

Empresas con indicador
ARDÁN Alta Productividad

9

9. Empresas con indicador ARDÁN Alta Productividad

9.1. Significado de empresa de Alta Productividad (AP)

La productividad es un indicador económico que permite medir cuántos bienes y servicios se producen por cada unidad de factor utilizado (ya sea trabajo, capital, tierra o tecnología). Es una herramienta fundamental a la hora de conocer el desempeño empresarial, para la toma de decisiones y la implantación de nuevas estrategias, orientadas a la obtención de una mayor rentabilidad, mejorar la eficiencia en los procesos, realizar una distribución equilibrada de las tareas, mejorar la transparencia y claridad de la información y obtener una mayor satisfacción del cliente. Se basa principalmente en un alto aprovechamiento de los recursos en el proceso de producción que desemboque en una producción más eficiente.

En este estudio nos centraremos exclusivamente en la productividad de los recursos humanos. El personal que trabaja para la empresa es un factor decisivo para crear una ventaja competitiva a largo plazo. Analizaremos el Valor añadido bruto por persona empleada de las 38.880 empresas gallegas que conforman nuestro estudio. El *outsourcing* o la externalización de actividades accesorias permite a las empresas y a sus recursos humanos centrar los esfuerzos en el desarrollo de actividades clave de la empresa, aquellas que conforman el núcleo y objetivo principal de su negocio, y con ello el incremento de la productividad del capital humano. La innovación y la capacidad de organización empresarial son piezas clave en la consecución de la productividad. Las empresas que consiguen aunar estas dos características poseen altos niveles de productividad y una sólida ventaja competitiva.

Criterios:

- La empresa ha de obtener un Valor añadido bruto por persona empleada por encima del P₇₅ del sector en el que opera durante los tres años consecutivos del período de análisis (2021-2023).
- El valor añadido por empleado¹ ha de experimentar un crecimiento mínimo de un 10% anual en los tres años de estudio.
- Un tercer criterio, más restrictivo, es que en cada uno de los tres años que conforman este estudio, el número de empleados ha de superar los 5 trabajadores.

En definitiva, “empresa de Alta Productividad” es aquella que posee más de 5 empleados los tres años de estudio, obtiene una cifra de Valor añadido bruto por persona empleada dentro del 25% de los mejores valores de su Sistema Productivo Sectorial y experimenta, además, una tasa de crecimiento del mismo por encima del 10% en cada uno de los tres años analizados.

Figura 1. Criterios y restricciones de la empresa de Alta Productividad



Fuente: ARDÁN 2023.

¹ El número de empleos es el que declara la empresa en las cuentas anuales de cada ejercicio. En líneas generales, el número de personas empleadas equivale a empleos a tiempo completo/año. Otro aspecto que destacar, en la influencia de la productividad del trabajo, tiene que ver con la externalización de actividades por parte de la empresa.

Características:

- Disponen de un plan estratégico de gestión del talento. Reclutamiento externo y detección del talento interno promoviendo la motivación de la plantilla.
- Se apoyan en la digitalización y la tecnología para conseguir una mayor eficiencia.
- Alta capacidad de innovación que contribuye a la mejora de los procesos.
- Clima laboral que contribuye a la motivación de la plantilla.
- Comunicación interna que favorece la eficacia en el desempeño de las tareas.

Claves de éxito:

- **Liderazgo.** Basado en la confianza y la empatía, potenciando la creatividad y la motivación, garantizando así un buen rendimiento en el trabajo.
- **Talento.** La formación del personal garantiza una mejor toma de decisiones y uso de las herramientas tecnológicas requeridas para el correcto desempeño de la actividad laboral.
- **Innovación.** Las empresas preocupadas por la innovación suelen poseer centro tecnológico propio o bien un departamento de investigación que facilita la innovación en productos y procesos.
- **Diversificación.** Pasa por el intento de penetrar en nuevos sectores y por el esfuerzo en el lanzamiento de nuevos productos, o bien por el cambio de formato de los ya existentes.
- **Compromiso.** Estas empresas promueven el sentimiento de pertenencia con la cultura empresarial persiguiendo un mayor rendimiento de la empresa.
- **Planificación.** Adecuada gestión de los recursos, óptima asignación de las tareas fijando objetivos claros y realizables.

9.2. Las empresas de Alta Productividad en Galicia

De las 38.880 empresas que componen el análisis de esta edición, tan solo 250 han conseguido superar los criterios necesarios para lograr el indicador de Alta productividad. Representan el 0,64% del total del tejido empresarial gallego, dato que refleja sin lugar a dudas, la dificultad que entraña superar el umbral mínimo del P₇₅ del Valor añadido por empleado del sector al que pertenecen las empresas.

Tabla 1. Empresas con Indicador Alta Productividad 2025

Empresa	Localidad	Actividad
1 2014 TRANS ALEXSARRIA, S.L.	SARRIA	Transporte de mercancías por carretera
2 A. S. P. MATERIAL DE ALUMBRADO, S.L.	CULLEREDO	Mayoristas de equipos para las TIC
3 ABACO CR, S.L.	A CORUÑA	Construcción de edificios
4 ADEFER IGLESIAS, S.L.	ARTEIXO	Mayoristas de ferretería, fontanería y calefacción
5 AGRO MILK BERLAI, S.L.	GUNTIN	Explotación de ganado bovino
6 AGRO XINZO, S.L.	XINZO DE LIMIA	Floristerías y tiendas de animales
7 AGRUPACION FABRICANTES ACEITES MARINOS	MOS	Elaboración de productos a base de pescado
8 ALEMAR PESQUEROS, S.L.	O ROSAL	Extracción pesquera
9 ALGUPIBE, S.L.	VIGO	Venta de automóviles
10 ALICE BIOMETRICS, S.L.	VIGO	Programación informática
11 ALKANATUR DROPS, S.L.	AMES	Minoristas de otros artículos (regalos de empresa, artesanía, armerías, sellos...)
12 ALTRASAN, S.L.	TUI	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado
13 ALUMETAL MONFORTE, S.L.L.	MONFORTE DE LEMOS	Carpintería metálica
14 ALUMINIOS MANUEL MENDEZ, S.L.	RAMIRAS	Carpintería metálica
15 ALUMINIOS MATO, S.L.	LALIN	Carpintería metálica
16 ALVARO RODRIGUEZ EIRAS, S.L.	LUGO	Mayoristas prod. químicos (industriales, fertilizantes, agroquím. y semielaborados)

Fuente: ARDÁN 2023.

