

A decorative graphic consisting of numerous thin, white, wavy lines that flow across the red background, creating a sense of movement and depth. The lines are most concentrated in the upper right and lower left corners, curving towards the center.

**9**

**Empresas con  
Indicador ARDÁN  
de Empresa de  
Alta Productividad**



# 09. EMPRESAS CON INDICADOR ARDÁN DE EMPRESA DE ALTA PRODUCTIVIDAD

## 9.1. Significado de empresa de alta productividad (AP)

El análisis de la productividad se erige como uno de los factores claves a la hora de evaluar el rendimiento empresarial. En este estudio nos concentramos en el estudio de la productividad de los recursos humanos de las 30.583 empresas gallegas que componen nuestro estudio a través del análisis del Valor Añadido Bruto por persona empleada. El outsourcing o la externalización de actividades accesorias permite a las empresas y a sus recursos humanos centrar los esfuerzos en el desarrollo de las actividades clave de la empresa, es decir, aquellas que constituyen el núcleo y objetivo principal de su negocio, y con ello el incremento de la productividad del capital humano.

La productividad tiene dos fuentes fundamentales: la innovación y la capacidad de organización empresarial. Las empresas que reúnen estas dos características poseen altos niveles de productividad y una sólida ventaja competitiva.

Por todo ello la definición de empresa de alta productividad gira en torno a dos criterios básicos:

- La empresa ha de obtener un Valor añadido por persona empleada por encima del P75 del sector en el que opera durante los tres años consecutivos del período de análisis.
- El Valor añadido por persona empleada<sup>1</sup> ha de experimentar un crecimiento de al menos un 10% durante los tres años de estudio.
- Hemos introducido un criterio más restrictivo en este tipo de empresas, en los tres años que conforman este estudio el número de empleados ha de superar los cinco trabajadores.

En definitiva, "empresa de alta productividad" es aquella que posee más de 5 empleados los tres años de estudio y obtiene una cifra de Valor Añadido Bruto por persona empleada dentro del 25% de los mejores valores de su sistema productivo, experimentando además una tasa de crecimiento del mismo por encima del 10% durante cada uno de los tres años.

Asimismo, se puede decir que las Claves de éxito de las empresas de alta productividad son la Innovación, donde las empresas preocupadas por la innovación suelen poseer centro tecnológico propio o bien un departamento de investigación que facilita la innovación en productos y procesos; y la Diversificación - pasa por el intento de penetrar en nuevos sectores y por el esfuerzo en el lanzamiento de nuevos productos, o bien por el cambio de formatos de los ya existentes-.

<sup>1</sup> El número de empleos es el que declara la empresa en las cuentas anuales de cada ejercicio. En líneas generales, el número de personas empleadas equivale a empleos a tiempo completo/año. Otro aspecto a destacar en la influencia de la productividad del trabajo tiene que ver con la externalización de actividades por parte de la empresa.

## 9.2. Las empresas de alta productividad en Galicia

Del análisis realizado sobre las 30.583 empresas gallegas que conforman este Informe, tan solo 107 han conseguido superar los criterios base del Indicador ARDÁN de alta productividad. Esto supone que únicamente un 0,35% de las empresas gallegas lo alcanzaron y da una idea de la dificultad que entraña exceder el umbral mínimo del P75 del valor añadido por empleado del sector al que pertenecen las empresas.

