

9

Empresas con indicador ARDÁN
de Empresa de Alta Productividad



09



EMPRESAS CON INDICADOR ARDÁN DE EMPRESA DE ALTA PRODUCTIVIDAD

9.1. Significado de empresa de Alta Productividad (AP)

La productividad es una medida económica que permite calcular los bienes y servicios que se producen por cada factor utilizado. Si una empresa mejora su productividad lleva implícito que el valor de sus productos crece a una tasa mayor que la de las materias primas a partir de las que se crea dicho producto. La productividad se convierte, por tanto, en un factor clave a la hora de determinar el rendimiento empresarial. Se basa principalmente en un alto aprovechamiento de los recursos en el proceso de producción que desemboque en una mayor producción.

Sin embargo, en este estudio nos centraremos exclusivamente en la productividad de los recursos humanos. El personal que trabaja para la empresa es un factor decisivo para crear una ventaja competitiva a largo plazo. Analizaremos el Valor Añadido Bruto por persona empleada de las 33.925 empresas gallegas que conforman nuestro estudio. El outsourcing o la externalización de actividades accesorias permite a las empresas y a sus recursos humanos centrar los esfuerzos en el desarrollo de las actividades clave de la empresa, o sea, aquellas que conforman el núcleo y objetivo principal de su negocio, y con ello el incremento de la productividad del capital humano.

La innovación y la capacidad de organización empresarial son piezas clave en la consecución de la productividad. Las empresas que consigan aunar estas dos características poseen altos niveles de productividad y una sólida ventaja competitiva.

Criterios:

1. La empresa ha de obtener un **Valor añadido por persona empleada por encima del P75 del sector** en el que opera durante los tres años consecutivos del período de análisis, en nuestro caso **2019-2021**.
2. El **Valor añadido por persona empleada**¹ ha de experimentar un **crecimiento** de al menos un **10%** durante los **tres años** de estudio.
3. Un tercer criterio más restrictivo en este tipo de empresas: **en los tres años** que conforman este estudio el **número de empleados** ha de **superar los cinco trabajadores**.

¹ El número de empleos es el que declara la empresa en las cuentas anuales de cada ejercicio. En líneas generales, el número de personas empleadas equivale a empleos a tiempo completo/año. Otro aspecto que destacar, en la influencia de la productividad del trabajo, tiene que ver con la externalización de actividades por parte de la empresa.

En definitiva, “empresa de alta productividad” es aquella que posee más de 5 empleados los tres años de estudio y obtiene una cifra de Valor Añadido Bruto por persona empleada dentro del 25% de los mejores valores de su sistema productivo, experimentando además una tasa de crecimiento del mismo por encima del 10% durante cada uno de los tres años.

► Criterios y restricciones de la empresa de Alta Productividad

▼ CRITERIOS	▼ ÍNDICE AP
Valor añadido bruto por empleado 2019, 2020 y 2021	por encima del P₇₅ del sector
Crecimiento del Valor añadido bruto por empleado 2019-2021	al menos de un 10%
▼ RESTRICCIONES	
El número de empleados ha de ser como mínimo 5 de 2019 a 2021	

Fuente: ARDÁN 2021

Características:

- Disponen de un plan estratégico de gestión del talento. Reclutamiento externo y detección del talento interno promoviendo la motivación de la plantilla.
- Se apoyan en la digitalización y la tecnología para conseguir una mayor eficiencia.
- Alta capacidad de innovación que contribuye a la mejora de los procesos.
- Clima laboral que contribuye a la motivación de la plantilla.
- Comunicación interna que favorece la eficacia en el desempeño de las tareas.

Claves de éxito:

- **Liderazgo.** Basado en la confianza y la empatía, potenciando la creatividad y la motivación, garantizando así un buen rendimiento en el trabajo.
- **Talento.** La formación del personal garantiza una mejor toma de decisiones y uso de las herramientas tecnológicas requeridas para el correcto desempeño de la actividad laboral.
- **Innovación.** Las empresas preocupadas por la innovación suelen poseer centro tecnológico propio o bien un departamento de investigación que facilita la innovación en productos y procesos.
- **Diversificación.** Pasa por el intento de penetrar en nuevos sectores y por el esfuerzo en el lanzamiento de nuevos productos, o bien por el cambio de formato de los ya existentes.
- **Compromiso.** Estas empresas promueven el sentimiento de pertenencia con la cultura empresarial persiguiendo un mayor rendimiento de la empresa.
- **Planificación.** Adecuada gestión de los recursos, óptima asignación de las tareas fijando objetivos claros y realizables.

9.2. Las empresas de Alta Productividad en Galicia

Una vez aplicados los criterios necesarios para alcanzar la alta productividad sobre la base de 33.925 empresas de Galicia, han conseguido superarlos 126 empresas, esto implica que tan solo un 0,37% del total gallego puede considerarse empresa de alta productividad propiamente dicha.

