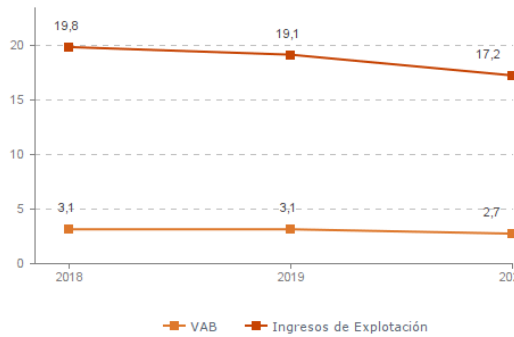


Sistema Productivo: Artesanía Actividad: **Mayoristas de juegos y juguetes**

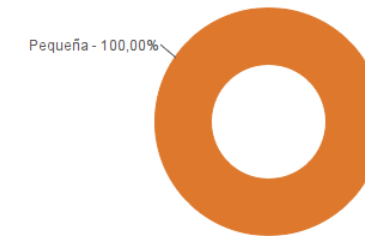
ESTUDIO GLOBAL

	Peso en el SPS
Empresas 8	0,63%
Ingresos 17,2 mill. euros	0,70%
VAB 2,7 mill. euros	0,55%
Empleos 78	0,52%

Evolución del VAB y de los Ingresos Agregado, mill. euros (2018-2020)



Estructura empresarial (2020)



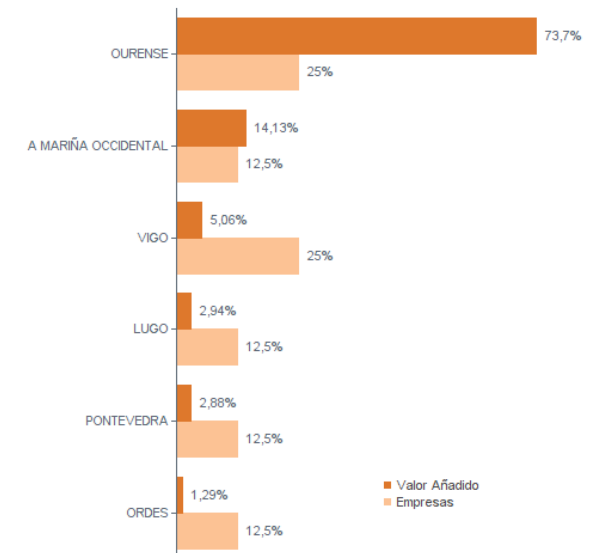
Principales datos económicos

Medianas	2018	2019	2020
Variación de los ingresos de explotación	-9,42%	-4,24%	-2,62%
Variación del valor añadido bruto	-3,31%	2,80%	-11,29%
Rotación de activos	1,15	1,06	0,79
Margen de explotación	4,49%	3,30%	2,03%
Rentabilidad económica	4,23%	2,45%	1,68%
Rentabilidad financiera	9,65%	7,31%	5,39%
Coste de la deuda	2,90%	1,55%	0,75%
Apalancamiento	0,01	0,01	0,01
Empleo (media agregada)	12	13	10
Ingresos por empleado (€)	144.552	122.468	115.374
Valor añadido bruto por empleado (€)	26.539	26.316	23.872
Coste medio por empleado (€)	19.253	20.960	20.494

Distribución geográfica (2020) Por provincia

Provincia	Empresas	VAB (mill. euros)
A CORUÑA	1	0,0
LUGO	2	0,5
OURENSE	2	2,0
PONTEVEDRA	3	0,2

Por comarca



Sistema Productivo: Artesanía

Actividad: **Mayoristas de juegos y juguetes**

RANKING EMPRESAS 2020

Por ingresos

	VAB	Ingresos
1- JUGUETES QUEVEDO'S, S.L.	1.608,5 mil. €	8.356,1 mil. €
2- JUGUETERIAS REUNIDAS, S.L.	369,8 mil. €	4.836,0 mil. €
3- SANTIAGO Y CIA. ALMACENES COMERCIALES,SL	379,3 mil. €	2.383,7 mil. €
4- BANDUA WARGAMES, S.L.	79,0 mil. €	407,7 mil. €
5- GRUPO NOROPASA, S.L.	34,7 mil. €	339,2 mil. €
6- TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS, SL	66,0 mil. €	334,7 mil. €
7- NEW COMPANY MOLINER, S.L.	69,7 mil. €	275,5 mil. €
8- HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.	77,2 mil. €	254,6 mil. €

