



13

EMPRESAS CON
INDICADOR ARDÁN
DE EMPRESA DE ALTA
PRODUCTIVIDAD



13. EMPRESAS CON INDICADOR ARDÁN DE EMPRESA DE ALTA PRODUCTIVIDAD

13.1. Significado de empresa de alta productividad (AP)

El análisis de la productividad se erige como uno de los factores claves a la hora de evaluar el rendimiento empresarial. En este estudio nos concentramos en el estudio de la productividad de los recursos humanos de las 31.234 empresas gallegas que componen nuestro estudio a través del análisis del Valor añadido bruto por persona empleada. El outsourcing o la externalización de actividades accesorias permite a las empresas y a sus recursos humanos centrar los esfuerzos en el desarrollo de las actividades clave de la empresa, es decir, aquellas que constituyen el núcleo y objetivo principal de su negocio, y con ello el incremento de la productividad del capital humano.

La productividad tiene dos fuentes fundamentales: la innovación y la capacidad de organización empresarial. Las empresas que reúnen estas dos características poseen altos niveles de productividad y una sólida ventaja competitiva.

Por todo ello la definición de empresa de alta productividad gira en torno a dos criterios básicos:

- La empresa ha de obtener un Valor añadido por persona empleada por encima del P75 del sector en el que opera durante los tres años consecutivos del período de análisis.
- El Valor añadido por persona empleada¹ ha de experimentar un crecimiento de al menos un 10% durante los tres años de estudio.
- Este año hemos introducido un criterio más restrictivo en este tipo de empresas, en los tres años que conforman este estudio el número de empleados ha de superar los cinco trabajadores.

En definitiva, "empresa de alta productividad" es aquella que posee más de 5 empleados los tres años de estudio y obtiene una cifra de Valor añadido bruto por persona empleada dentro del 25% de los mejores valores de su sistema productivo, experimentando además una tasa de crecimiento del mismo por encima del 10% durante cada uno de los tres años.

Asimismo, se puede decir que las Claves de éxito de las empresas de alta productividad son la Innovación, donde las empresas preocupadas por la innovación suelen poseer centro tecnológico propio o bien un departamento de investigación que facilita la innovación en productos y procesos; y la Diversificación - pasa por el intento de penetrar en nuevos sectores y por el esfuerzo en el lanzamiento de nuevos productos, o bien por el cambio de formatos de los ya existentes-.

¹ El número de empleos es el que declara la empresa en las cuentas anuales de cada ejercicio. En líneas generales, el número de personas empleadas equivale a empleos a tiempo completo/año. Otro aspecto a destacar en la influencia de la productividad del trabajo tiene que ver con la externalización de actividades por parte de la empresa.

13.2. Las empresas de alta productividad en Galicia

En el período de estudio de este Informe (2016-2018), de las 31.234 empresas que lo componen, tan solo 122 empresas han obtenido el Indicador ARDÁN de alta productividad. Suponen un 0,39% del total, este porcentaje es fiel reflejo de la dificultad que entraña superar el umbral mínimo del P₇₅ del valor añadido por empleado del sector al que pertenecen las empresas.