▶ Empresas de Alta Productividad



Empresa	Sector	Localidad
1 ADEGA CONDES DE ALBAREI, S.A.	Elaboración de vinos	CAMBADOS
2 AGRO MILK BERLAI, S.L.	Minoristas otros ptos. alimenticios especializ. (autoserv., congelados, gourmet...)	GUNTIN
3 ARIAS NADELA, S.L.	Mayoristas de materiales para la construcción	LUGO
4 ARTABRO SAMDEU, S.L.	Fabricación de estructuras metálicas	NARON
5 AUDIOVISUALES MCN, S.L.	Organización de convenciones y ferias	SANTIAGO
6 BARBOSA, S.L.U.	Mayoristas de porcelana, cristalería y artículos de limpieza	VILAMARIN
7 BETANGAS, S.L.	Estaciones de servicio y gasolineras	BETANZOS
8 BOUROA BUSINESS, S.L.	Minoristas de ordenadores y programas informáticos	OURENSE
9 BREOGAN CAR, S.L.	Venta de automóviles	OLEIROS
10 BREOGAN MOTOR, S.L.	Venta de automóviles	OLEIROS
11 CAMPAÑO, S.L.	Estaciones de servicio y gasolineras	PONTEVEDRA
12 CANTERAS FERNANDEZ, S.L. EXTRAC., S.COM.	Extracción de pizarra	O BARCO DE VALDEORRAS
13 CANTERAS PADESA, S.L.	Otras industrias extractivas (yeso, creta, turba, sal...)	CARBALLEDA
14 CARNERO SOBRINO, S.L.	Ferreterías	SAN CIBRAO DAS VIÑAS
15 CASALNOVA CORUÑA, S.L.U.	Mayoristas de pescados y mariscos	BERGONDO
16 CECOAGRO CENTRAL DE COMPRAS, S.L.	Mayoristas de materias primas agrarias y alimentos para animales	BEGONTE
17 CEDIE 2018, S.A.	Fabricación de productos químicos básicos (colorantes, lejías, cetonas...)	O BARCO DE VALDEORRAS
18 CENQUIVET, S.L.	Veterinarios de animales domésticos	A CORUÑA
19 CENTRO DE ESTUDIOS HOMOLOGADOS NORTE	Educación y actividades auxiliares	LUGO
20 CHANNEL VENEERS, S.L.	Fabricación de chapas y tableros de madera	CURTIS
21 COMERCIAL GUIBU ALIMENTACION, S.L.	Mayoristas no especial. pdtos. alimenticios (almacenes, provisionistas buques...)	BUEU
22 COMERCIAL SANCHEZ VADO, S.L.	Mayoristas no especial. pdtos. alimenticios (almacenes, provisionistas buques...)	BERGONDO
23 COMUNIDAD CAMPUS, S.L.	Educación y actividades auxiliares	A CORUÑA
24 CONFORMADOS METALICOS DE GALICIA, S.A.	Fabricación de estructuras metálicas	O PORRIÑO
25 CONSORCIO HORTOFRUTICOLA IBERICO, S.L.	Mayoristas de frutas y hortalizas	RIBADUMIA
26 CONSTRUCWORK 2002, S.L.	Otras activ. construcción especializada (impermeab., limpieza vapor, chimeneas...)	OLEIROS
27 CORPORACION HIJOS DE RIVERA, S.L.	Consultoría y gestión empresarial	A CORUÑA
28 CUBICAJE, S.L.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	BERGONDO
29 CUPA PIZARRAS, S.A.U.	Mayoristas de materiales para la construcción	CARBALLEDA
30 D3 APPLIED TECH, S.L.	Investigación y desarrollo	TEO
31 DARIO VARELA ROMERO, S.A.	Mayoristas de maderas y chapas	A CORUÑA
32 DELICIAS CORUÑA, S.L.	Fabricación de productos de panadería, molinería y pastas alimenticias	OURENSE
33 DESGUACES NAVALES E INDUSTR. ANGEL PEREZ	Mayoristas de chatarra y productos de desecho	REDONDELA
34 DIGATEL TELECOMUNICACIONES, S.L.	Fabricación de material, equipo eléctrico y componentes electrónicos	PONTEVEDRA
35 DIMAHI GALICIA, S.L.	Intermediarios del comercio de artículos para el hogar	ARTEIXO
36 DITRAMOTOR, S.L.	Venta de automóviles	LUGO
37 DOADE, S.L.	Restaurantes	CANGAS
38 EDIFICACIONES ALDEOLA, S.L.	Construcción de edificios	CARBALLO