Tabla 1. Empresas con Indicador Alta Productividad 2025

Empresa	Localidad	Actividad
17 ANDRES VIZOSO, S.A.	BURELA	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado
18 ANERPRO ENERGIA Y PROCESO, S.L.	BERGONDO	Otras instalaciones en obras (ascensores, aislamientos térmicos...)
19 ANGAL VEHICULOS INDUSTRIALES, S.L.	O PORRIÑO	Venta de otros vehículos de motor (camiones, remolques, caravanas...)
20 APARCAMIENTO CIUDAD SANITARIA, S.A.	A CORUÑA	Actividades anexas al transporte terrestre (parkings, asistencia en carretera...)
21 AQUIS QUERQUENNIS, S.L.	A CORUÑA	Producción de energía eléctrica nuclear, térmica y de otros tipos
22 AREALOURA, S.A.	VIGO	Promoción inmobiliaria
23 ARMADORA CERVERA, S.L.	VIGO	Extracción pesquera
24 ATLAS BUS, S.L.	MOS	Minoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor
25 AUTOESTRADAS DE GALICIA A.G., C.X.G., SA	A CORUÑA	Actividades anexas al transporte terrestre (parkings, asistencia en carretera...)
26 AUTOPISTA CENTRAL GALLEGA, C.E.S.A.	VEDRA	Actividades anexas al transporte terrestre (parkings, asistencia en carretera...)
27 AUTOPISTAS ATLANTICO CONCES. ESPAÑOLA	A CORUÑA	Actividades anexas al transporte terrestre (parkings, asistencia en carretera...)
28 AUTOS BREA, S.L.	SANTIAGO	Alquiler de medios de transporte sin conductor ni tripulación
29 AUTOS BUENOS AIRES GALICIA, S.L.	VILAGARCIA DE AROUSA	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor
30 AUTOS IGLESIAS, S.L.	LUGO	Alquiler de medios de transporte sin conductor ni tripulación
31 AVANTE EVOLUCION DE MEDIOS, S.L.	SANTIAGO	Agencias de publicidad
32 BADE SOLUCIONES CONSTRUCTIVAS, S.L.U.	VIGO	Revocamiento y revestimiento de suelos y paredes
33 BASTIDA DENTAL ESPAÑA, S.L.	VIGO	Actividades de medicina general y especializada
34 BEBIDAS GASEOSAS DEL NOROESTE, S.L.	A CORUÑA	Elaboración de aguas minerales y otras bebidas no alcohólicas
35 BLANCO QUINTAS, S.A.	XINZO DE LIMIA	Mayoristas de materiales para la construcción
36 BONAVAL PREMIUM, S.L.	SANTIAGO	Venta de automóviles
37 BORGWARNER EMISSIONS SYSTEMS SPAIN, S.L.	VIGO	Fabricación de componentes, piezas y accesorios para transporte
38 BULEVAR DEL PAPAGAYO, S.L.	A CORUÑA	Actividades anexas al transporte terrestre (parkings, asistencia en carretera...)
39 C.M.M., S.L.	SANTIAGO	Minoristas de electrodomésticos
40 CAAMAÑO SISTEMAS METALICOS, S.L.	CULLEREDO	Carpintería metálica
41 CABAIEIRO NOGUEIRA, S.L.	O PORRIÑO	Otras industrias extractivas (minerales metálicos, yeso, creta, turba, sal...)
42 CADARPE SANTIAGO, S.L.	A CORUÑA	Minoristas de artículos médicos y ortopédicos
43 CAFEDOR, S.L.	ARTEIXO	Elaboración de café, te e infusiones
44 CAFES CANDELAS, S.L.	LUGO	Elaboración de café, te e infusiones
45 CAPIMARGA, S.L.	CULLEREDO	Construcción de edificios
46 CARRAPUCHEIRIÑA SERVICIOS, S.L.	VIGO	Actividades de contabilidad
47 CARRO PARAMO ABOGADOS Y ASESORES TRIBUT.	A CORUÑA	Actividades de contabilidad
48 CASA BARBEIRO, S.L.	ALFOZ	Explotación de ganado bovino
49 CASTAÑO BASCOY, S.L.	PADRON	Construcción de edificios
50 CATERING ALMIREZ, S.L.	SANTIAGO	Cáterings y otros servicios de comidas
51 CAUCHOS Y PLASTICOS IND. COMAGA, S.L.	A CORUÑA	Mayoristas prod. químicos (industriales, fertilizantes, agroquím. y semielaborados)
52 CEAO MOTOR, S.L.	LUGO	Venta de automóviles
53 CELTIGA DE MONTAJES, S.L.	CAMBRE	Fontanería, calefacción y aire acondicionado
54 CEMENTOS SECIL, S.L.	BARRO	Mayoristas y minoristas de maderas y chapas
55 CENTAUTO, S.L.	A CORUÑA	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor
56 CENTRO GALLEGO DE ESTUDIOS IN.FORMATE,SL	FERROL	Formación obligatoria, profesional y universitaria
57 CENTRO RADIOLOGICO DE COMPOSTELA, S.L.	SANTIAGO	Otras actividades sanitarias (podología, logopedia, comadronas...)
58 CESAREO GOMEZ, S.A.	A CORUÑA	Elaboración de café, te e infusiones
59 CISMEDIA FORMACION, S.L.	VIGO	Otra formación (cultural, deportiva, autoescuelas, idiomas...) y act. auxiliares
60 CODIGALCO, S.L.	OURENSE	Instalaciones eléctricas
61 COMAR CORUÑA, S.L.U.	A CORUÑA	Juegos de azar y apuestas
62 COMAR INVERSIONES DIRECCION EMPRESAS, SL	A CORUÑA	Actividades de las sociedades holding
63 COMAR ORENSE, S.L.U.	OURENSE	Juegos de azar y apuestas
64 COMARTIN, S.L.	VERIN	Minoristas otros ptos. alimenticios especializ. (autoserv., congelados, gourmet...)
65 COMERCIAL FITOAGRARIA, S.L.	XINZO DE LIMIA	Floristerías y tiendas de animales
66 COMERCIAL VEHICULOS INDUSTRIALES GALICIA	O PORRIÑO	Venta de otros vehículos de motor (camiones, remolques, caravanas...)
67 CONFECIONES GOA, S.A.U.	ARTEIXO	Confección de prendas de vestir exteriores
68 CONGELADOS CORBELA, S.L.	O PORRIÑO	Mayoristas de pescados y mariscos
69 CONSTRUCCIONES C. CANCELA, S.L.	ARTEIXO	Construcción de edificios
70 CONSTRUCCIONES CRESPO BARROS, S.L.	LARACHA	Preparación de terrenos
71 CONSTRUCCIONES ISIDRO OTERO, S.L.	MONDOÑEDO	Construcción de edificios
72 CONSTRUCCIONES LOPEZ CAO, S.L.	A CORUÑA	Construcción de carreteras y autopistas
73 CONSTRUCCIONES METALICAS VIGO, S.A.	O PORRIÑO	Fabricación de estructuras metálicas
74 COPER, S.A.	OURENSE	Venta de automóviles
75 CORGAL AUTOMOVILES, S.L.	A CORUÑA	Venta de automóviles
76 COSECHA DEL MAR, S.L.	MARIN	Mayoristas de pescados y mariscos
77 COSTAS Y OTERO, S.L.	VIGO	Fontanería, calefacción y aire acondicionado
78 CUBIERTAS & GOMEZ, S.L.	MEIS	Construcción de cubiertas
79 CYMEL, S.L.	SANTIAGO	Instalaciones eléctricas

Fuente: ARDÁN 2023.