Empresas de alta productividad		Ingresos (en euros) 2018	- VAB/empleado - Tasa variación	
Empresa	Sector		2018	17/18
1 AC MARK CENTRO DE FORMACION, S.L.	Educación y actividades auxiliares	2.056.306	78.810	33,88%
2 ALIBOS GALICIA, S.L.	Procesado y conservación de frutas y hortalizas	15.595.915	137.908	16,77%
3 ALIMENTOS CRUZ DEL SUR, S.A.	Elaboración de productos a base de pescado	2.597.289	74.088	21,83%
4 ALIPATO, S.L.	Zapaterías y otros artículos de cuero	1.080.778	59.561	17,91%
5 ALPER DISTRIBUCIONES, S.L.	Mayoristas de suministros de papelería	1.092.522	62.831	12,40%
6 ALUGAL, S.L.	Mayoristas de metales y minerales metálicos	15.747.310	199.495	13,57%
7 AQA VIGO XESTION DEPORTIVA, S.A.	Gestión de instalaciones deportivas	3.606.981	48.443	11,57%
8 ARSEREX, S.A.	Minoristas de prendas de vestir y complementos	5.121.338	139.644	18,76%
9 AUTOMECANICA TALLERES BARJA, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	2.335.479	72.214	12,20%
10 AVAN INTEGRAL, S.L.	Construcción de edificios	3.893.509	54.692	13,45%
11 AVELINO COUSELO, S.L.U.	Estaciones de servicio, gasolineras y similares	4.442.995	44.209	12,47%
12 BOCA JORGE JUAN, S.L.	Restaurantes	1.942.333	54.504	11,40%
13 BULEVAR DEL PAPAGAYO, S.L.	Actividades anexas al transporte terrestre (parkings, asistencia en carretera...)	1.130.750	148.900	34,37%
14 CAFE HELADERIA J.S. ELCANO, S.L.	Bares y cafeterías	777.499	52.074	55,97%
15 CALOR Y AMBIENTE, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	1.228.331	79.824	53,07%
16 CATERING ALMIREZ, S.L.	Cáterings y otros servicios de comidas	768.508	38.421	15,74%
17 CELSO NUÑEZ, S.L.	Instalaciones eléctricas	6.686.857	68.586	18,46%
18 CESAREO GOMEZ, S.A.	Elaboración de café	6.770.569	72.041	23,02%
19 CHOOLET, S.A.	Confección de prendas de vestir exteriores	12.582.453	96.471	31,77%
20 CIA. ESPAÑOLA INDUSTRIAS ELECTROQUIMICAS	Fabricación de productos químicos básicos (colorantes, lejías, cetonas...)	30.137.000	112.765	11,50%
21 CLAVO DESARROLLOS ALIMENTARIOS, S.L.	Investigación y desarrollo	665.319	122.188	67,66%
22 COMAR RIAS ALTAS, S.A.	Juegos de azar y apuestas	4.945.341	126.940	13,15%
23 COMERCIAL MAQUINARIA F3, S.L.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	4.156.681	72.167	15,31%
24 CONFECCIONES GOA, S.A.U.	Confección de prendas de vestir exteriores	85.800.767	98.538	25,12%
25 CORUNET, S.L.	Otros serv. relacionados con las TIC (instalación ordenadores y programas informát.)	1.972.795	57.391	13,72%
26 COTELO Y NAYA, S.L.	Mayoristas de frutas y hortalizas	3.672.734	67.935	15,20%
27 DESARROLLO TECNICAS IND. DE GALICIA, S.A	Fabricación otra maquinaria especializ. (industria del papel, plástico, la madera...)	10.292.314	74.741	10,03%
28 DIMONORTE AUTOMOVILES, S.A.U.	Venta de automóviles	24.326.018	64.746	16,06%
29 DISTRIBUCIONES PAKO MAQUIN. NEUMATICA,SL	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	1.854.454	91.226	18,78%
30 EDESDEV, S.L.	Fabricación de otros productos de plástico (poliuretano, resina de poliéster...)	4.766.557	89.811	16,47%
31 EMENASA INDUSTRIA Y AUTOMATISMO, S.A.	Reparación de maquinaria	13.314.849	63.987	10,72%
32 ESTACION DE SERVICIO COMPOSTELA, S.L.	Estaciones de servicio, gasolineras y similares	9.966.723	91.073	29,89%
33 ESTUCHADOS VILLANUEVA, S.L.	Mayoristas de azúcar, chocolate y confitería	1.389.210	90.354	14,90%