► **Empresas de Alta Productividad**



Empresa	Sector	Localidad
39 ENERGÍA,INNOV. Y DESARROLLO FOTOVOLTAICO	Instalaciones eléctricas	BARRO
40 EQUIPAMIENTO VENTA DIRECTA, S.L.	Mayoristas de electrodomésticos	A CORUÑA
41 ESCAYOLAS GALUSO, S.L.	Ferreterías	OURENSE
42 ESTUDIOS MEGA, S.L.	Educación y actividades auxiliares	VIGO
43 EURO-ROCA, S.L.	Trabajo de la piedra	O PORRIÑO
44 EXPLOTAC. FORESTALES MENPA DEL BOSQUE,SL	Silvicultura	PONTECESO
45 FESBA, S.L.	Elaboración de productos a base de pescado	DODRO
46 FIDAUTO, S.L.	Venta de automóviles	CABANAS
47 FORESA INDUSTRIAS QUIMICAS DEL NOROESTE	Fabricación de productos químicos básicos (colorantes, lejías, cetonas...)	CALDAS DE REIS
48 FORESTAL DEL ATLANTICO, S.A.	Fabricación de otros productos químicos (colas, explosivos, tintas...)	MUGARDOS
49 FORGA, S.L.	Estaciones de servicio y gasolineras	VIGO
50 FRIGORIFICOS BANDEIRA, S.L.	Fabricación de productos cárnicos	SILLEDA
51 FRINSA DEL NOROESTE, S.A.	Fabricación de conservas	RIBEIRA
52 GALLEGA DE MALLAS, S.L.	Fabricación de estructuras metálicas	ARTEIXO
53 GANADOS JOSE 2012, S.L.	Mayoristas de animales vivos	CASTROVERDE
54 GERMAN IGLESIAS, S.L.	Minoristas de materiales para la construcción	OROSO
55 GESGAL ASESORES, S.L.	Actividades de contabilidad	A CORUÑA
56 GESTION DE EMPRESAS 73, S.L.	Actividades de contabilidad	SANTIAGO
57 GLOBAL GEOSYSTEMS, S.L.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	AMES
58 GRUPO A-3 TECNICOS ASESORES EMPRESA	Actividades de contabilidad	VIGO
59 GRUPO GREMVI GALICIA, S.L.	Consultoría y gestión empresarial	QUINTELA DE LEIRADO
60 GRUPO IBERICA DE CONGELADOS, S.A.	Consultoría y gestión empresarial	VIGO
61 HIDROFREIXA, S.L.U.	Producción de energía hidroeléctrica	PONTEVEDRA
62 HIERROS VARELA URBIETA, S.L.	Mayoristas de metales y minerales metálicos	CARBALLO
63 HOOKTONE SHIPPING, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	A CORUÑA
64 IBERICA DE CONGELADOS, S.A.	Mayoristas de pescados y mariscos	VIGO
65 ICOGA, S.L.	Mayoristas de ferretería, fontanería y calefacción	VIGO
66 INSTALACIONES CAMINOX, S.L.	Reparación de equipos diversos (ópticos, eléctricos...)	A CORUÑA
67 J.F. METAL ESPAÑA, S.L.	Otras activ. construcción especializada (impermeab., limpieza vapor, chimeneas..)	VIGO
68 JOSE MANUEL VIDAL MARTINEZ, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	XINZO DE LIMIA
69 KEY TO SUCCESS, S.L.	Mayoristas de equipos para las TIC	VIGO
70 LANDRA SISTEMAS, S.L.	Consultoría informática	NARON
71 LANZAL PRODUCTOS DEL MAR, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	VIGO
72 LOFRITRANS NOROESTE, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	REDONDELA
73 LUZADA BAZ, S.L.	Extracción pesquera	A GUARDA
74 MADERAS J. REDONDO, S.L.	Mayoristas de maderas y chapas	VILAGARCIA DE AROUSA
75 MADERAS MANUEL NUÑEZ, S.L.	Fabricación de otras estructuras de madera	RUBIA
76 MADERAS OJEA, S.L.	Aserrado y tratamiento de la madera	O CARBALLIÑO