### ► Empresas de alta productividad

Empresa	Sector	— VAB/empleado — Tasa variación		
		Ingresos (en euros) 2019	2019	18/19
1 ADELANTA CORPORACION, S.A.	Consultoría y gestión empresarial	4.668.235	597.692	61,57%
2 AEROFLOTA DEL NOROESTE, S.L.	Educación y actividades auxiliares	1.130.859	50.823	13,77%
3 AGENCIA GRAFICA GALLEGA, S.L.	Impresión de periódicos y artes gráficas	1.976.836	61.272	11,16%
4 ALBOS GALICIA, S.L.	Procesado y conservación de frutas y hortalizas	18.483.769	153.825	11,54%
5 ALLENTA CONSULTING, S.L.	Otros serv. relacionados con las TIC (instalación ordenadores y programas informát.)	3.606.909	125.451	99,69%
6 ALPANIDE, S.L.	Construcción de edificios	2.986.153	106.779	55,39%
7 ALVARO HERMIDA, S.L.	Venta de automóviles	1.982.396	61.750	29,81%
8 ARDORA, S.A.	Reparación y mantenimiento naval	4.405.566	121.306	18,22%
9 BALGON OBRAS Y SERVICIOS, S.L.	Construcción de edificios	9.147.488	75.311	43,12%
10 BESPI CONSTRUCCIONES, S.L.	Construcción de edificios	6.222.850	59.056	22,58%
11 CALOR Y AMBIENTE, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	1.545.215	99.346	24,46%
12 CAMBRIDGE ENGLISH STUDIES, S.L.	Educación y actividades auxiliares	820.763	67.556	44,05%
13 CANTERAS ISIDRO OTERO, S.L.	Extracción de gravas y arenas, arcilla y caolín	2.372.136	83.367	23,18%
14 CAO MOTOR, S.L.	Estaciones de servicio y gasolineras	2.297.143	46.891	13,97%
15 CERVECERIA BARRILETE, S.L.	Bares y cafeterías	1.059.606	47.587	10,22%
16 CITY LAB ESTUDIO, S.L.	Fotografía	2.204.862	76.737	16,70%
17 CLIMATIZACIONES JUAN RODRIGUEZ, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	2.263.681	54.016	23,07%
18 COMERCIAL MAQUINARIA F3, S.L.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	4.948.966	82.671	14,56%
19 CONFECCIONES FIOS, S.A.U.	Confección de prendas de vestir exteriores	96.547.444	146.501	66,65%
20 CONFECCIONES GOA, S.A.U.	Confección de prendas de vestir exteriores	95.605.496	123.307	25,14%
21 CONSTRUCCIONES OS MOLINEROS, S.L.	Promoción inmobiliaria	4.268.544	282.753	496,39%
22 CREMADES & CALVO SOTELO, S.L.	Actividades de contabilidad	1.104.020	66.016	23,77%
23 DISNA, S.L.	Mayoristas de perfumería y cosmética	1.989.707	124.375	13,68%
24 DISTRIBUIDORA GALLEGA PUBLICACIONES	Mayoristas de suministros de papelería	7.445.241	72.920	17,68%
25 DUX CORUÑA, S.L.	Actividades de creación, artísticas y de espectáculos	2.546.882	69.758	31,20%
26 EDESDEV, S.L.	Fabricación de otros productos de plástico (poliuretano, resina de poliéster...)	5.789.719	153.468	70,88%
27 EGASA FERROL, S.A.	Juegos de azar y apuestas	4.532.368	131.657	15,94%
28 ELECTROGRANXA, S.L.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	7.229.737	85.727	12,40%
29 ELECTRONICA RIAS BAJAS, S.L. (ABSORBIDA)	Mayoristas de equipos para las TIC	3.729.387	113.379	40,01%
30 ENERGIA DE GALICIA, S.A.	Producción de energía hidroeléctrica	5.203.495	802.791	14,73%
31 ESPACIA AVANTE, S.L.	Promoción inmobiliaria	11.374.092	666.637	270,50%
32 ESTACION DE SERVICIO COYA, S.L.	Estaciones de servicio y gasolineras	4.034.101	65.143	10,96%
33 ESTACION DE SERVICIO LOS VALOS, S.L.U.	Estaciones de servicio y gasolineras	2.864.391	55.998	12,19%