Tabla 1. Empresas con Indicador Alta Productividad 2025

Empresa	Localidad	Actividad
80 DA GIULIO, S.A.	A CORUÑA	Mayoristas e intermediarios de textiles (exc. prendas de vestir)
81 DACYS FOOD, S.L.	VIGO	Restaurantes
82 DAFER CONST. CERRAMIENTOS Y AISLAMIENTOS	PONTEAREAS	Otras activ. construcción especializada (impermeabil, limpieza vapor, chimeneas...)
83 DE HEUS NUTRICION ANIMAL, S.A.	A CORUÑA	Fabricación de productos para la alimentación animal
84 DELTA ILLESCAS, S.L.	VIGO	Fabricación de otra maquinaria de uso general (extintores, balanzas domésticas...)
85 DEMOLICIONES Y DESAMIANTADOS GALICIA, SL	GONDOMAR	Demolición
86 DESTILERIAS COMPOSTELA, S.A.	ROIS	Elaboración de bebidas alcohólicas, excepto vino y cerveza
87 DIMOTEX, S.A.	OURENSE	Confección de prendas de vestir exteriores
88 DISDEGA, S.L.	PONTEVEDRA	Minoristas de materiales para la construcción
89 DISGALEN, S.L.	A CORUÑA	Mayoristas otros artículos uso doméstico (libros, periódicos, objetos de regalo...)
90 DON DISFRAZ, S.L.	PONTEAREAS	Minoristas de prendas de vestir y complementos
91 DS SMITH PACKAGING GALICIA, S.A.	VILAGARCIA DE AROUSA	Fabricación de pasta papelera, artículos de papel y cartón
92 DURO E HIJOS, S.L.	LALIN	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor
93 EJE ATLANTICO 3000, S.L.	BURELA	Actividades financieras (exc. sociedades holding)
94 ELECTRONICA NOROESTE SERVICIOS GENERALES	BERGONDO	Instalaciones eléctricas
95 ELECTROQUIMICA DEL NOROESTE, S.A.U.	PONTEVEDRA	Mayoristas prod. químicos (industriales, fertilizantes, agroquim. y semielaborados)
96 ESTACION DE SERVICIO J.R. VALIÑO, S.L.	ARZUA	Estaciones de servicio y gasolineras
97 ETIQUETAS DEL NORTE, S.L.	CAMBADOS	Impresión de periódicos y artes gráficas
98 EXCLUSIVAS COTOGRANDE, S.L.	VIGO	Mayoristas no especializados ptdos. alimenticios (distribuidoras, almacenes...)
99 EXURGA, S.L.	QUIROGA	Preparación de terrenos
100 FERRALLA CALO'S, S.L.L.	BOIRO	Fabricación de estructuras metálicas
101 FIBA CATERING, S.L.	NIGRAN	Cáterings y otros servicios de comidas
102 FICP ARMADORES DE PESCA, S.L.	VIGO	Extracción pesquera
103 FINANCIERA MADERERA, S.A.	SANTIAGO	Fabricación de chapas y tableros de madera
104 FINCORPORATIVA, S.L.	SANTIAGO	Actividades de las sociedades holding
105 FONTIXON, S.L.	CASTRO DE REI	Explotación de ganado bovino
106 FORESTAL DEL ATLANTICO, S.A.	MUGARDOS	Fabricación de otros productos químicos (colas, explosivos, tintas...)
107 FORESTAMBRE, S.L.	OROSO	Silvicultura
108 FORMAS INOXMAN, S.L.	CARRAL	Ingeniería mecánica
109 FORMATO VERDE, S.L.U.	SAN CIBRAO DAS VIÑAS	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado
110 FORTITUDE FISHING, S.L.	VIGO	Mayoristas de pescados y mariscos
111 FRIO CORUÑA, S.L.	CULLEREDO	Fontanería, calefacción y aire acondicionado
112 GALICAL CALES Y CARBONATOS AGRICOLAS, SL	LUGO	Fabricación de cemento, cal, yeso y sus elementos
113 GALICIA CARAVANING, S.L.	BERGONDO	Venta de otros vehículos de motor (camiones, remolques, caravanas...)
114 GALITRANS 96, S.L.	CULLEREDO	Transporte de mercancías por carretera
115 GALLARDO CERVANTES, S.L.	BARALLA	Transporte de mercancías por carretera
116 GALLEGA DE AISLAMIENTO Y VENTILACION,S,L	A CORUÑA	Mayoristas de materiales para la construcción
117 GANADOS VARELA & VARELA, S.L.	MELIDE	Mayoristas de animales vivos
118 GAS EUROPA, S.A.	A CORUÑA	Transporte de mercancías por carretera
119 GESTORIA AUTO GESTION, S.L.	A CORUÑA	Actividades de contabilidad
120 GOA-INVEST, S.A.	ARTEIXO	Construcción de edificios
121 GODADDY IBERIA, S.L.	LUGO	Servicios de hosting, proceso de datos y portales web
122 GRAFICAS SALNES, S.L.	CAMBADOS	Impresión de periódicos y artes gráficas
123 GRANITOS DEL LOURO, S.A.	SALCEDA DE CASELAS	Trabajo de la piedra
124 GRANJA CAMPOMAYOR, S.L.	PALAS DE REI	Avicultura
125 GRUPO BERMUDEZ & SOLUTION, S.L.	CARRAL	Fabricación de muebles de oficina y de establecimientos comerciales (exc. de madera)
126 GRUPO LACTALIS IBERIA, S.A.U.	VILALBA	Actividades de las sociedades holding
127 GRUPO LECHE RIO, S.A.	LUGO	Fabricación de productos lácteos
128 GRUPO MONTIÑO NOROESTE, S.L.	VILANOVA DE AROUSA	Actividades de contabilidad
129 HERMANOS DELGADO, S.L.	VILAMARTIN DE VALDEORRAS	Fabricación de envases y embalajes de madera
130 HIDORE, S.L.	VIGO	Actividades de contabilidad
131 HORMIGONES BARBADAS, S.L.	BARBADAS	Fabricación de hormigón fresco
132 HORMIGONES CARRAL, S.L.	CARRAL	Fabricación de hormigón fresco
133 HORTICOLAS GALEGAS, S.L.	XINZO DE LIMIA	Mayoristas de frutas y hortalizas
134 HYU-PEREZ RUMBAO, S.A.	OURENSE	Venta de automóviles
135 ICTEL INGENIEROS, S.L.	VIGO	Servicios técnicos de ingeniería
136 IF VIGO, S.L.	VIGO	Mayoristas de pescados y mariscos
137 INCOGA NORTE, S.L.U.	A CORUÑA	Construcción de edificios
138 INDUSTRIAS AFINES, S.L.	MOS	Elaboración de productos a base de pescado
139 INDUSTRIAS CARNICAS MAXIMO E HIJOS, S.L.	VERIN	Carnicerías
140 INDUSTRIAS TECNICAS DE GALICIA, S.A.	MOS	Fabricación de cisternas, grandes depósitos y contenedores de metal
141 INSTALAC. REPAR. ING. SUMINISTROS NORTE	VIGO	Instalaciones eléctricas
142 INVERAVANTE INVERSIONES UNIVERSALES,S.L.	A CORUÑA	Actividades de las sociedades holding

Fuente: ARDÁN 2023.