▶ Empresas de Alta Productividad



Empresa	Sector	Localidad
77 MECAPERSAN, S.L.	Reparación de equipos diversos (ópticos, eléctricos...)	XINZO DE LIMIA
78 MEDANCLI, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	CULLEREDO
79 MEGANOR MATERIAL ELECTRICO, S.L.	Mayoristas de equipos para las TIC	A CORUÑA
80 MEJILLONES NIDAL, S.L.	Fabricación de conservas	VILAGARCIA DE AROUSA
81 MESTRELAB RESEARCH, S.L.	Programación informática	SANTIAGO
82 METALES TARAGOÑA, S.L.	Mayoristas de chatarra y productos de desecho	RIANXO
83 MONTAXES ANTEPAZO, S.L.	Instalaciones eléctricas	MOAÑA
84 NATURLEITE, S.L.	Fabricación de productos lácteos	MEIRA
85 NAUST MARINE SPAIN, S.L.	Servicios técnicos de ingeniería	NIGRAN
86 NUEVA GALIMPLANT, S.L.	Fabricación de equipos y suministros médicos y odontológicos	SARRIA
87 OBRAS CIVILES DEL ATLANTICO, S.L.	Construcción de edificios	CARRAL
88 OP TECHNICAL CENTER, S.L.	Servicios técnicos de ingeniería	MOS
89 OYSHO DISEÑO, S.L.U.	Diseño especializado	ARTEIXO
90 PEIXE SOFTWARE, S.L.N.E.	Servicios técnicos de ingeniería	VIGO
91 PERFECTO DIAZ E HIJOS, S.A.	Minoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	O PORRIÑO
92 PEROL Y CODESIDO, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	SANTIAGO
93 PESCADOS OUBIÑA PEREZ, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	RIBEIRA
94 PESQUERA GUADIANA, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	A CORUÑA
95 PESQUERAS DE BON, S.A.	Extracción pesquera	MARIN
96 PESQUERIAS BIGARO-NARVAL, S.A.	Extracción pesquera	VIGO
97 PESQUERIAS NORES MARIN, S.L.	Extracción pesquera	MARIN
98 PETRONEU, S.L.	Mayoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	PONTEVEDRA
99 PIZARRAS GALLEGAS, S.A.	Extracción de pizarra	VILAMARTIN DE VALDEORRAS
100 PIZARRAS MANADA VIEJA, S.A.	Extracción de pizarra	CARBALLEDA
101 PLASTICOS ACHA, S.L.	Fabricación de envases y embalajes de plástico	MOS
102 POSTMOBEL, S.L.	Fabricación de muebles de cocina, excepto de madera	PONTEAREAS
103 PROFESIONALES PESQUEROS, S.A.	Extracción pesquera	VIGO
104 PROVIVE, S.L.	Construcción de edificios	AMES
105 PROYECTOS Y CLIMATIZACIONES ATLANTICO,SL	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	PONTEAREAS
106 QUEIXERIA PRESTES, S.L.	Fabricación de productos lácteos	VILALBA
107 QUIVAL, S.A.	Procesado y conservación de frutas y hortalizas	CAMPO LAMEIRO
108 RECAMBIO FRAIN, S.L.	Mayoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	LUGO
109 RECAMBIO QUASAR, S.L.	Mayoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	VIGO
110 ROBERTO JOYERO VIGO, S.L.	Joyerías y relojerías	VIGO
111 SANTOS, COCINA Y BAÑO, S.L.	Fabricación de muebles de cocina, excepto de madera	BOQUEIXON
112 SEMILLAS SIDIPAL, S.L.	Mayoristas de materias primas agrarias y alimentos para animales	CAMBRE
113 SERFUJA, S.L.	Funerarias	CASTRO DE REI
114 SERRERIAS MADERAS DIAZ, S.L.	Aserrado y tratamiento de la madera	LUGO

▶ Empresas de Alta Productividad



Empresa	Sector	Localidad
115 SERVICIOS GRAFICOS ARTEIXO, S.L.	Impresión de periódicos y artes gráficas	ARTEIXO
116 SUPERFUEL, S.L.	Estaciones de servicio y gasolineras	SAN CIBRAO DAS VIÑAS
117 TECGLASS, S.L.	Fabricación otra maquinaria especializ. (industria del papel, plástico, la madera...)	LALIN
118 TECNORED, S.A.	Otras construcciones pesadas (puentes, túneles, refinerías, puertos...)	BERGONDO
119 TELLETA, S.L.	Restaurantes	NIGRAN
120 TEMPE DISEÑO, S.L.	Diseño especializado	ARTEIXO
121 TERMINALES MARITIMAS DE VIGO, S.L.U.	Depósito, almacenamiento y manipulación de mercancías	VIGO
122 TRACTOR IMPORT, S.L.	Mayoristas de maquinaria y equipo agrícola	A CORUÑA
123 TUBERTINI IBERICA, S.L.	Mayoristas de artículos deportivos y bicicletas	BERGONDO
124 ULEX SOLUCIONES, S.L.	Programación informática	A CORUÑA
125 VELASTRI, S.L.	Mayoristas muebles, exc. madera, aparatos iluminación y otros artíc. uso doméstico	BERGONDO
126 WORLDWIDE FISHING COMPANY, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	VIGO

Fuente: ARDÁN 2021

A continuación, mostramos un ranking de las diez primeras empresas de alta productividad en función de los Ingresos de explotación generados en 2021. Indicamos los ingresos de explotación obtenidos por cada una de ellas, la actividad empresarial que desarrollan y su pertenencia a un grupo empresarial si cabe.