## ▶ Empresas de alta productividad

Empresa	Sector	Ingresos	- VAB/empleado -	
		(en euros) 2019	2019	Tasa variación 18/19
34 ESTACION DE SERVICIO O ALIVIO, S.L.	Estaciones de servicio y gasolineras	12.172.819	74.286	22,59%
35 FARO CORRUBEDO, S.L.	Promoción inmobiliaria	5.887.019	74.176	61,91%
36 FIBA CATERING, S.L.	Cáterings y otros servicios de comidas	2.549.392	42.374	15,74%
37 FRIIO CORUÑA, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	2.451.193	72.391	51,80%
38 FRISAQUES, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	4.734.548	80.685	18,68%
39 GALICAL CALES Y CARBONATOS AGRICOLAS	Mayoristas de productos químicos	2.545.764	98.889	14,81%
40 GARZA AUTOMOCION, S.A.	Venta de automóviles	20.360.000	57.382	18,93%
41 GASOLEOS DEL MORRAZO SANCHILAN, S.L.	Estaciones de servicio y gasolineras	9.637.794	81.073	13,94%
42 GRANITOS DEL LOURO, S.A.	Trabajo de la piedra	9.488.819	56.737	16,96%
43 GRUPO SESTELO INVERSIONES, S.L.	Actividades de contabilidad	597.360	78.761	52,50%
44 HAMPTON, S.A.U.	Confección de prendas de vestir exteriores	61.264.153	100.708	36,84%
45 HERMANOS BAZ RODRIGUEZ, S.L.	Extracción pesquera	1.645.809	141.977	35,16%
46 HERMASA CANNING TECHNOLOGY, S.A.	Fabricación de maquinaria para la industria de la alimentación	13.529.210	81.999	23,94%
47 HEVA DETER HISPANICA, S.L.	Mayoristas de perfumería y cosmética	2.428.628	75.555	15,20%
48 HIJOS DE MUÑOZ BOIRO, S.L.	Minoristas muebles, exc. madera, aparatos de iluminación y otros artíc. uso doméstico	900.372	50.383	35,10%
49 HOSTELINNOVA, S.L.	Restaurantes	1.509.510	43.545	38,44%
50 IGALIA, S.L.	Programación informática	13.113.947	178.682	33,80%
51 IMPORTACIONES CARREIRA, S.L.	Instalaciones eléctricas	15.764.556	989.266	70,78%
52 INPROAFE, S.L.	Instalaciones eléctricas	5.845.739	60.773	19,42%
53 INSTAL. REPAR. INGEN. SUMINISTROS NORTE	Instalaciones eléctricas	1.913.498	76.463	11,08%
54 INTERVEIRA, S.L.U.	Mayoristas de maquinaria para la minería y la construcción	3.281.496	126.817	46,07%
55 J.J. GRADIN, S.L.	Preparación de terrenos	1.246.575	151.150	41,04%
56 JARDINERIA ARCE, S.L.	Jardinería	8.693.155	34.825	14,18%
57 LAG SIGÜEIRO, S.L.	Estaciones de servicio y gasolineras	3.835.633	61.436	27,12%
58 LAMINADOS LEMA, S.L.	Mayoristas de ferretería, fontanería y calefacción	4.079.157	104.574	22,23%
59 LENCE TORRES, S.L.	Estaciones de servicio y gasolineras	25.993.762	68.191	10,82%
60 LORENTE OFTALMOLOGOS, S.L.	Actividades sanitarias	500.285	60.842	20,77%
61 MANSERVI-JASO GALICIA, S.L.	Instalaciones eléctricas	2.953.523	105.195	28,22%
62 MANTENIMIENTOS INDUSTRIALES SULCER, S.L.	Reparación de maquinaria	1.836.869	61.729	16,94%
63 MANTENIMIENTOS TERMICOS DE GALICIA, S.L.	Servicios a edificios e instalaciones	483.926	39.826	14,08%
64 MEILAN E GUERRA, S.L.	Mayoristas de maderas y chapas	4.397.443	95.634	11,93%
65 META INSTALACIONES, S.L.	Instalaciones eléctricas	3.490.860	54.674	16,17%
66 MONTAJES Y ESTRUCTURAS LAGO, S.L.	Fabricación de estructuras metálicas	1.538.275	77.185	15,50%
67 NAVUXIL, S.L.	Servicios sociales sin alojamiento	477.501	31.744	12,17%
68 NEDGIA GALICIA, S.A.	Suministro de gas, vapor y aire acondicionado	59.120.000	669.689	38,61%
69 OPTICA Y AUDIOLOGIA MARTINEZ, S.L.	Ópticas	935.968	62.073	25,81%
70 ORGANIZA-NIGRAN, S.L.	Cáterings y otros servicios de comidas	841.270	57.797	10,16%
71 OVAPISCIS, S.A.	Acuicultura	5.877.486	133.466	12,35%
72 PACK Y SEALS IBERICA, S.L.U.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	1.221.626	124.794	26,16%
73 PESCAPUERTA, S.A.	Mayoristas de pescados y mariscos	27.292.000	138.514	11,65%