Tabla 1. Empresas con Indicador Alta Productividad 2025

Empresa	Localidad	Actividad
143 INVERSIONES EL CHARRUA, S.L.	A CORUÑA	Restaurantes
144 KENTIA SERVICIOS FLORALES, S.L.	VIGO	Floristerías y tiendas de animales
145 K-KLIMA NOROESTE, S.L.	CERCEDA	Fontanería, calefacción y aire acondicionado
146 LIMPIEZAS MEU-LAR, S.L.	VIGO	Servicios integrales y actividades de limpieza a edificios e instalaciones
147 LUGO EXPRESS, S.L.	LUGO	Actividades postales y de correos
148 LUGO MOTOR, S.L.	LUGO	Venta de automóviles
149 LUZADA BAZ, S.L.	A GUARDA	Extracción pesquera
150 M. LAGO, S.A.	A CORUÑA	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado
151 MACRO SISTEMAS, S.A.	VIGO	Minoristas de ordenadores y programas informáticos
152 MADEIRAS E TRANSPORTES BASILIO, S.L.	BOIRO	Aserrado y tratamiento de la madera
153 MADERAS NACIENTE, S.L.	LOURENZA	Mayoristas y minoristas de maderas y chapas
154 MADERAS PEREZ GIMENEZ, S.L.	GONDOMAR	Aserrado y tratamiento de la madera
155 MADERQUINTE, S.L.	CASTROVERDE	Silvicultura
156 MAIS FOGAR, S.L.	CASTRO DE REI	Minoristas de electrodomésticos
157 MARITIME GLOBAL SERVICES, S.L.	A CORUÑA	Activ. anexas al transporte marítimo (agentes consignatarios, salvamento marítimo...)
158 MATERIALES DE CONSTRUCCION J.A. MARTINEZ	NIGRAN	Mayoristas de materiales para la construcción
159 MATERIALES DE CONSTRUCCION OTERO, S.L.	A ILLA DE AROUSA	Minoristas de materiales para la construcción
160 MAX RAIN AGUA Y JARDIN, S.L.	ORDES	Mayoristas de maquinaria y equipo agrícola
161 MECANIZADOS AINAN, S.L.	BERGONDO	Ingeniería mecánica
162 MECANIZADOS MOAN, S.L.L.	A CORUÑA	Fabricación de máquinas herramienta
163 MECANIZADOS OGAL, S.L.	O PORRIÑO	Fabricación de herramientas
164 MECANIZADOS Y OXICORTES, S.L.	MOS	Ingeniería mecánica
165 MEIGA SOFT, S.L.	AMES	Programación informática
166 MICRO COMPOSTELA, S.L.	AMES	Programación informática
167 MICROASFALT, S.L.	OURENSE	Otras construcciones pesadas (puentes, túneles, refinerías, puertos...)
168 MIGAMAD BOARDS, S.L.	PARADELA	Fabricación de chapas y tableros de madera
169 MILLASUR, S.L.	OROSO	Mayoristas de maquinaria y equipo agrícola
170 MINERVA E HIJOS, S.A.	VILALBA	Transporte terrestre de pasajeros
171 MONTAJES JAYLO, S.L.	MONDOÑEDO	Otras construcciones pesadas (puentes, túneles, refinerías, puertos...)
172 MULTIMARCA ROSAS, S.L.	VIGO	Venta de automóviles
173 NAUTICO DE SAN VICENTE, S.L.	O GROVE	Bares y cafeterías
174 NETEX KNOWLEDGE FACTORY, S.A.	OLEIROS	Programación informática
175 NOA MADERA CREATIVA, S.L.U.	FENE	Fabricación de muebles de madera de uso doméstico
176 NOVO CAMION&BUS, S.L.	OLEIROS	Venta de otros vehículos de motor (camiones, remolques, caravanas...)
177 NT FOR LEARNING, S.L.	A CORUÑA	Otra formación (cultural, deportiva, autoescuelas, idiomas...) y act. auxiliares
178 NUTRIMENTOS DEZA, S.A.	SILLEDA	Fabricación de productos para la alimentación animal
179 O BARCO SILGAR, S.L.	SANXENXO	Restaurantes
180 ORBALLO XARDINS, S.L.	TUI	Jardinería
181 ORTO-ARINS, S.L.	SANTIAGO	Mayoristas de productos farmacéuticos
182 OSMOS SISTEMAS ELECTRICOS, S.L.	CULLEREDO	Instalaciones eléctricas
183 PANELSHIP, S.L.	PONTEAREAS	Carpintería metálica
184 PARQUE TECNOLOGICO DE GALICIA, S.A.	SAN CIBRAO DAS VIÑAS	Servicios integrales y actividades de limpieza a edificios e instalaciones
185 PESCA BAQUEIRO, S.A.	VIGO	Extracción pesquera
186 PESQUERA BARRA, S.A.	CANGAS	Extracción pesquera
187 PESQUERA VILA, S.L.	BOIRO	Extracción pesquera
188 PIEZASLOWCOST, S.L.	TUI	Minoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor
189 PLAYAS DEL SUR LANZAROTE, S.A.	VIGO	Hoteles
190 POMPAS FUNEBRES SANTA TEGRA, S.L.	A GUARDA	Funerarias
191 PORTAGANDARA, S.L.	GUITIRIZ	Explotación de ganado bovino
192 PORTOCABO TV, S.L.	A CORUÑA	Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión
193 PRACE SERVICIOS Y OBRAS, S.A.	VIGO	Construcción de edificios
194 PREFABRICADOS FARO, S.L.	RODEIRO	Prefabricados de hormigón
195 PRODUCTOS CARNICOS DOMINGUEZ, S.L.	VIMIANZO	Fabricación de productos cárnicos
196 PROMETAL TECNOLOGIA E INNOVACION, S.L.	AS PONTES DE GARCIA RODRIGUEZ	Fabricación de estructuras metálicas
197 PROMOCIONES MALLON VILAS I, S.L.	NEGREIRA	Promoción inmobiliaria
198 PULL & BEAR ESPAÑA, S.A.	ARTEIXO	Minoristas de prendas de vestir y complementos
199 QUIMIASFALT, S.L.L.	ORDES	Fabricación de otros productos minerales no metálicos (papel de lija, grafito...)
200 QUOBIS NETWORKS, S.L.	O PORRIÑO	Otros serv. relacionados con las TIC (instalación ordenadores y programas informát.)
201 REDISA VIGO, S.L.	TUI	Mayoristas de papel en bruto
202 REFRIGERACION DE RIVEIRA, S.L.	RIBEIRA	Fontanería, calefacción y aire acondicionado
203 REGNATEC GALICIA, S.L.	OLEIROS	Minoristas muebles, exc. madera, aparatos de iluminación y otros artíc. uso doméstico
204 RELYTEC GALICIA, S.L.L.	A CORUÑA	Revocamiento y revestimiento de suelos y paredes
205 RIAS ALTAS EDUCACION, S.L.	CULLEREDO	Formación obligatoria, profesional y universitaria

Fuente: ARDÁN 2023.