▶ Ranking de empresas de Alta Productividad en función de los Ingresos de explotación, 2021

Empresa	Sector	Ingresos explotación 2021
1 FRINSA DEL NOROESTE, S.A. Grupo: FRINSA	Fabricación de conservas	446.481.621
2 IBERICA DE CONGELADOS, S.A. Grupo: IBERCONSA	Mayoristas de pescados y mariscos	362.677.134
3 WORLDWIDE FISHING COMPANY, S.L. Grupo: WORLDWIDE FISHING COMPANY	Mayoristas de pescados y mariscos	216.871.538
4 FORESA INDUSTRIAS QUIMICAS DEL NOROESTE Grupo: FINSA	Fabricación de productos químicos básicos (colorantes, lejías, cetonas...)	165.722.245
5 CUPA PIZARRAS, S.A.U. Grupo: CUPA	Mayoristas de materiales para la construcción	125.505.557
6 LANZAL PRODUCTOS DEL MAR, S.L. Grupo: GALFRIO	Mayoristas de pescados y mariscos	119.290.758
7 FORESTAL DEL ATLANTICO, S.A. Grupo: GADISA	Fabricación de otros productos químicos (colas, explosivos, tintas...)	108.450.748
8 CORPORACION HIJOS DE RIVERA, S.L. Grupo: HIJOS RIVERA	Consultoría y gestión empresarial	96.036.005
9 GALLEGA DE MALLAS, S.L. Grupo: HIERROS AÑON	Fabricación de estructuras metálicas	77.211.747
10 FRIGORIFICOS BANDEIRA, S.L.	Fabricación de productos cárnicos	67.866.581

Fuente: ARDÁN 2021

Las diez empresas que componen este ranking han generado conjuntamente el 60,16% de los ingresos de explotación de las 126 empresas de alta productividad.

La primera posición la ocupa FRINSA DEL NOROESTE, S.A. (grupo FRINSA) con unos ingresos de explotación superiores a 446 millones de euros dedicándose a la Fabricación de conservas.

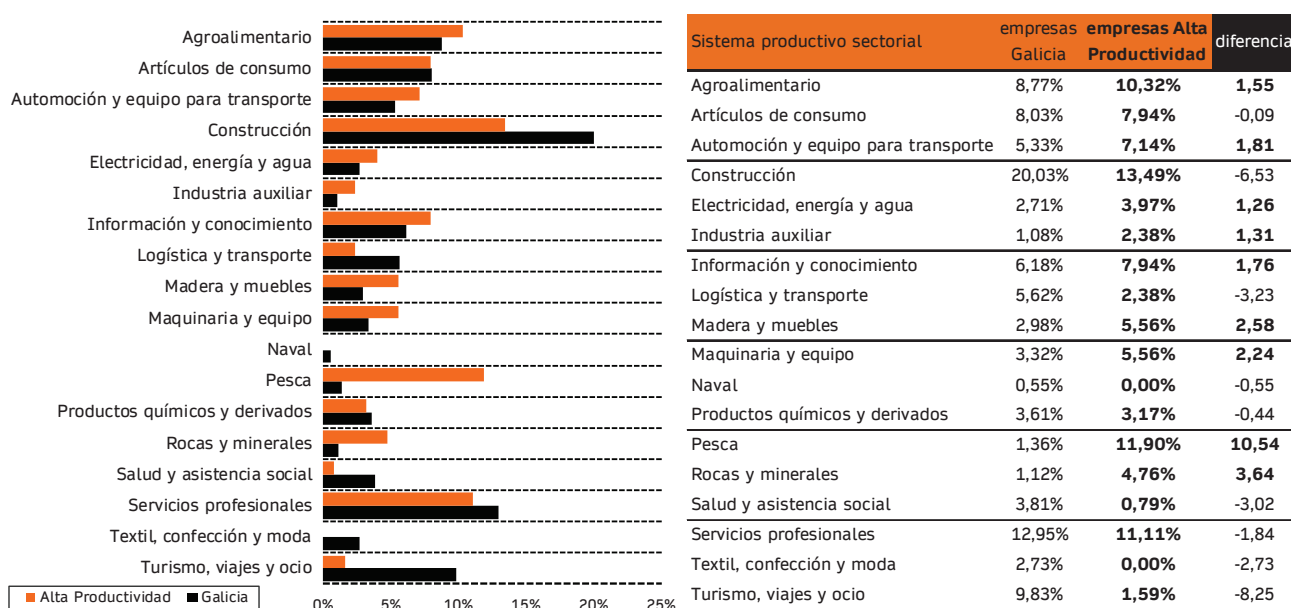
En segunda y tercera posición localizamos dos empresas del mismo sector, Distribución mayorista de pescados y mariscos, son IBERICA DE CONGELADOS, S.A. (grupo IBERCONSA) y WORLDWIDE FISHING COMPANY, S.L. (grupo WORLDWIDE FISHING COMPANY).

Para finalizar queremos destacar que este sector anteriormente mencionado, Mayoristas de pescados y mariscos, es el que agrupa un mayor número empresas con este indicador y el que genera una mayor cifra de ingresos totales. En concreto siete empresas obtienen en 2021 el indicador de empresa de alta productividad de los recursos humanos y son las responsables de aproximadamente el 25% de los ingresos totales obtenidos por las 126 empresas AP en el ejercicio 2021.

