

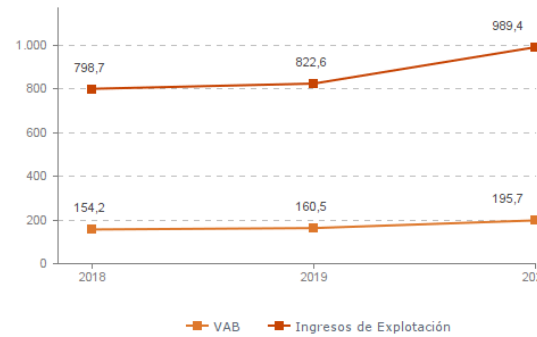
Sistema Productivo: Artesanía, Alimentación, Construcción, Industria, Comercio, Servicios, Turismo, Agricultura, Ganadería, Pesca, Energía, Transportes, Telecomunicaciones, Otros

Actividad: Supermercados e hipermercados

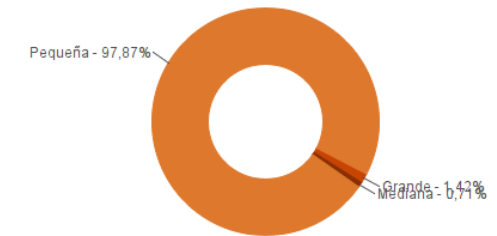
ESTUDIO GLOBAL

	Peso en el SPS
Empresas 141	10,85%
Ingresos 989,4 mill. euros	39,59%
VAB 195,7 mill. euros	39,07%
Empleos 6.479	42,63%

Evolución del VAB y de los Ingresos
Agregado, mill. euros (2018-2020)



Estructura empresarial (2020)



Principales datos económicos

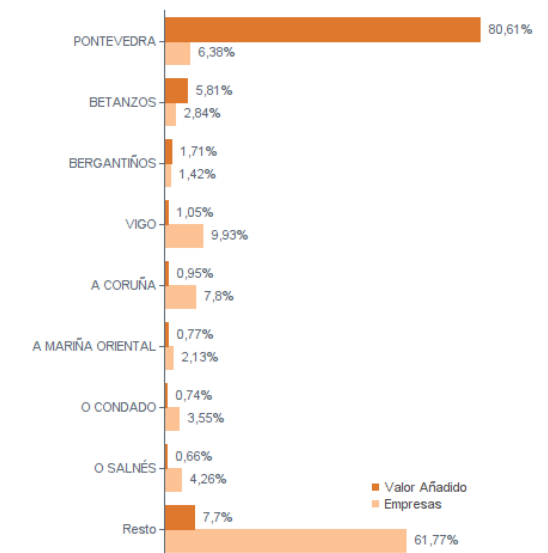
Medianas	2018	2019	2020
Variación de los ingresos de explotación	2,22%	0,49%	16,03%
Variación del valor añadido bruto	5,73%	3,93%	12,30%
Rotación de activos	3,49	3,54	3,87
Margen de explotación	1,11%	1,06%	2,29%
Rentabilidad económica	5,10%	3,73%	9,49%
Rentabilidad financiera	12,27%	10,04%	16,47%
Coste de la deuda	2,60%	2,66%	2,50%
Apalancamiento	0,02	0,02	0,05
Empleo (media agregada)	40	41	48
Ingresos por empleado (€)	188.499	187.030	213.089
Valor añadido bruto por empleado (€)	24.209	26.260	29.102
Coste medio por empleado (€)	21.049	22.558	21.681

Distribución geográfica (2020)

Por provincia

Provincia	Empresas	VAB (mill. euros)
A CORUÑA	41	21,7
LUGO	31	5,6
OURENSE	13	1,9
PONTEVEDRA	56	166,6

Por comarca



Sistema Productivo: Artesanía, Alimentación, Construcción, Energía, Industria, Comercio, Servicios, Turismo, Agricultura, Ganadería, Pesca, Minería, Transportes, Telecomunicaciones, Sanidad, Educación, Cultura, Deporte, Medio Ambiente, Seguridad, Defensa, Otros