## ▶ Empresas de alta productividad

Empresa	Sector	Ingresos	- VAB/empleado -	
		(en euros)	2019	Tasa variación 18/19
74 PESQUERA AZIMUT, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	44.102.528	164.270	20,02%
75 PIENSOS DUMBRIA, S.L.	Fabricación de productos para la alimentación animal	9.423.382	60.677	14,30%
76 PIZARRAS ABEJEDA, S.L.	Extracción de pizarra	9.121.311	231.079	20,20%
77 PLATAFORMAS ELEVADORAS GRUAS Y SERVICIOS	Otras activ. de construcción especializada (impermeabil., limpieza vapor, chimeneas...)	4.173.605	135.541	73,99%
78 POMPAS FUNEBRES DEL CONDADO, S.L.	Funerarias	1.498.954	55.288	11,74%
79 PONTEGADEA INVERSIONES, S.L.	Consultoría y gestión empresarial	2.392.000.000	149.250.000	92,00%
80 PROYECTOS, GESTION Y CONSTRUCCIONES, S.L	Construcción de edificios	514.341	51.601	10,22%
81 QUIMIASFALT, S.L.L.	Fabricación de otros productos minerales no metálicos (papel de lija, grafito...)	10.753.980	192.608	26,39%
82 RADIO PONTEVEDRA, S.A.	Emisoras de radio y televisión	1.707.516	77.839	40,03%
83 RAMPESCA, S.A.	Extracción pesquera	14.593.448	222.466	80,14%
84 RODIÑAS PRETENSADOS, S.L.	Prefabricados de hormigón	19.437.199	70.942	19,64%
85 SAFETOP INNOVATIVE PROTECTION, S.L.	Mayoristas de textiles y prendas de vestir	8.745.749	185.481	25,50%
86 SAGRES, S.L.	Confección de ropa de trabajo	21.204.547	90.224	20,43%
87 SC GALICIA HOTELES, S.L.	Hoteles	1.183.791	90.570	23,47%
88 SERMOGA OSSORIO FRANQUEO, S.L.	Actividades postales y de correos	2.944.741	47.268	38,38%
89 SERVICIOS ASISTENCIALES RIAZOR, S.L.	Servicios sociales sin alojamiento	843.987	126.340	76,09%
90 SERVICIOS DE CATERING DEL TEMPLE, S.L.	Cáterings y otros servicios de comidas	3.077.733	85.724	34,64%
91 SERVICIOS ESTACION, S.L.	Alquiler de maquinaria y equipo para la construcción e ingeniería civil	3.665.378	129.527	19,94%
92 SIGALTEC, S.L.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	15.939.822	134.520	53,28%
93 SISTEMAS MACROCOPIA, S.L.	Minoristas de ordenadores y programas informáticos	2.115.375	73.148	10,93%
94 STRADIVARIUS DISEÑO, S.L.	Diseño especializado	35.614.468	432.224	16,53%
95 STRADIVARIUS ESPAÑA, S.A.U.	Minoristas de prendas de vestir y complementos	1.240.141.361	69.267	14,00%
96 TALLERES ARTEIXO, S.L.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	9.372.848	113.403	34,08%
97 TALLERES CHOLO, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	4.689.039	98.067	10,60%
98 TALLERES EUGENIO BARREIRO, S.L.U.	Reparación de maquinaria	637.931	63.682	12,40%
99 TALLERES FERNANDO E MANOLO, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	1.873.828	56.424	19,58%
100 TEIGA TMI, S.L.	Instalaciones eléctricas	17.125.908	68.099	14,70%
101 TRANSPORTES ARTURO GARCIA E HIJOS, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	1.777.710	74.477	11,67%
102 TRANSPORTES G.L.P., S.L.	Transporte de mercancías por carretera	2.299.974	71.549	23,09%
103 TREDESS 2010, S.L.	Fabricación de ordenadores y equipos de telecomunicaciones	11.630.783	139.539	37,34%
104 TRISKO, S.A.	Confección de prendas de vestir exteriores	64.171.170	126.942	30,13%
105 UTERQÛE ESPAÑA, S.A.	Minoristas de prendas de vestir y complementos	55.435.618	48.362	19,88%
106 VARICASU, S.L.	Actividades postales y de correos	718.228	43.306	11,14%
107 WERKU TOOLS, S.A.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	3.858.357	108.293	49,82%

En la página siguiente presentamos un ranking de las diez primeras empresas de alta productividad en función de los ingresos obtenidos en el desarrollo de su actividad empresarial a lo largo de 2019. De estas empresas destacaremos además de su facturación, el sector en el que operan y su pertenencia, si la hubiera, a un grupo empresarial.

Estas 10 empresas son las responsables del 88% del total facturado por las empresas de alta productividad gallegas. Nos da una idea de la clara hegemonía de estas diez entidades.