Tabla 1. Empresas con Indicador Alta Productividad 2025

Empresa	Localidad	Actividad
206 RODAMIENTOS JOSMAR, S.L.	LUGO	Ferreterías
207 RUAR HISPANIA, S.L.	CAMBADOS	Mayoristas de pescados y mariscos
208 S.A.T., REGUEIRO BRANCO XUGA 1390	ORDES	Explotación de ganado bovino
209 SAEXCO GALAICA, S.L.	BAIONA	Otras construcciones pesadas (puentes, túneles, refinerías, puertos...)
210 SALTRANEX, S.L.	SALCEDA DE CASELAS	Transporte de mercancías por carretera
211 SAT SAN ANTONIO 1076 XUGA	PALAS DE REI	Explotación de ganado bovino
212 SEGADE SAELCO, S.A.	OURENSE	Instalaciones eléctricas
213 SERVICIOS ELECTRICOS ABELMAR, S.L.	O PORRIÑO	Instalaciones eléctricas
214 SERVICIOS ELECTRICOS LOGISTICOS Y TELEEC.	VIGO	Mayoristas de equipos para las TIC
215 SERVICIOS FUNERARIOS LOURIDO, S.L.	A PONTENOVA	Funerarias
216 SESTRAMA IBERICA, S.L.	O PORRIÑO	Transporte de mercancías por carretera
217 SISTEMAS ELECTRICOS GMG HISPANIA, S.L.	CARBALLO	Instalaciones eléctricas
218 SISTEMAS Y COMUNICACIONES INFOSE, S.L.	MOS	Mayoristas de muebles de of. (exc. de madera) y otra maquinaria y equipo de oficina
219 STELLA MARIS DE BUEU, S.L.	BUEU	Extracción pesquera
220 STOW SPAIN WAREHOUSE EQUIPMENT, S.L.	A CORUÑA	Mayoristas de materiales para la construcción
221 SUEIROGAL, S.L.	TEO	Carpintería
222 SUMINISTROS GUILLEMET, S.L.	A CORUÑA	Mayoristas de maquinaria para la minería y la construcción
223 SUMINISTROS HOSTELERIA EQUIP-HOTEL, S.L.	SANTIAGO	Minoristas muebles, exc. madera, aparatos de iluminación y otros artíc. uso doméstico
224 SUPERMERCADO MERCAMAS TUÑAS, S.L.	SANTA COMBA	Supermercados e hipermercados
225 SVENSKA BEARING, S.L.	CAMBADOS	Fabricación de maquinaria de uso general
226 TAG FORMACION, S.L.	A CORUÑA	Otra formación (cultural, deportiva, autoescuelas, idiomas...) y act. auxiliares
227 TALLERES CAPELO, S.L.	DUMBRIA	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor
228 TALLERES FERNANDEZ GARCIA, S.L.	VILAGARCIA DE AROUSA	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor
229 TALLERES MARFEVI, S.L.L.	MOS	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor
230 TALLERES MECANICOS GALICIA, S.L.	NARON	Tratamiento y revestimiento de metales
231 TALLERES RODOSA, S.L.	NIGRAN	Venta de automóviles
232 TALLERES SUMINISTROS JOSE RUIZ BLANCO	VIGO	Instalaciones eléctricas
233 TARTAS MONDOÑEDO, S.L.	MONDOÑEDO	Panaderías y pastelerías
234 TECNICA DE CARPINTERIA EN PVC, S.A.	FORCAREI	Fabricación de productos plásticos (persianas, mármol artificial, sanitarios...)
235 TEJAS VEEA, S.A.	MESIA	Fabricación de ladrillos, tejas, azulejos y otros productos cerámicos
236 TRABAJOS Y MANT. ESTRUCTURAS SUMERGIDAS	MARIN	Otras construcciones pesadas (puentes, túneles, refinerías, puertos...)
237 TRANSPORTES LACTEOS AGUSTIN, S.L.	MONFORTE DE LEMOS	Transporte de mercancías por carretera
238 TRANSPORTES MILBEZ, S.L.	XINZO DE LIMIA	Transporte de mercancías por carretera
239 TRANSPORTES MONTES OROZCO, S.L.	VILABOIA	Transporte de mercancías por carretera
240 TRANSPORTES Y BOMBEO ATLANTICO, S.L.	CARBALLO	Otras activ. construcción especializada (impermeabil, limpieza vapor, chimeneas...)
241 TRANSRIVELLO, S.L.	SARRIA	Transporte terrestre de pasajeros
242 TTES. FERRONOGA, S.L.	VILANOVA DE AROUSA	Transporte de mercancías por carretera
243 VARELA LABRADA, S.L.	CASTRO DE REI	Explotación de ganado bovino
244 VEGONSA AGRUPACION ALIMENTARIA, S.A.	VIGO	Actividades de las sociedades holding
245 VELNEO, S.A.	O PORRIÑO	Programación informática
246 VIGUESA DE GRASAS Y ACEITES LUBRICANTES	VIGO	Mayoristas de combustibles, gas y productos similares
247 VIPECON GALICIA, S.L.	CARBALLO	Construcción de edificios
248 VIVIENDA CONFORT CORUÑA, S.A.	A CORUÑA	Promoción inmobiliaria
249 WALVISFISH, S.L.	BUEU	Extracción pesquera
250 Z.R. FASHION, S.L.	OURENSE	Minoristas de prendas de vestir y complementos

Fuente: ARDÁN 2023.

En la Tabla 2 mostramos las diez empresas que han alcanzado el indicador de empresa de Alta Productividad, ordenadas en función del Importe neto de la cifra de negocios obtenida en 2023. Estas diez empresas representan un 67,57% (4.773,38 millones de euros) de la facturación total que generan las 250 empresas AP (7.064,49 millones de euros) de esta edición 2025, dato que pone en valor de un modo manifiesto su gran representatividad.