Actividad: **Supermercados e hipermercados**

RANKING EMPRESAS 2020

Por ingresos

	VAB	Ingresos
1- DISTRIBUCIONES FROIZ, S.A.	156.714,6 mil. €	735.491,4 mil. €
2- ECOMAS SUPERMERCADOS, S.L.	10.750,0 mil. €	51.463,4 mil. €
3- JOALPER, S.L.	3.188,6 mil. €	20.699,2 mil. €
4- ALIMENTACION DIVAFRUIT, S.L.	927,9 mil. €	7.052,0 mil. €
5- VILARMABA RETAIL, S.L.	703,1 mil. €	6.239,6 mil. €
6- LOPEZ GONSALVEZ ALIMENTACION, S.L.	854,1 mil. €	5.966,1 mil. €
7- MERCAMELLA, S.L.N.E.	557,3 mil. €	4.344,8 mil. €
8- BEMARA ALIMENTACION TEIXEIRO, S.L.	441,6 mil. €	3.857,1 mil. €

Por VAB

	VAB	Ingresos
1- DISTRIBUCIONES FROIZ, S.A.	156.714,6 mil. €	735.491,4 mil. €
2- ECOMAS SUPERMERCADOS, S.L.	10.750,0 mil. €	51.463,4 mil. €
3- JOALPER, S.L.	3.188,6 mil. €	20.699,2 mil. €
4- ALIMENTACION DIVAFRUIT, S.L.	927,9 mil. €	7.052,0 mil. €
5- LOPEZ GONSALVEZ ALIMENTACION, S.L.	854,1 mil. €	5.966,1 mil. €
6- VILARMABA RETAIL, S.L.	703,1 mil. €	6.239,6 mil. €
7- MERCAMELLA, S.L.N.E.	557,3 mil. €	4.344,8 mil. €
8- CRISA ALIMENTACION, S.L.	540,0 mil. €	3.216,3 mil. €

Por empleo

	Nº empleados	Ingresos por empleado	VAB por empleado
1- DISTRIBUCIONES FROIZ, S.A.	5.255	139.960 €	29.822 €
2- ECOMAS SUPERMERCADOS, S.L.	258	199.470 €	41.667 €
3- JOALPER, S.L.	105	197.135 €	30.367 €
4- LOPEZ GONSALVEZ ALIMENTACION, S.L.	25	238.643 €	34.163 €
5- VILARMABA RETAIL, S.L.	24	259.983 €	29.298 €
6- HIPER SALVATERRA, S.L.	23	107.043 €	22.440 €
7- ALIMENTACION DIVAFRUIT, S.L.	22	320.545 €	42.178 €
8- CRISA ALIMENTACION, S.L.	20	160.813 €	27.000 €

Sistema Productivo: Artesanía

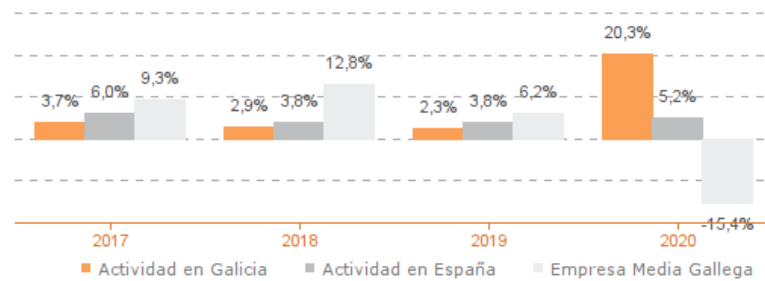
Actividad: Supermercados e hipermercados

ESTUDIO COMPARATIVO

Actividad en Galicia -- Actividad en España -- Empresa media gallega
Para una muestra homogénea a 5 años