9.2.1. Las empresas de Alta Productividad por sistema productivo

En este apartado nos detendremos en analizar la concentración de empresas de alta productividad en cada uno de los dieciocho sistemas productivos gallegos. Detectaremos aquellos sectores con mayor relevancia dentro de cada uno de ellos, así como el peso de cada sistema productivo en la economía gallega, lo que posibilita una comparación de ambos términos, mostrándonos de esta forma el comportamiento de cada sistema productivo en cuanto a las variables que intervienen en la obtención del indicador ARDÁN de empresa de alta productividad.

► Distribución por sistema productivo sectorial de las empresas de Alta Productividad vs. empresas gallegas, 2021



Fuente: ARDÁN 2021

Construcción se posiciona como el sistema productivo que posee un mayor número de empresas con este indicador del desempeño empresarial. Con un total de 17 empresas que representan un 13,49% del total de empresas de alta productividad gallegas. Construcción de edificios y Fabricación de estructuras metálicas son los sectores más reseñables en cuanto a número de empresas se refiere, entre ambas aglutinan el 35% de las empresas que componen este sistema productivo.

En segundo lugar, se encuentra la Pesca con un 11,90% del total de empresas de alta productividad. El 47% de ellas realizan actividades de Distribución mayorista de pescados y mariscos.

Servicios profesionales ocupa la tercera posición, concentra un 11,11% (14 empresas) de las empresas AP. Actividades de contabilidad, Servicios técnicos de ingeniería y Consultoría y gestión empresarial son las actividades más destacadas.

El resto de los sistemas productivos poseen una concentración de empresas de alta productividad inferior al 11%.

En cuanto al comportamiento que desarrolla cada sistema productivo en la obtención del indicador de alta productividad, observamos que el que experimenta mejor actuación en 2021 es el sistema productivo de Rocas y minerales. Un 1,57% de las empresas que conforman este sistema productivo consiguen este indicador. Este porcentaje cobra una mayor relevancia si tenemos en cuenta el peso alcanzado por las empresas gallegas, donde tan solo un 0,37% de ellas (126 empresas) son consideradas empresas de alta productividad. Este sistema productivo posee 6 empresas que representan un 4,76% del total de empresas AP detectadas y suponen tan solo un 1,12% del total de las empresas gallegas sobre las que se basa este informe (33.925 empresas).

Le sigue Pesca, 15 empresas AP de las 1.226 que componen este sistema productivo en toda Galicia. A continuación, Productos químicos y derivados en el que 4 empresas de las 463 de este sistema productivo alcanzan este indicador. El 0,86% de las empresas de este sistema productivo llevan implícito este sello ARDÁN.

9.2.2. Las empresas de Alta Productividad por comarca

Presentamos una nueva perspectiva en el análisis de las 126 empresas AP que nos ocupan desde una óptica territorial, presentando su concentración a través de las comarcas en las que está implementada su actividad empresarial.

► Empresas de Alta Productividad por comarca, 2021

Comarcas	Empresas		Ingresos		Valor añadido bruto	
	nº	%	euros	%	euros	%
1 A CORUÑA	29	23,02%	494.449.500	16,65%	233.546.367	33,06%
2 VIGO	25	19,84%	839.514.732	28,28%	120.372.566	17,04%
3 SANTIAGO	8	6,35%	60.889.100	2,05%	29.951.198	4,24%
4 VALDEORRAS	7	5,56%	238.687.675	8,04%	60.173.582	8,52%
5 LUGO	7	5,56%	94.997.895	3,20%	17.947.506	2,54%
6 PONTEVEDRA	6	4,76%	72.529.720	2,44%	18.120.729	2,57%
7 OURENSE	6	4,76%	50.705.162	1,71%	10.263.537	1,45%
8 O MORRAZO	5	3,97%	43.821.954	1,48%	17.285.883	2,45%
9 O SALNÉS	4	3,17%	49.094.874	1,65%	7.845.990	1,11%
10 FERROL	3	2,38%	115.218.225	3,88%	16.073.042	2,28%
Otras ...	26	20,63%	909.195.663	30,62%	174.807.463	24,75%
	126		2.969.104.500		706.387.863	

26 comarcas representan el **2,80%** ingresos de explotación **2,99%** del valor añadido bruto **de Galicia**

Fuente: ARDÁN 2021

El total de las empresas de alta productividad detectadas en este informe se distribuyen a lo largo de 26 comarcas gallegas y son las responsables de un 2,80% de los ingresos totales y un 2,99% de la riqueza total generada por las empresas gallegas en 2021.