Muy destacable es que el grupo empresarial gallego INDITEX consigue posicionar en este ranking 7 empresas, las cuales representan un 35,16% del total de ingresos generado por las empresas que poseen este indicador.

#### ► Ranking de empresas de alta productividad en función de los Ingresos de explotación, 2019

1	<b>PONTEGADEA INVERSIONES, S.L.</b> Grupo: PONTEGADEA	Consultoría y gestión empresarial	2.392.000.000
2	<b>STRADIVARIUS ESPAÑA, S.A.U.</b> Grupo: INDITEX	Minoristas de prendas de vestir y complementos	1.240.141.361
3	<b>CONFECCIONES FIOS, S.A.U.</b> Grupo: INDITEX	Confección de prendas de vestir exteriores	96.547.444
4	<b>CONFECCIONES GOA, S.A.U.</b> Grupo: INDITEX	Confección de prendas de vestir exteriores	95.605.496
5	<b>TRISKO, S.A.</b> Grupo: INDITEX	Confección de prendas de vestir exteriores	64.171.170
6	<b>HAMPTON, S.A.U.</b> Grupo: INDITEX	Confección de prendas de vestir exteriores	61.264.153
7	<b>NEDGIA GALICIA, S.A.</b> Grupo: GAS NATURAL	Suministro de gas, vapor y aire acondicionado	59.120.000
8	<b>UTERQÜE ESPAÑA, S.A.</b> Grupo: INDITEX	Minoristas de prendas de vestir y complementos	55.435.618
9	<b>PESQUERA AZIMUT, S.L.</b>	Mayoristas de pescados y mariscos	44.102.528
10	<b>STRADIVARIUS DISEÑO, S.L.</b> Grupo: INDITEX	Diseño especializado	35.614.468

En primera posición PONTEGADEA INVERSIONES, S.A. con una facturación de 2.392 millones de euros desarrollando su actividad básicamente en la gestión de inversiones financieras e inmobiliarias, perteneciente al grupo PONTEGADEA. Esta misma empresa obtiene también el indicador de empresa generadora de riqueza en este Informe ARDÁN 2021.

En segundo lugar, STRADIVARIUS ESPAÑA, S.A.U., Minorista de prendas de vestir y complementos, con unos ingresos que superan los 1.240 millones de euros y que en este Informe obtiene también el Indicador empresa de alto rendimiento. Pertenece al grupo empresarial gallego INDITEX del que como mencionamos anteriormente posee seis empresas más en este ranking: CONFECCIONES FIOS, S.A.U., CONFECCIONES GOA, S.A.U., TRISKO, S.A., HAMPTON, S.A.U. en las posiciones tercera a sexta y UTERQÜE ESPAÑA, S.A y STRADIVARIUS DISEÑO, S.L. que ocupan la octava y décima posición, respectivamente de este ranking por ingresos.