En el primer puesto de este *ranking* destaca PULL & BEAR, S.A. (grupo INDITEX) empresa del sector de Minoristas de prendas de vestir y complementos, que declara una cifra de negocios de 1.442,04 millones de euros en 2023. El grupo empresarial INDITEX coloca a tres de sus empresas en este listado por facturación, puestos primero, tercero y décimo del *ranking*.

En segundo lugar, se sitúa FINANCIERA MADERERA, S.A. (grupo FINSA) perteneciente al sector de Fabricantes de chapas y tableros de madera, superando los 923 millones de euros de facturación en 2023. En tercer lugar, otra integrante del grupo INDITEX, GOA INVEST, S.A. que obtiene unos ingresos de 791,50 millones de euros desarrollando la actividad de Construcción de edificios.

Tabla 2. *Ranking* de empresas de Alta Productividad en función del Importe neto de la cifra de negocios, 2023

Empresa	Actividad	Cifra de negocio 2023 (millLeuros)
1 PULL & BEAR ESPAÑA, S.A. Grupo: INDITEX	Minoristas de prendas de vestir y complementos	1.442,04
2 FINANCIERA MADERERA, S.A. Grupo: FINANCIERA MADERERA	Fabricación de chapas y tableros de madera	923,15
3 GOA-INVEST, S.A. Grupo: INDITEX	Construcción de edificios	791,50
4 DE HEUS NUTRICION ANIMAL, S.A. Grupo: SAPROGAL	Fabricación de productos para la alimentación animal	383,88
5 BORGWARNER EMISSIONS SYSTEMS SPAIN, S.L. Grupo: BORGWARNER SPAIN HOLDING	Fabricación de componentes, piezas y accesorios para transporte	352,07
6 GRUPO LECHE RIO, S.A. Grupo: LENCE TORRES	Fabricación de productos lácteos	259,99
7 AUTOPISTAS ATLANTICO CONCES. ESPAÑOLA Grupo: SACYR	Actividades anexas al transporte terrestre (parkings, asistencia en carretera...)	192,56
8 NUTRIMENTOS DEZA, S.A.	Fabricación de productos para la alimentación animal	166,81
9 BEBIDAS GASEOSAS DEL NOROESTE, S.L. Grupo: COCA-COLA EUROPEAN PARTNERS IBERIA	Elaboración de aguas minerales y otras bebidas no alcohólicas	161,92
10 CONFECCIONES GOA, S.A.U. Grupo: INDITEX	Confección de prendas de vestir exteriores	99,46

Fuente: ARDÁN 2023.

9.2.1. Las empresas de Alta Productividad por sistema productivo

Profundizaremos ahora en la visión de estas 250 empresas AR focalizándonos en el sistema productivo en el que se ubican, su concentración y además, en mayor detalle, atendiendo a la representatividad que estos sistemas productivos poseen en la economía gallega en su conjunto. Realizaremos una comparación resaltando la importancia de cada SPS y destacando aquellos sectores más representativos en cada uno de ellos en función del mayor número de empresas de Alta Productividad que posean, aportaremos así una perspectiva sectorial del comportamiento de esta tipología de empresas.

La Construcción es el sistema productivo que alberga un mayor número de empresas con este indicador del desempeño empresarial. Son 63 empresas las que lo consiguen en función de sus resultados de 2023. Instalaciones eléctricas (9 empresas), Construcción de edificios (9 empresas), Carpintería metálica (5 empresas) y Fontanería, calefacción y aire acondicionado con 5 empresas son los sectores más reseñables en cuanto a número de empresas se refiere, estos tres sectores aglutinan el 44% de las empresas que componen este sistema productivo.

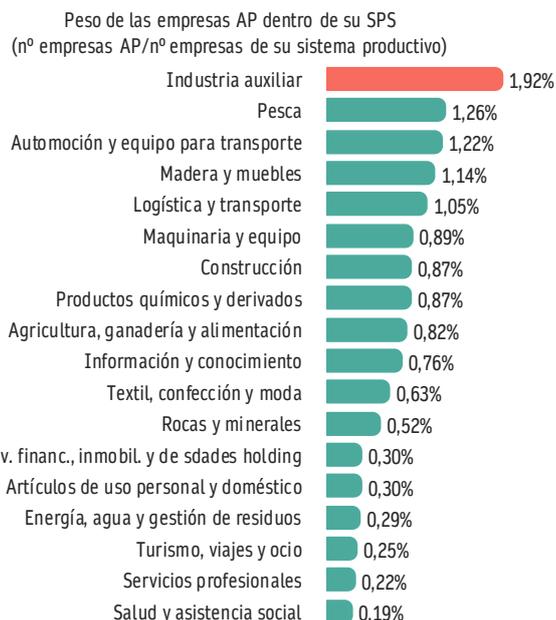
Le sigue Agricultura, ganadería y alimentación, con 26 empresas AP, esto es un 10,40% del total. Destacando los sectores relacionados con Explotación de ganado bovino (7 empresas), Floristerías y tiendas de animales y Elaboración de café, té e infusiones con 3 empresas cada uno y Fabricación de productos para la alimentación animal (2 empresas), el resto de los sectores tienen una representación de 1 empresa cada uno.

En tercera posición Automoción y equipo concentra un 8,80% de las empresas gallegas con distintivo de Alta Productividad. Los sectores que concentran un mayor número de estas empresas son Venta de automóviles con 9 empresas AP, Mantenimiento y reparación de vehículos de motor (6 empresas), y Venta de otros vehículos de motor (camiones, remolques, caravanas...) con 4 empresas Alta productividad.

Logística y transporte con 21 empresas ocupa la cuarta posición. Estas empresas predominan en actividades de Transporte de mercancías por carretera y Actividades anexas al transporte terrestre (parkings, asistencia en carretera...). Los restantes sistemas productivos poseen una concentración de empresas de Alta Productividad inferior al 8% cada uno.

Gráfico 1. Distribución por SPS de las empresas de Alta Productividad vs. empresas gallegas, 2023

Sistema productivo sectorial	Empresas AP		Empresas Galicia		Peso empresas AP vs. su SPS
	nº empr.	% total	nº empr.	% total	
Construcción	63	25,20%	7.235	18,61%	0,87%
Agricultura, ganadería y alimentación	26	10,40%	3.163	8,14%	0,82%
Automoción y equipo para transporte	22	8,80%	1.797	4,62%	1,22%
Logística y transporte	21	8,40%	1.992	5,12%	1,05%
Información y conocimiento	18	7,20%	2.356	6,06%	0,76%
Pesca	16	6,40%	1.266	3,26%	1,26%
Madera y muebles	12	4,80%	1.049	2,70%	1,14%
Maquinaria y equipo	12	4,80%	1.353	3,48%	0,89%
Servicios profesionales	12	4,80%	5.342	13,74%	0,22%
Turismo, viajes y ocio	9	3,60%	3.614	9,30%	0,25%
Artículos de uso personal y doméstico	8	3,20%	2.656	6,83%	0,30%
Activ. financ., inmovil. y de sociedades holding	6	2,40%	1.990	5,12%	0,30%
Industria auxiliar	6	2,40%	313	0,81%	1,92%
Textil, confección y moda	6	2,40%	960	2,47%	0,63%
Productos químicos y derivados	5	2,00%	575	1,48%	0,87%
Energía, agua y gestión de residuos	3	1,20%	1.046	2,69%	0,29%
Salud y asistencia social	3	1,20%	1.574	4,05%	0,19%
Rocas y minerales	2	0,80%	387	1,00%	0,52%
Naval	-	-	212	0,55%	0,00%
	250	100%	38.880	100%	0,64%



Fuente: ARDÁN 2023.