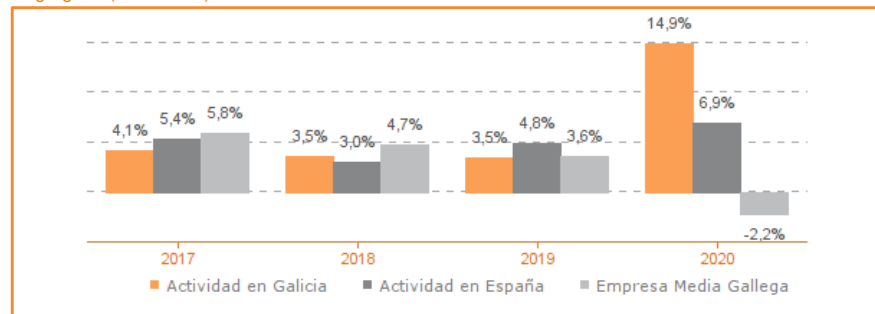
Tasa variación de los ingresos de explotación

Agregado (2017-2020)



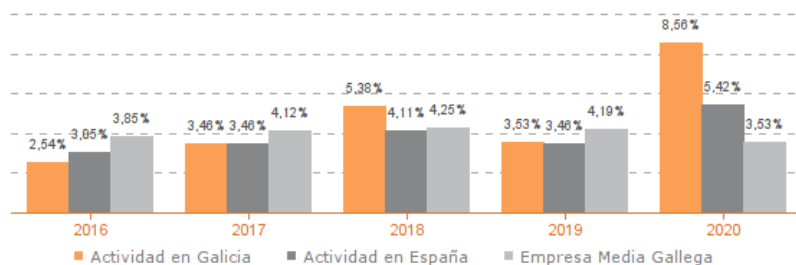
Tasa de variación del empleo

Agregado (2017-2020)



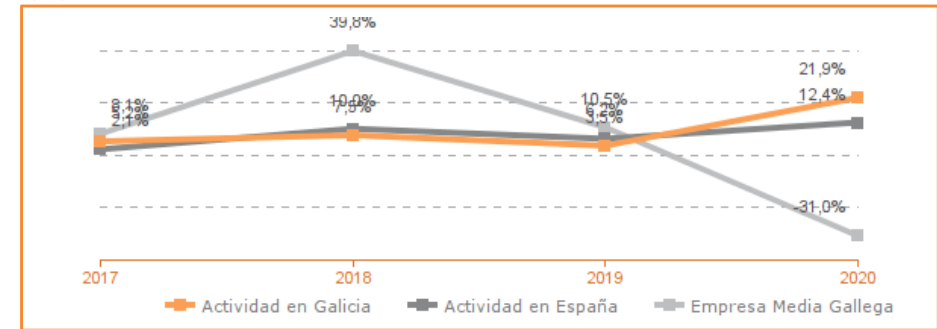
Evolución de rentabilidad económica

Medianas (2017-2020)



Tasa de variación del VAB

Agregado (2017-2020)



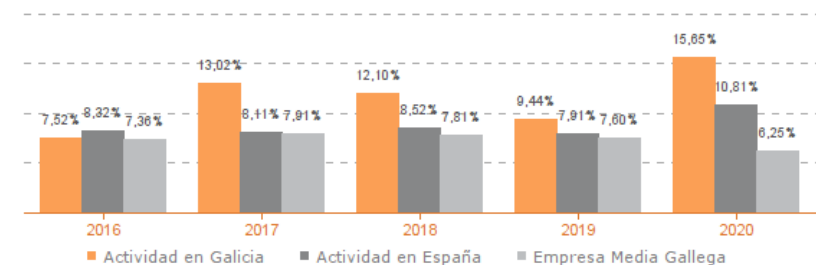
Evolución de la productividad del empleo

VAB por empleado, euros / Medianas (2016-2020)



Evolución de rentabilidad financiera

Medianas (2017-2020)