Por VAB

	VAB	Ingresos
1- JUGUETES QUEVEDO'S, S.L.	1.608,5 mil. €	8.356,1 mil. €
2- SANTIAGO Y CIA. ALMACENES COMERCIALES,SL	379,3 mil. €	2.383,7 mil. €
3- JUGUETERIAS REUNIDAS, S.L.	369,8 mil. €	4.836,0 mil. €
4- BANDUA WARGAMES, S.L.	79,0 mil. €	407,7 mil. €
5- HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.	77,2 mil. €	254,6 mil. €
6- NEW COMPANY MOLINER, S.L.	69,7 mil. €	275,5 mil. €
7- TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS, SL	66,0 mil. €	334,7 mil. €
8- GRUPO NOROPASA, S.L.	34,7 mil. €	339,2 mil. €

Por empleo

	Nº empleados	Ingresos por empleado	VAB por empleado
1- JUGUETES QUEVEDO'S, S.L.	36	232.114 €	44.680 €
2- SANTIAGO Y CIA. ALMACENES COMERCIALES,SL	20	119.187 €	18.964 €
3- JUGUETERIAS REUNIDAS, S.L.	7	690.862 €	52.832 €
4- BANDUA WARGAMES, S.L.	4	101.937 €	19.739 €
5- NEW COMPANY MOLINER, S.L.	4	68.883 €	17.429 €
6- HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.	3	84.851 €	25.737 €
7- TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS, SL	3	111.561 €	22.007 €
8- GRUPO NOROPASA, S.L.	1	339.240 €	34.730 €

Sistema Productivo: Artesanía

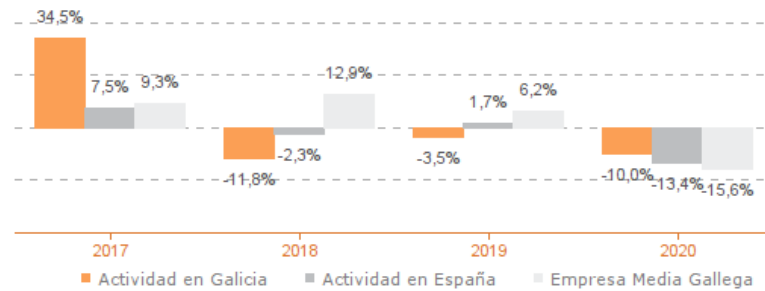
Actividad: Mayoristas de juegos y juguetes

ESTUDIO COMPARATIVO

Actividad en Galicia -- Actividad en España -- Empresa media gallega
Para una muestra homogénea a 5 años

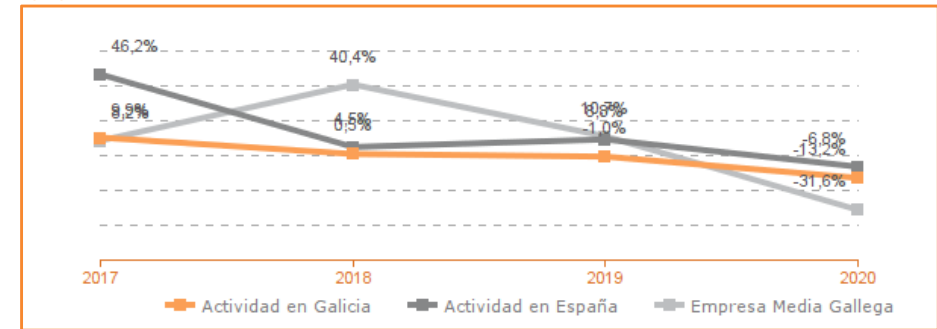
Tasa variación de los ingresos de explotación

Agregado (2017-2020)



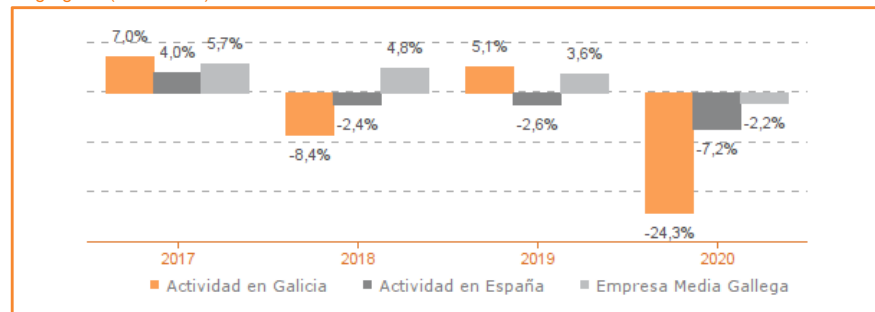
Tasa de variación del VAB

Agregado (2017-2020)