Si ahora nos ceñimos al comportamiento que presenta cada sistema productivo en la obtención de este indicador ARDÁN observamos que el que experimenta una mejor actuación en 2023 es la Industria auxiliar. Un 1,92% de las empresas que conforman este sistema productivo sectorial consiguen este indicador. Dato más relevante si observamos el peso alcanzado por las empresas gallegas, donde tan solo un 0,64% de ellas (250 empresas) se consideran empresas de Alta Productividad. En el SPS de Industria auxiliar detectamos 6 empresas que representan un 2,40% del total de AP y suponen tan solo un 0,81 del total de empresas gallegas sobre las que se basa este informe (38.880 empresas).

A continuación, en segundo lugar, se sitúa la Pesca con 16 empresas altamente productivas de las 1.266 que componen este sistema productivo gallego, es decir, el 1,26% de las empresas de este SPS lo consiguen. Le sigue Automoción y equipo para transporte donde 22 de las 1.797 empresas llevan implícito este sello ARDÁN.

Por último, para cerrar este apartado de estudio sectorial queremos mencionar aquellas actividades que agrupan un mayor número de indicadores AP y son: Transporte de mercancías por carretera con 10 empresas, Extracción pesquera, Venta de automóviles, Construcción de edificios e Instalaciones eléctricas con 9 empresas cada una de ellas.

9.2.2. Las empresas de Alta Productividad por comarca

Seguiremos con el análisis de estas 250 empresas abordándolo desde una óptica territorial en este caso, para descubrir el impacto que los indicadores económicos generan en el territorio. Para ello nos ceñiremos al ámbito de la comarca en el que declaran tener su domicilio social.

Las 250 empresas de Alta productividad de este informe se distribuyen a lo largo de 36 comarcas de Galicia y aglutinan el 5,10% del importe neto de la cifra de negocios y el 5,44% del valor añadido bruto total registrado en la comunidad gallega a lo largo del ejercicio 2023.

Tabla 3. Empresas de Alta Productividad por comarca, 2023

Comarcas	Empresas		Cifra de negocios		Valor añadido bruto	
	nº	%	euros	%	euros	%
1 A CORUÑA	59	23,60%	3.722.260.812	52,69%	808.358.576	44,93%
2 VIGO	55	22,00%	908.118.241	12,85%	310.485.255	17,26%
3 SANTIAGO	16	6,40%	1.036.259.238	14,67%	323.265.852	17,97%
4 O SALNÉS	13	5,20%	107.175.690	1,52%	33.718.656	1,87%
5 LUGO	12	4,80%	413.677.263	5,86%	69.324.178	3,85%
6 OURENSE	11	4,40%	67.094.712	0,95%	19.525.921	1,09%
7 A MARIÑA CENTRAL	7	2,80%	36.244.825	0,51%	10.202.268	0,57%
8 O BAIXO MIÑO	7	2,80%	23.573.051	0,33%	9.599.349	0,53%
9 ORDES	7	2,80%	90.617.652	1,28%	23.313.101	1,30%
10 TERRA CHÁ	6	2,40%	43.415.750	0,61%	31.080.481	1,73%
Resto	57	22,80%	616.050.994	8,72%	160.361.594	8,91%
	250		7.064.488.228		1.799.235.231	

36 comarcas
suponen
5,10% Cifra de negocios
5,44% Valor añadido bruto
de Galicia

Fuente: ARDÁN 2023.

Las tres primeras comarcas que contemplamos en la tabla anterior suponen el 52% del total de empresas con este indicador son generadoras de más del 80% de la cifra de negocios y del valor añadido bruto total generado por este grupo de empresas en 2023.

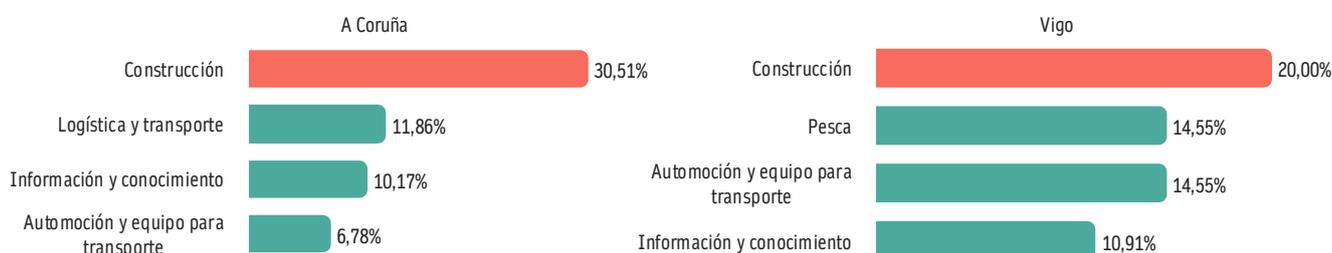
A Coruña alcanza un 23,6% del total de empresas gallegas con esta distinción, 59 empresas declaran realizar su actividad empresarial en esta comarca que ostenta también la primera posición en las dos variables económicas contempladas, cifra de negocios (52,69%) y riqueza generada (44,93%). Esta relevancia viene determinada por la presencia de la empresa PULL & BEAR ESPAÑA, S.A. del grupo INDITEX que declara en el año 2023 una facturación de 1.442 millones de euros y una cifra de valor añadido bruto por encima de los 270 millones de euros.

Le sigue Vigo, en cuanto a número de empresas se refiere, con 55 empresas AP. La empresa más reseñable en esta comarca es BORGWARNER EMISSIONS SYSTEMS SPAIN, S.L. (grupo BORGWARNER) superando los 352 millones de euros de cifra de negocios y los 150 millones de euros de riqueza generada.

Santiago es la segunda comarca en cuanto a facturación y riqueza se refiere, 14,67% y 17,97%, respectivamente. La presencia de FINANCIERA MADERERA, S.A. del grupo FINSA es determinante para lograr dichas cifras en 2023. Las 33 comarcas restantes aglutinan el 19,78% de la cifra de negocios y el 19,85% de la riqueza total generada por las empresas AP gallegas.

Seguidamente abordaremos con mayor detalle la estructura sectorial de las dos principales comarcas gallegas.