Sistema Productivo: Alimentos

Actividad: Supermercados e hipermercados

LIDERES DE LA ACTIVIDAD

Operaciones, inversión y financiación*

	Líder	2020	Diferencia sector
Consumos de explotación	OUBIÑA GARCIA, S.L.	0,63%	-80,70
Valor añadido bruto (VAB)	APERITIVOS ARTESANOS DE GALICIA, S.L.	46,93%	+32,89
Gastos de personal	AUTOSERVICIO ANTONIO RODRIGUEZ, S.L.	3,50%	-6,67
Resultado de explotación (EBIT)	OUBIÑA GARCIA, S.L.	19,96%	+17,67
Resultado financiero	SULARRE, S.A.	0,85%	+0,96
Resultado del ejercicio	OUBIÑA GARCIA, S.L.	14,29%	+12,74
Activo no corriente	SUPER-ULLA, S.L.	89,78%	+63,88
Inmovilizado intangible	GALIA DISTRIBUCIONS SALNES, S.L.	9,38%	+9,35
Activo corriente	TIENDA SALVADOR, S.L.	105,11%	+30,36
Patrimonio neto	HERMANOS RIVAS TOJAL, S.L.	95,67%	+64,52
Pasivo no corriente	ECOMAS SUPERMERCADOS, S.L.	0,05%	-16,33
Pasivo corriente	HERMANOS RIVAS TOJAL, S.L.	4,33%	-39,93

* Los % están calculados sobre el total de ingresos de explotación, sobre el activo total para las variables de activo y sobre el pasivo total para las variables de pasivo.

Ratios de rentabilidad

	Líder	2020	Diferencia sector
Rentabilidad económica	SOUTO Y PACHECO, S.L.	83,49%	+74,00
Rentabilidad financiera	ALIMENTACION VIKINGA, S.L.	138,05%	+121,58
Margen	OUBIÑA GARCIA, S.L.	19,96%	+17,67

Ratios de liquidez

	Líder	2020	Diferencia sector
Liquidez	FU DUO DUO, S.L.	20,04	+18,57
Liquidez inmediata	SUPERMERCADO ALIANA, S.L.	8,05	+7,18
Fondo de maniobra/inversión	FU DUO DUO, S.L.	95,01%	+45,23
Solidez	DISTRIB. IBERICA ALIMENTACION RESTOLLAL	95,71	+94,65

Solvencia

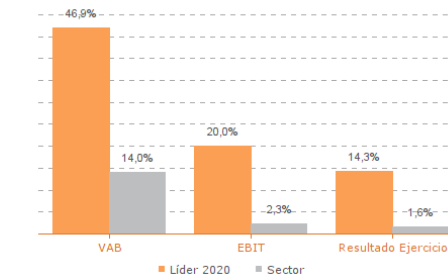
	Líder	2020	Diferencia sector
Endeudamiento	HERMANOS RIVAS TOJAL, S.L.	0,05	-1,54
Calidad de la deuda	HERMANOS RIVAS TOJAL, S.L.	100,00%	+34,12
Solvencia total	HERMANOS RIVAS TOJAL, S.L.	23,10	+21,65

Eficiencia y estructura de costes

	Líder	2020	Diferencia sector
VAB por empleado (€)	PERDIZ Y DAVILA, S.L.	97.899	+68.797
Ingresos por empleado (€)	MERCAMOSENDE, S.L.	937.786	+724.697
Periodo medio de cobro (días)	GORECAROL, S.L.	0	-1
Periodo medio de pago (días)	HERMANOS OUTEIRAL MIGUEZ, S.L.	608	+575
Rotación de existencias	LUSARI CANGAS, S.L.	267,05	+252,03
Rotación de activos	SOUTO Y PACHECO, S.L.	16,36	+12,49
Coste de la deuda	ALMACENES ELADIO, S.A.	0,00%	-2,50
Coste por empleado (€)	COMERCIALIZACIONES VELLE, S.L.	10.506	-11.175

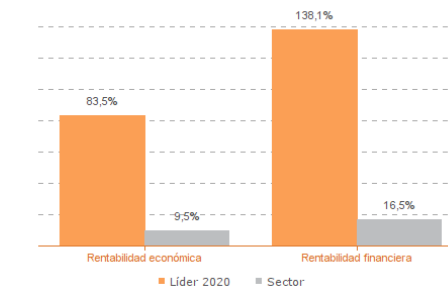
Los valores del sector corresponden a la mediana.