## 9.2.1. Las empresas de alta productividad por sistema productivo

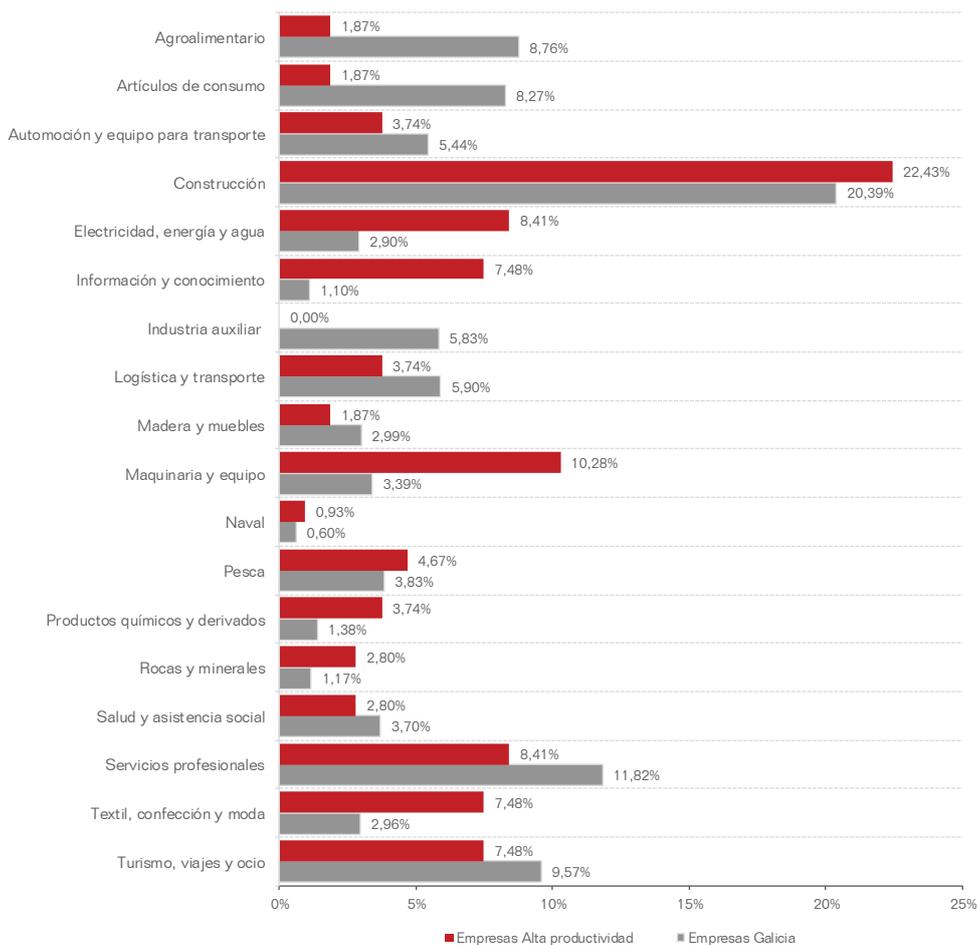
En este apartado mostraremos la distribución en términos porcentuales de las empresas altamente productivas, además de la representatividad que cada sistema productivo sectorial tiene sobre el conjunto de empresas gallegas. Estas dos magnitudes nos muestran el comportamiento de cada sistema productivo en cuanto a las variables que intervienen en la obtención del indicador ARDÁN de empresa de alta productividad.

Los datos muestran que una vez más la Construcción sigue siendo el sistema productivo que más empresas de alta productividad alcanza en 2019. Son 24 empresas las que obtienen este indicador, lo que representa un 22,43% del total. Los sectores en los que detectamos mayor presencia de estas empresas son: Instalaciones eléctricas, Construcción de edificios y Fontanería, calefacción y aire acondicionado que concentran el 58% de las empresas de este sistema productivo.

Con un 10,28% del total de empresas AP se sitúa Maquinaria y equipo donde sobresalen los sectores de Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado y Reparación de maquinaria, fundamentalmente.

Los sistemas productivos de Servicios profesionales y Electricidad, energía y agua con 9 empresas cada uno de ellos (8,41% del total) ocupan la tercera y cuarta posición. La Consultoría y gestión empresarial, las Actividades de contabilidad y las Estaciones de servicio y gasolineras son las actividades con mayor peso de empresas altamente productivas.

► Distribución por sistema productivo sectorial de las empresas de alta productividad vs. Total empresas gallegas, 2019



Si atendemos ahora al comportamiento de cada sistema productivo en la obtención de este indicador ARDÁN, destacaremos que el que presenta un mejor comportamiento en este aspecto es Maquinaria y equipo, el cual con 11 empresas representa el 10,28% de las empresas de AP gallegas, suponiendo únicamente el 3,39% del total de empresas de este Informe. Esto supone que un 1,06% de las empresas relacionadas con el sistema productivo de Maquinaria y equipo consiguen obtener este indicador, dato reseñable ya que tan sólo un 0,35% de las empresas gallegas lo alcanzan.

Le siguen en este aspecto los sistemas productivos de Electricidad, energía y agua con 9 empresas de alta productividad de las 887 del sistema productivo (2,90%) y el sistema productivo de Productos químicos en el que 4 de las 423 empresas que lo componen alcanzan este indicador.

## 9.2.2. Las empresas de alta productividad por comarca

A continuación, representaremos gráficamente la distribución de las 107 empresas de alta productividad tomando como referencia la comarca gallega en la que sus empresas declaran su actividad empresarial.

Una vez más las comarcas que concentran un mayor número de empresas de alta productividad son las pertenecientes a las principales ciudades gallegas, A Coruña y Vigo. Ambas aglutinan en torno al 50% del total de empresas poseedoras de este indicador en Galicia. Encabeza esta clasificación A Coruña que con 31 empresas altamente productivas concentra el 28,97% del total gallego seguida por la comarca de Vigo con una concentración del 20,56% del total gallego, dadas sus 22 empresas AP.