Gráfico 2. Distribución por SPS de las empresas de Alta productividad en las comarcas más representativas, 2023



Fuente: ARDÁN 2023.

La Construcción es el sistema productivo predominante en ambas comarcas. En A Coruña representa el 30,51% del total de empresas con este indicador, mientras que en Vigo lo hace en un 20%.

Otros sistemas productivos en la comarca de A Coruña son Logística y transporte que representa el 11,86% del total comarcal, Información y conocimiento el 10,17% y Automoción y equipo para transporte un 6,78%. Las actividades más reseñables de la comarca son Construcción de edificios y Actividades anexas al transporte terrestre (parking, asistencia en carretera...).

En la comarca de Vigo los sistemas productivos de la Pesca y Automoción y equipo para transporte poseen el 14,55% cada uno de las empresas AP del total comarcal. Le sigue Información y conocimiento con un 10,91%. A nivel actividad las más destacadas son: Mayoristas de pescados y mariscos, Venta de automóviles, Extracción pesquera e Instalaciones eléctricas, con 3 empresas de alta productividad.

En la Tabla 4 ponemos de manifiesto la dificultad que conlleva alcanzar el indicador ARDÁN de Alta productividad, ya que como podemos constatar, tan solo un 0,92% de las empresas domiciliadas en la comarca de A Coruña y un 0,74% en la comarca de Vigo, lo consiguen.

Tabla 4. Concentración de empresas de Alta Productividad en las principales comarcas, 2023

Comarcas	Empresas AP	Empresas comarca	Concentración empresas AP
A CORUÑA	59	6.399	0,92%
VIGO	55	7.414	0,74%

Fuente: ARDÁN 2023.

9.2.3. Las empresas de Alta Productividad por rango de empleo

Este capítulo tiene como finalidad en sí mismo el análisis de la productividad de los recursos humanos. El desarrollo del talento a través de la formación y la motivación de la plantilla favorecen la comunicación interna y contribuyen de forma significativa en la mejora de la productividad. Por ello en este apartado, abordaremos, no solo la distribución de las empresas de alta productividad, sino también la distribución para el total de las empresas gallegas de este informe, 38.880 sociedades con datos de empleo en el trienio 2021-2023, atendiendo al rango de número de empleados.

Para abordar este análisis hemos tenido en cuenta las empresas con datos de empleo declarado en las Cuentas anuales en el último año, en este caso, en 2023. Las empresas de Alta productividad, dado sus criterios básicos, presentan más de 5 empleados en los tres años de estudio. Mientras que en el caso de las empresas gallegas son 33.541 empresas las que declaran número de empleados en 2023.

Gráfico 3. Distribución empresas de Alta Productividad vs. total Galicia por rango de empleo, 2023



Fuente: ARDÁN 2023.

La primera conclusión que podemos constatar respecto al Gráfico 3 es que el tamaño empresarial es determinante en la obtención del indicador de empresa de alta productividad. El 56% de las empresas AR tienen plantillas superiores a 11 empleados mientras que para Galicia este rango de empleo representa tan solo un 19,57%.

El grupo más representativo para la empresa gallega es aquel cuya plantilla no supera los 10 trabajadores, concretamente un 80,43% del total de las empresas gallegas. Este mismo tramo en el caso de las empresas de alta productividad, también es el más numeroso, pero solamente representa un 44% de sus empresas.

9.2.4. La importancia de las empresas de Alta Productividad

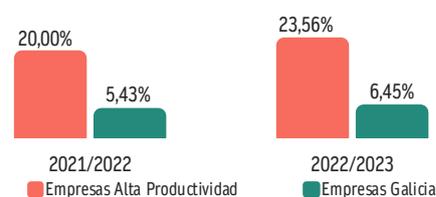
A estas alturas nadie cuestiona que la productividad empresarial es determinante en el desarrollo económico de los países y que permite realizar comparativas entre territorios de manera eficiente al igual que determinar los ritmos de crecimiento que presenten. En cuanto a las empresas la productividad es fundamental a la hora de valorar la calidad de su gestión, la eficiencia con la que utiliza sus recursos para generar bienes o servicios.

La productividad laboral hace referencia al rendimiento o la eficiencia de un proceso mediante el cual un trabajador, un equipo de personas o una máquina produce una cantidad determinada de bienes o completa un número concreto de tareas en un periodo de tiempo empleando unos recursos específicos. Para realizar nuestro análisis hemos elegido como indicador de productividad la variable: valor añadido por empleado.

En el Gráfico 4 hemos querido reflejar la evolución y el crecimiento que presenta dicha variable económica en el trienio de análisis 2021-2023. Para ello únicamente hemos tenido en cuenta aquellas empresas que presentan dato de empleo en estos tres años. Presentamos estos cálculos para las empresas de alta productividad confrontado con los que presentan las empresas gallegas. La variable de referencia para la comparativa realizada es la mediana del valor añadido por empleado.

Gráfico 4. Evolución y crecimiento de la productividad del empleo, 2021-2023

	Productividad (P ₅₀)			Tasas variación	
	2021	2022	2023	2021/2022	2022/2023
Empresas Alta Productividad	58.113	73.297	96.493	20,00%	23,56%
Empresas Galicia	30.940	32.864	35.030	5,43%	6,45%



Fuente: ARDÁN 2023.

Una primera conclusión que extraemos, positiva sin lugar a duda, es que la Productividad del empleo presenta una evolución positiva de 2021 a 2023. Crece tanto para las empresas AP como para el conjunto de empresas gallegas. En el caso de Galicia escala en torno a un punto porcentual pasando de un 5,43% en 2022 a un 6,45% en 2023. En el caso de las empresas de alta productividad este crecimiento es superior, más de 3,5 puntos porcentuales, registrando una tasa de variación de un 20% de 2021 a 2022 y un 23,56% de 2022 a 2023.

Si realizamos una comparativa en cuanto al crecimiento medio de la productividad es notorio que el que experimentan las empresas AP es muy superior al de la empresa media gallega. En 2023 las empresas de Alta Productividad presentan un crecimiento de un 23,56% frente al de la empresa gallega 6,45%, superior en 17 puntos porcentuales. Este crecimiento es superior al experimentado en 2022 por ambas lo que nos indica que la fortaleza de las empresas AP se mantiene.

Por definición una empresa de alta productividad es aquella que posee una buena comunicación interna, un buen clima laboral con gestión del talento y una alta capacidad de innovación apoyada en la tecnología y la digitalización de forma planificada.

Es fundamental para las empresas, sobre todo en una “economía de la inmediatez” como en la que vivimos hoy en día, donde el cliente quiere obtener lo que desea en el momento en que lo desea y sin esperas, la planeación (filosofía *Lean...*), el análisis situacional, la fijación de objetivos, la definición de los medidores de desempeño, el trabajo constante, la mejora continua y la satisfacción del cliente, más aún si su fin es obtener una alta productividad.