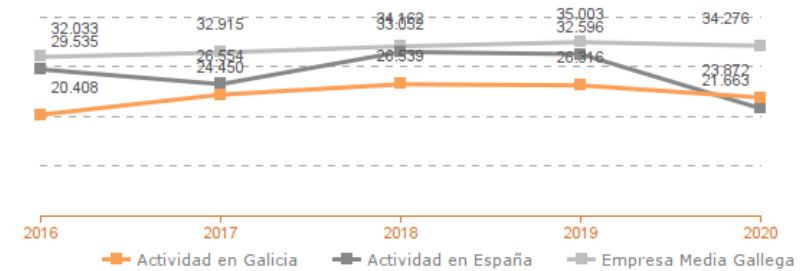
Tasa de variación del empleo

Agregado (2017-2020)



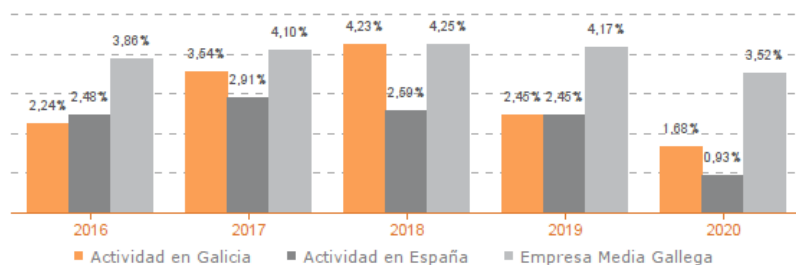
Evolución de la productividad del empleo

VAB por empleado, euros / Medianas (2016-2020)



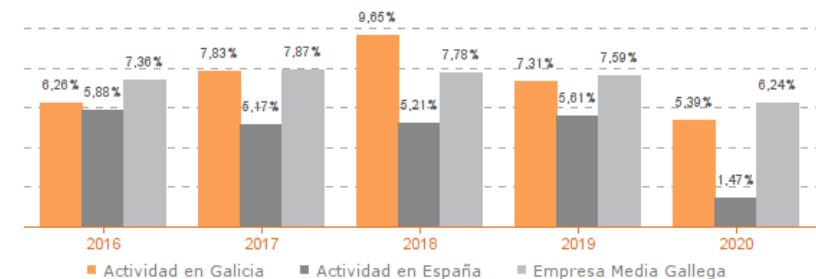
Evolución de rentabilidad económica

Medianas (2017-2020)



Evolución de rentabilidad financiera

Medianas (2017-2020)



Sistema Productivo: Artesanía Actividad: **Mayoristas de juegos y juguetes**

LÍDERES DE LA ACTIVIDAD

Operaciones, inversión y financiación*	Líder	2020	Diferencia sector
Consumos de explotación	NEW COMPANY MOLINER, S.L.	57,08%	-4,40
Valor añadido bruto (VAB)	HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.	30,33%	+11,02
Gastos de personal	JUGUETERIAS REUNIDAS, S.L.	4,56%	-12,55
Resultado de explotación (EBIT)	HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.	12,31%	+10,28
Resultado financiero	JUGUETES QUEVEDO'S, S.L.	0,04%	+0,40
Resultado del ejercicio	HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.	6,08%	+4,82
Activo no corriente	NEW COMPANY MOLINER, S.L.	53,25%	+45,24
Inmovilizado intangible	HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.	2,36%	+1,93
Activo corriente	JUGUETERIAS REUNIDAS, S.L.	95,85%	+3,86
Patrimonio neto	TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS, SL	66,37%	+45,37
Pasivo no corriente	NEW COMPANY MOLINER, S.L.	1,94%	-9,10
Pasivo corriente	TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS, SL	5,33%	-53,94

* Los % están calculados sobre el total de ingresos de explotación, sobre el activo total para las variables de activo y sobre el pasivo total para las variables de pasivo.