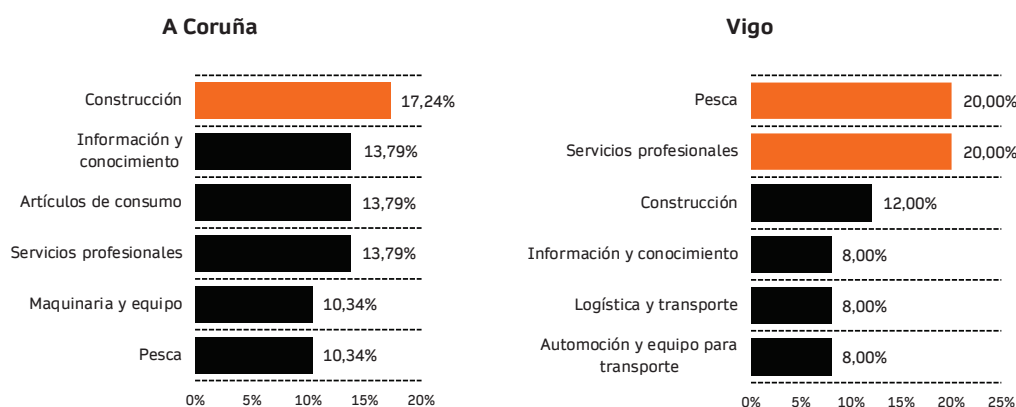
Tres comarcas son las que engloban en torno al 50% de las empresas, de los Ingresos y del Valor añadido bruto. A Coruña, Vigo y Santiago agrupan 62 empresas AP y generan un 46,98% de los Ingresos de explotación y un 54,34% del Valor añadido bruto total que alcanzan la totalidad de las empresas de alta productividad.

A Coruña alcanza un 23% del total de empresas gallegas con esta distinción, 29 empresas declaran realizar su actividad empresarial en esta comarca que ostenta también la primera posición en cuanto a la riqueza generada. Le sigue Vigo, con 25 empresas AP siendo la comarca que aporta los mayores ingresos, un 28,28% del total alcanzado por las empresas de alta productividad gallegas.

Santiago (6,35%), Valdeorras y Lugo alcanzan una representatividad de un 5,56%. Las restantes comarcas aglutinan el 39,68% restante de las empresas de alta productividad detectadas en el ejercicio 2021.

En la siguiente ilustración, dada su relevancia, presentamos un análisis pormenorizado de las comarcas de A Coruña y Vigo a través de la distribución sectorial de las empresas que allí residen.

► Distribución sectorial de las empresas de Alta Productividad en las comarcas más representativas, 2021



Fuente: ARDÁN 2021

En la comarca de A Coruña cuatro sistemas productivos aglutinan el 58,62% del total de empresas con este indicador. Construcción, Servicios profesionales, Artículos de consumo e Información y conocimiento. Aunque debemos precisar que Servicios profesionales es el que genera una mayor cifra de Ingresos y de Valor añadido bruto en toda la comarca.

Los sectores de Servicios técnicos de ingeniería y Distribución mayorista de pescados y mariscos son los más representativos en cuanto a número de empresas de alta productividad se refiere.

Respecto a la comarca de Vigo, dos sistemas productivos concentran el 20% de la actividad comarcal. Pesca y Servicios profesionales poseen igual representatividad. Le sigue el sistema productivo de la Construcción que posee el 12% de las empresas de alta productividad de esta comarca.

Para finalizar queremos hacer patente la dificultad que conlleva alcanzar este indicador ARDÁN, ya que como se evidencia en la siguiente ilustración, tan solo un 0,52% de las empresas circunscritas a la comarca de A Coruña lo consiguen y un 0,39% en la comarca de Vigo.

► Concentración de empresas de Alta Productividad en las principales comarcas, 2021

	empresas Alta Productividad	nº empresas comarca	concentración empresas Alta Productividad
A Coruña	29	5.524	0,52%
Vigo	25	6.483	0,39%

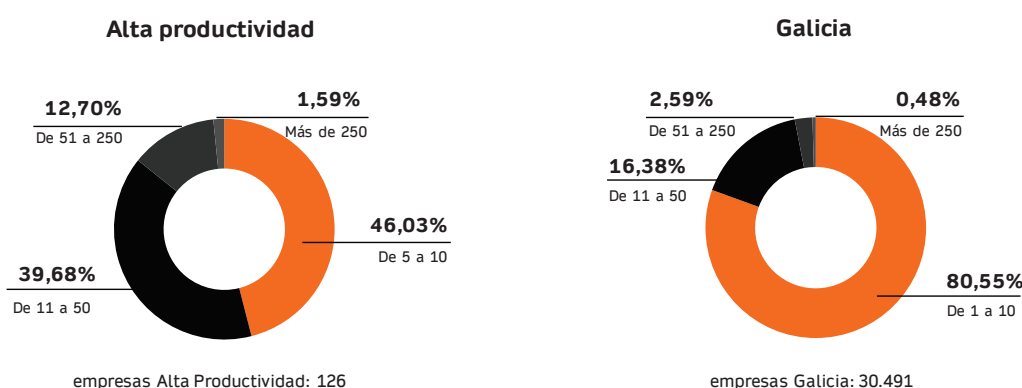
Fuente: ARDÁN 2021

9.2.3. Las empresas de Alta Productividad por rango de empleo

En este apartado abordaremos la distribución de las empresas de alta productividad atendiendo al rango de número de empleados, además de la misma distribución para el total de las empresas gallegas de este informe, 33.925 empresas con sede social en Galicia con datos de 2019 a 2021.