Comparación de resultados (2020)



Valor añadido bruto (VAB):
APERITIVOS ARTESANOS DE GALICIA, S.L.
Resultado de explotación (EBIT):
OUBIÑA GARCIA, S.L.
Resultado del ejercicio:
OUBIÑA GARCIA, S.L.

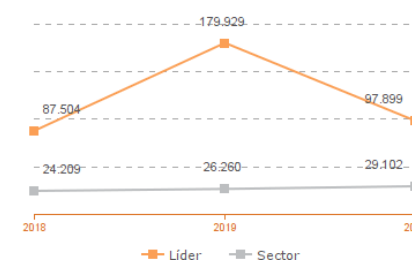
Comparación de rentabilidades (2020)



Rentabilidad económica:
SOUTO Y PACHECO, S.L.
Rentabilidad financiera:
ALIMENTACION VIKINGA, S.L.

Los valores del sector corresponden a la mediana.

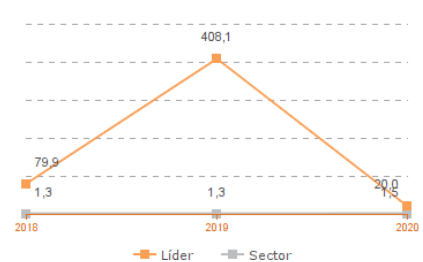
Comparación del VAB por empleado (2018-2020)



Líderes

2018: ROSA Y MICHEL, S.C.
2019: SUPERMERCADOS BABILONIA, S.L.
2020: PERDIZ Y DAVILA, S.L.

Comparación de la liquidez (2018-2020)



Líderes

2018: KACHABI CAÑIZA, S.L.
2019: SUPERMERCADO DIEGO LORES, S.L.
2020: FU DUO DUO, S.L.

Los valores del sector corresponden a la mediana.

Sistema Productivo: Artesanía, Alimentación, Construcción, Energía, Industria, Comercio, Servicios, Turismo, Agricultura, Ganadería, Pesca, Minería, Recursos Naturales, Otros

Actividad: **Supermercados e hipermercados**

INDICADORES ARDÁN DE MEJORES PRÁCTICAS*

Alta Productividad--Alto Rendimiento--Bien Gestionada--Gacela--Generadora de Riqueza—Global—Innovadora—Circular—Empresa Igual en Género—Potencial Competitivo



KACHABI CAÑIZA, S.L.

ALIMENTACION ANGUIEIRA XXI, S.L.

ORUGUI ALACRANI, S.L.

VEGO SUPERMERCADOS, S.A.

ALISAMPA, S.L.

BEMARA ALIMENTACION TEIXEIRO, S.L.

ECOMAS SUPERMERCADOS, S.L.

SUPERMERCADO A CONDE ALLARIZ, S.L.

SUPERMERCADO MERCAMAS TUÑAS, S.L.

SUPERMERCADO SAN CRISTOBAL, S.L.

*Los Indicadores ARDÁN se corresponden con el Informe Económico y de Competitividad 2019

Sistema Productivo: Artesanía

Actividad: Supermercados e hipermercados

INDICADORES ARDÁN DE MEJORES PRÁCTICAS*

Alta Productividad--Alto Rendimiento--Bien Gestionada--Gacela--Generadora de Riqueza—Global—Innovadora—Circular—Empresa Igual en Género—Potencial Competitivo

*Los Indicadores ARDÁN se corresponden con el Informe Económico y de Competitividad 2019