► Distribución de empresas de alta productividad por comarca, 2019

	nº	%		nº	%
<b>A Coruña</b>	<b>31</b>	<b>28,97%</b>	O Baixo Miño	4	3,74%
<b>Vigo</b>	<b>22</b>	<b>20,56%</b>	O Morrazo	3	2,80%
<b>Santiago</b>	<b>14</b>	<b>13,08%</b>	A Mariña Central	3	2,80%
Lugo	5	4,67%	Ferrol	3	2,80%
Pontevedra	4	3,74%	Otras*	14	13,08%
Ourense	4	3,74%	<b>Empresas AP</b>	<b>107</b>	<b>100%</b>

\* Otras: O Condado, Ordes, O Carballiño, Barbanza, A Mariña Oriental, Caldas, Fisterra, A Ulloa, A Fonsagrada, Valdeorras, O Salnés, O Sar

Le siguen las comarcas de Santiago de Compostela, con 14 empresas que suponen un 13,08% del total registrado, Lugo con 5 empresas AP y las comarcas de Pontevedra, Ourense y Baixo Miño con 4 empresas de alta productividad.

En las quince comarcas restantes la concentración de empresas AP es inferior al 5% del total

Analizaremos ahora con más detalle las comarcas de A Coruña y Vigo, dada su representatividad, poniendo en valor aquellos sistemas productivos y sectores que logran más empresas con este indicador.

► Distribución sectorial de empresas de alta productividad en las principales comarcas, 2019

A Coruña			Vigo	
Textil, confección y moda	22,58%	◀ % sobre el total de empresas AP de la comarca ▶	Construcción	22,73%
Maquinaria y equipo	16,13%		Pesca	13,64%
Servicios profesionales	12,90%		Maquinaria y equipo	13,64%
Información y conocimiento	12,90%		Turismo, viajes y ocio	9,09%
Construcción	12,90%		Electricidad, energía y agua	9,09%

En la comarca de A Coruña localizamos 31 empresas de alta productividad más de las tres cuartas partes pertenecientes a cinco sistemas productivos. Por orden, Textil confección y moda donde 4 de sus 7 empresas realizan actividades de Confección de prendas de vestir exteriores. Maquinaria y equipo, sistema productivo en el que el 80% de las empresas AP pertenecen al sector de Distribución mayorista de otra maquinaria y equipo no especializado. Y con 4 empresas Servicios profesionales, Información y conocimiento y Construcción.

La comarca de Vigo concentra, con 22 empresas, en torno al 21% de las empresas de alta productividad de Galicia. En lo que a esta comarca se refiere los sistemas productivos que aglutinan el 50% de las empresas AP son por orden: Construcción, con Fontanería, calefacción y aire acondicionado e Instalaciones eléctricas como sectores más relevantes, Pesca sobresaliendo los Mayoristas de pescados y mariscos y el sistema productivo de Maquinaria y equipo.

Finalmente, un último dato que viene a corroborar el reto que supone superar los criterios de alta productividad. Tan sólo el 0,53% de las empresas de la comarca de A Coruña consiguen este indicador frente al 0,44% que supone para las de la comarca viguesa.

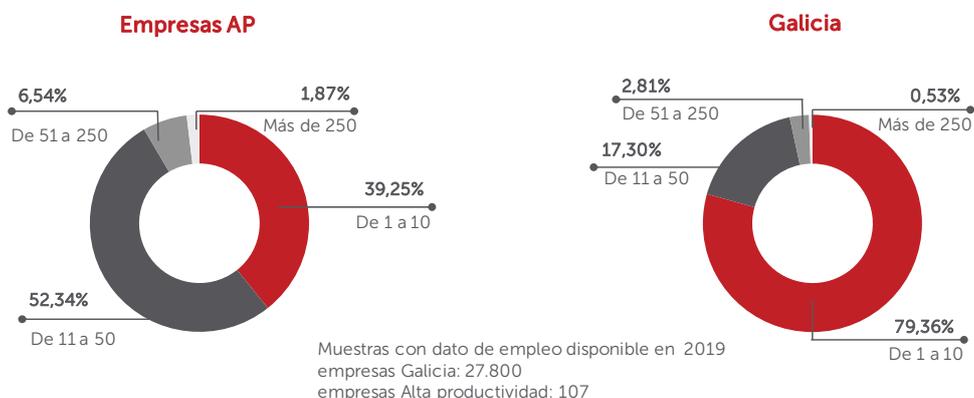
► Concentración de empresas de alta productividad en las principales comarcas, 2019



## 9.2.3. Las empresas de alta productividad por rango de empleo

Conoceremos un nuevo aspecto de estas empresas a través de su distribución por rango de personas empleadas, así como esta perspectiva para la totalidad de las empresas de Galicia. Se ha tomado como referencia el número de empresas con dato de empleo disponible para el año 2019, en ambos casos.