Debemos aclarar que para este análisis tuvimos en cuenta únicamente aquellas empresas con dato de empleo en el último año, 2021. Las empresas de alta productividad en su totalidad presentan empleo en este ejercicio, ya que uno de los criterios que intervienen en su cálculo es que la cifra de empleados debe ser superior a cinco en los tres años de estudio. Mientras que en el caso de las empresas gallegas 30.491 empresas declaran número de empleados en este ejercicio.

► Distribución empresas de Alta Productividad vs. total Galicia por rango empleo, 2021



Fuente: ARDÁN 2021

Al igual que observamos en anteriores indicadores de esta publicación, el tamaño de la empresa es un factor determinante en la obtención del indicador de empresa de alta productividad.

Basándonos en esta conclusión podemos observar que el grupo más significativo en este indicador (54% de las empresas) se sitúa en las empresas de más de 10 trabajadores. Para Galicia tan solo representa un 19,45% del total.

En el tramo de empresas cuya plantilla no supera los 10 trabajadores se concentra el grupo más representativo de la empresa gallega media, 80,55% de las empresas así lo declaran. En cuanto a las empresas AP también su mayor concentración se sitúa en este tramo pero a una gran distancia, un 46,03%.

9.2.4. La importancia de las empresas de Alta Productividad

La productividad empresarial ha determinado en gran medida el desarrollo económico de los países y se convierte en una medida eficiente a la hora de realizar comparativas entre territorios, así como sus ritmos de crecimiento. En cuanto a las empresas es fundamental a la hora de valorar la calidad de su gestión y su estado en un momento determinado.

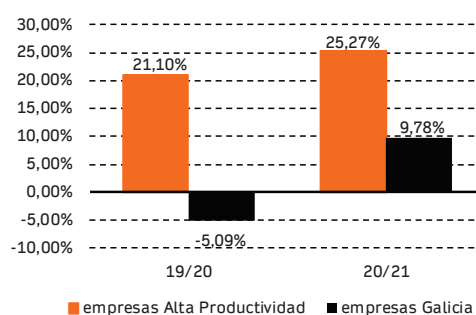
En la ilustración de la página siguiente ofrecemos la evolución y el crecimiento de la productividad que experimentan tanto las empresas AP, como las empresas gallegas en su conjunto. Para realizar este análisis de los datos únicamente se han tenido en cuenta aquellas empresas que presentan dato de empleo los tres años de estudio de este informe, de 2019 a 2021.

La primera conclusión que podemos extraer es que el crecimiento medio que experimenta la productividad para las empresas AP en relación con el experimentado por las empresas gallegas es notablemente superior. Su incremento supera en más de quince puntos porcentuales a la tasa de crecimiento medio de Galicia. Para la media de Galicia el crecimiento supone un 9,92%, mientras que para las empresas de alta productividad este crecimiento alcanza un 25,27% en el período 2020-2021.

Otro dato, muy positivo sin duda alguna, es la recuperación que experimenta la productividad del trabajo en 2021 para la empresa gallega en su conjunto. Una vez superada la crisis del empleo en 2020 que produjo la pandemia, provocando una caída de la productividad, es en 2021 donde presenciamos una recuperación que se traduce en una tasa de crecimiento del Valor añadido por empleado de un 9,78%.

► Evolución y crecimiento de la productividad del empleo, 2019-2021

	Productividad (P ₅₀)			Tasas variación	
	2019	2020	2021	19/20	20/21
empresas Alta Productividad	57.869	69.915	96.093	21,10%	25,27%
empresas Galicia	29.624	27.727	30.852	-5,09%	9,78%



Fuente: ARDÁN 2021

Las empresas en aras de conseguir altas tasas de productividad empresarial deben hacer una apuesta firme en varias vertientes: por la formación y capacitación de su capital humano, por la innovación tecnológica y por el desarrollo de estrategias Lean thinking o mejora continua de sus capacidades organizativas. No en vano, estas empresas se caracterizan por una marcada metodología de trabajo, técnicas de producción tecnológicamente eficientes, buenas relaciones y enfocadas además a un desarrollo sostenible.

Estas empresas llevan asociadas notables capacidades organizativas, así como el desarrollo de estrategias que favorecen el posicionamiento de la empresa en un nivel elevado respecto a las otras firmas con las que se compete. Existen además otros aspectos destacables de las empresas altamente productivas. Son empresas preocupadas por su imagen de marca, por la internacionalización de sus actividades, efectúan importantes inversiones en tecnología y en formación del capital humano, poseen una alta fidelización de su clientela y operan con planes estratégicos a largo plazo. Todo esto las conduce a obtener el indicador de empresa de alta productividad.

En el momento económico en el que nos situamos con un mercado económico-laboral altamente competitivo, la productividad cobra más importancia, si cabe, como arma para destacar y ser más efectivo. Decantará la balanza de la compañía hacia la consecución del éxito o del fracaso. Clientes, trabajadores e inversores serán los beneficiados de haberlo conseguido.