Ratios de rentabilidad	Líder	2020	Diferencia sector
Rentabilidad económica	JUGUETES QUEVEDO'S, S.L.	8,96%	+7,28
Rentabilidad financiera	GRUPO NOROPASA, S.L.	17,59%	+12,20
Margen	HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.	12,31%	+10,28

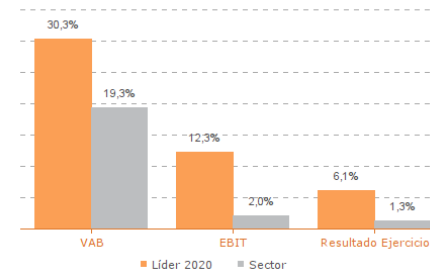
Ratios de liquidez	Líder	2020	Diferencia sector
Liquidez	TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS, SL	17,27	+15,67
Liquidez inmediata	TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS, SL	5,68	+4,91
Fondo de maniobra/inversión	TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS, SL	94,21%	+52,77
Solidez	TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS, SL	8,40	+5,92

Solvencia	Líder	2020	Diferencia sector
Endeudamiento	TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS, SL	0,51	-3,26
Calidad de la deuda	BANDUA WARGAMES, S.L.	100,00%	+43,91
Solvencia total	TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS, SL	2,97	+1,70

Eficiencia y estructura de costes	Líder	2020	Diferencia sector
VAB por empleado (€)	JUGUETERIAS REUNIDAS, S.L.	52.832	+28.960
Ingresos por empleado (€)	JUGUETERIAS REUNIDAS, S.L.	690.862	+575.488
Periodo medio de cobro (días)	BANDUA WARGAMES, S.L.	1	-65
Periodo medio de pago (días)	HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.	339	+209
Rotación de existencias	JUGUETES QUEVEDO'S, S.L.	5,07	+3,97
Rotación de activos	BANDUA WARGAMES, S.L.	3,26	+2,47
Coste de la deuda	NEW COMPANY MOLINER, S.L.	0,03%	-0,72
Coste por empleado (€)	HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.	15.222	-5.272

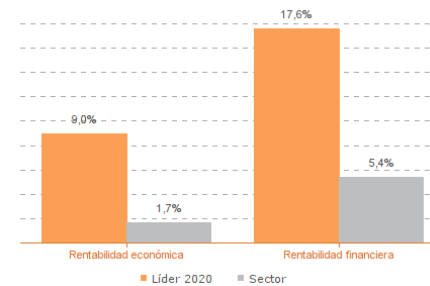
Los valores del sector corresponden a la mediana.

Comparación de resultados (2020)



Valor añadido bruto (VAB):
HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.
Resultado de explotación (EBIT):
HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.
Resultado del ejercicio:
HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.

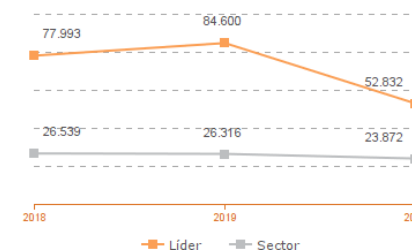
Comparación de rentabilidades (2020)



Rentabilidad económica:
JUGUETES QUEVEDO'S, S.L.
Rentabilidad financiera:
GRUPO NOROPASA, S.L.

Los valores del sector corresponden a la mediana.

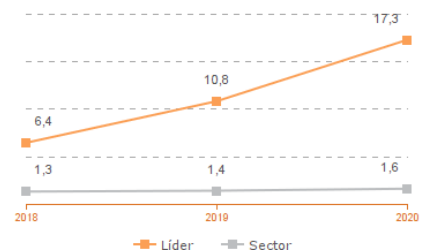
Comparación del VAB por empleado (2018-2020)



Líderes

2018: JUGUETERIAS REUNIDAS, S.L.
2019: JUGUETERIAS REUNIDAS, S.L.
2020: JUGUETERIAS REUNIDAS, S.L.

Comparación de la liquidez (2018-2020)



Líderes

2018: TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS, SL
2019: TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS, SL
2020: TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS, SL

Los valores del sector corresponden a la mediana.

Sistema Productivo: Artesanía

Actividad: Mayoristas de juegos y juguetes

INDICADORES ARDÁN DE MEJORES PRÁCTICAS*

Alta Productividad--Alto Rendimiento--Bien Gestionada--Gacela--Generadora de Riqueza—Global—Innovadora—Circular—Empresa Igual en Género—Potencial Competitivo

Actividad sin INDICADORES ARDÁN DE MEJORES PRÁCTICAS 2018

*Los Indicadores ARDÁN se corresponden con el Informe Económico y de Competitividad 2019

Sistema Productivo: Artesanía

Actividad: Mayoristas de juegos y juguetes

INDICADORES ARDÁN DE MEJORES PRÁCTICAS*

Alta Productividad--Alto Rendimiento--Bien Gestionada--Gacela--Generadora de Riqueza—Global—Innovadora—Circular—Empresa Igual en Género—Potencial Competitivo

*Los Indicadores ARDÁN se corresponden con el Informe Económico y de Competitividad 2019