### ► Distribución empresas alta productividad vs. Total Galicia por rango empleo, 2019



Como ya observamos en anteriores indicadores, el tamaño de la empresa es determinante y sigue una correlación con el tamaño de la empresa. Mientras que para las empresas de Galicia el grupo más representativo es el de empresas con una plantilla inferior a 10 trabajadores, en el caso de las empresas de alta productividad solo representa un 39,25%.

Es en el tramo de 11 a 50 trabajadores donde más empresas AP localizamos, el 52,34% frente a un 17,30% para las empresas de Galicia.

Si nos ceñimos al mayor tamaño de las empresas sin duda alguna el tramo más representativo en el indicador que nos ocupa, (el 60,75% de empresas lo atestiguan) son las empresas de más de 11 trabajadores donde más empresas de alta productividad podemos encontrar. Para Galicia tan sólo representa un 20,64% del total.

## 9.2.4. La importancia de las empresas de alta productividad

La productividad empresarial se ha considerado desde siempre clave en el desarrollo económico de los territorios, determina las comparativas entre regiones y países, así como sus ritmos de crecimiento. Y para las empresas en sí representa un claro indicativo del estado en el que se encuentran y de la calidad de su gestión.

En el caso de las empresas que obtienen el indicador de alta productividad se hace más patente si cabe esta importancia, prueba de ello son los valores que reflejamos a continuación donde el extraordinario crecimiento de esta tipología de empresas, en lo que a productividad del empleo se refiere, se compara con el obtenido por la media gallega. Para los cálculos únicamente se han tenido en cuenta aquellas empresas que presentan dato de empleo en el período 2017-2019.

### ► Crecimiento de la productividad, 2019 (medianas)



El crecimiento que experimenta la productividad para las empresas AP en relación con el experimentado por las empresas de la economía de Galicia es notablemente superior. Se incrementa en más de dieciocho puntos porcentuales. Mientras que para la media de Galicia el crecimiento supone un 2,16%, para las empresas de alta productividad se convierte en un 20,77% en el período 2018-2019.

Si realizamos una comparativa con los datos registrados en el pasado Informe ARDÁN podemos observar que la productividad en el período 2018-2019 presenta una tendencia ascendente ya que crece el valor añadido por empleado, tanto para la empresa gallega como para las empresas de alta productividad. Para la empresa gallega el crecimiento medio de su productividad aumenta de un 1,92% en 2018 a un 2,16% en 2019. Por otro lado, las empresas de alta productividad han mantenido valores muy superiores, pasando de un 19,12% en 2018 a un 20,77% en 2019. Una prueba más de su inalterable comportamiento y fortaleza.

Las empresas en aras de conseguir altas tasas de productividad empresarial deben hacer una apuesta firme en varias vertientes: por la formación y capacitación de su capital humano, por la innovación tecnológica y por el desarrollo de estrategias *Lean thinking* o mejora continua de sus capacidades organizativas. No en vano, estas empresas se caracterizan por una marcada metodología de trabajo, técnicas de producción tecnológicamente eficientes, buenas relaciones y enfocadas además a un desarrollo sostenible.

Estas empresas llevan asociadas notables capacidades organizativas, así como el desarrollo de estrategias que favorecen el posicionamiento de la empresa en un nivel elevado respecto a las otras firmas con las que se compite. Existen además otros aspectos destacables de las empresas altamente productivas. Son empresas preocupadas por su imagen de marca, por la internacionalización de sus actividades, efectúan importantes inversiones en tecnología y en formación del capital humano, poseen una alta fidelización de su clientela y operan con planes estratégicos a largo plazo. Todo esto las conduce a obtener el Indicador de empresa de alta productividad.

En definitiva, crean riqueza y beneficio para sus clientes, con sus productos y servicios; para sus trabajadores en forma de salario, y para sus inversores en forma de retribuciones.