Empresas de alta productividad		Ingresos (en euros)	- VAB/empleado -	
Empresa	Sector		2018	Tasa variación 2018 17/18
34	EXCLUSIVAS COTOGRADE, S.L.	Mayoristas no especializad. pdtos. alimenticios (almacenes, provisionistas buques...)	2.103.578	85.005 21,52%
35	EXPLOT. FORESTALES MENPA DEL BOSQUE,S.L.	Silvicultura	3.589.684	53.413 11,19%
36	FESBA, S.L.	Elaboración de productos a base de pescado	26.551.276	60.683 24,21%
37	FORESTAMBRE, S.L.	Silvicultura	4.164.601	52.512 10,09%
38	FORMA-T 2011, S.L.	Educación y actividades auxiliares	1.633.149	126.579 60,84%
39	FRIGORIFICOS DEL PALANGRE, S.A.	Mayoristas de pescados y mariscos	7.562.160	144.914 24,43%
40	FRIO MARITIMO TERRESTRE, S.A.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	6.520.520	59.812 12,23%
41	FRISAQUES, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	4.192.485	67.984 36,01%
42	FRUTAS ARGIBASA, S.A.	Mayoristas de frutas y hortalizas	8.945.230	104.361 21,40%
43	FUNERARIA MARTINEZ, S.L.	Funerarias	773.910	58.695 23,34%
44	GALICAL CALES Y CARBONATOS AGRICOLAS,SLL	Mayoristas de productos químicos	2.098.690	86.134 11,55%
45	GALICIA DISTRIBUCION DE AUTOMOVILES, S.A	Venta de automóviles	4.493.064	83.229 26,87%
46	GALIGRAIN, S.A.	Depósito, almacenamiento y manipulación de mercancías	40.752.184	208.302 19,43%
47	GALLEGA DE CORRECTORES NAYA, S.L.	Fabricación de productos para la alimentación animal	3.290.163	147.519 41,28%
48	GALMEDIC SUMINISTROS MEDICOS, S.L.	Mayoristas de productos farmacéuticos	2.508.485	73.963 16,63%
49	GASOLEOS REYNI, S.L.	Estaciones de servicio, gasolineras y similares	5.858.163	58.980 41,09%
50	GEA REFRIGERATION IBERICA, S.A.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	38.394.026	71.694 26,43%
51	GREENALIA LOGISTICS, S.L.	Silvicultura	3.423.807	196.322 47,52%
52	GRUPO CID & GAVILANES, S.L.	Funerarias	1.020.165	57.749 15,07%
53	GRUPO IBERICA DE CONGELADOS, S.A.	Consultoría y gestión empresarial	26.758.857	774.961 92,70%
54	GRUPO PROFAND, S.L.	Elaboración de productos a base de pescado	210.370.657	290.461 20,46%
55	HEALTH IN CODE, S.L.	Otras actividades sanitarias (fisioterapia, podología, logopedia...)	6.543.395	61.800 20,94%
56	HERMANOS MALLON, S.L.	Construcción de edificios	4.434.023	62.779 13,37%
57	HERMANOS POMBO NOYA, S.L.	Mayoristas de chatarra y productos de desecho	2.311.107	106.530 28,06%
58	HIERROS ARTETA, S.A.U.	Mayoristas de metales y minerales metálicos	8.076.975	99.122 19,02%
59	HORMIGONES BARBADAS, S.L.	Fabricación de hormigón fresco	1.454.757	64.185 21,19%
60	HORTICOLAS GALEGAS, S.L.	Mayoristas de frutas y hortalizas	11.462.740	68.852 13,03%
61	HYUPERSA SANTIAGO, S.L.	Venta de automóviles	8.329.453	132.326 35,18%
62	IBERICA DE CONGELADOS, S.A.	Mayoristas de pescados y mariscos	307.029.897	541.050 33,20%
63	INDUGARVE, S.L.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	2.786.245	267.270 44,75%
64	INPROAFE, S.L.	Instalaciones eléctricas	5.049.325	50.892 10,68%
65	INPROTEC ROBOTICA INDUSTRIAL, S.L.	Otras instalaciones en obras (ascensores, aislamientos térmicos...)	701.392	77.958 20,84%
66	INSTALADORES DEDICADOS AL FRIO, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	1.107.333	60.703 23,44%
67	INSTITUTO DE TANATOLOGIA SAN LORENZO, SL	Funerarias	1.197.482	52.547 11,09%
68	INTERATLANTIC FISH, S.L.U.	Mayoristas de pescados y mariscos	65.651.788	401.307 11,42%
69	KADOTEX, S.L. (ABSORBIDA)	Mayoristas de textiles y prendas de vestir	965.871	151.715 33,03%
70	KINARCA, S.A.U.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	26.257.996	119.505 16,52%
71	K-KLIMA NOROESTE, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	9.888.434	54.123 14,44%
72	KOALA INTERNACIONAL HOSTELERIA, S.L.	Otra industria manufacturera (artíc. cerámicos, juguetes, escobas, velas...)	1.843.562	54.874 23,01%
73	LOFRIEUROPA, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	4.245.733	65.199 13,61%
74	MADERAS KEYLO, S.L.	Fabricación de envases y embalajes de madera	3.357.249	60.929 30,88%

Empresas de alta productividad		– VAB/empleado –		
Empresa	Sector	Ingresos	Tasa	
		(en euros)	variación	17/18
		2018	2018	17/18
75 MARISCOS LINAMAR, S.L.U.	Mayoristas de pescados y mariscos	23.159.646	194.719	39,28%
76 MAXELGA 93, S.L.	Minoristas por correspondencia, internet, a domicilio y en máquinas expendedoras	45.970.528	59.421	26,44%
77 MEGASA SIDERURGICA, S.L.	Fundición de hierro, acero y otros metales no féreos	189.175.067	156.228	33,74%
78 MOBILIARIO URBANO DE GALICIA, S.A.	Agencias de publicidad	1.609.264	161.459	68,27%
79 NOAUTO MOVIL SARRIA, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	1.609.420	74.722	49,23%
80 NOVAMETAL INDUSTRIAL SERVICE, S.L.	Otras activ. de construcción especializada (impermeabil., limpieza vapor, chimeneas...)	1.005.263	56.705	11,51%
81 NOYASTAR, S.L.	Venta de automóviles	5.623.410	75.572	31,05%
82 NURICLIMA GALICIA, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	4.167.666	88.972	14,54%
83 OKANA 21, S.L.	Construcción de edificios	4.154.635	147.839	30,43%
84 OPTIMAR FODEMA, S.A.U.	Fabricación de maquinaria para la industria de la alimentación	16.782.948	82.015	12,78%
85 PACK Y SEALS IBERICA, S.L.U.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	1.215.198	98.920	12,91%
86 PEREZ MAYA, S.L.	Extracción pesquera	4.636.541	173.403	18,77%
87 PESCADORES DEL SUR, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	26.768.159	170.561	41,58%
88 PESCAPUERTA, S.A.	Mayoristas de pescados y mariscos	25.049.000	124.056	80,88%
89 PIENSOS DUMBRIA, S.L.	Fabricación de productos para la alimentación animal	9.185.523	53.086	14,42%
90 PILPIL DE LIMON, S.L.	Restaurantes	1.070.425	59.584	15,68%
91 PIZARRAS LA LUZ, S.L.	Trabajo de la piedra	22.576.406	46.113	10,75%
92 PLATAFORMAS ELEVADORAS GRUAS Y SERVICIOS	Otras activ. de construcción especializada (impermeabil., limpieza vapor, chimeneas...)	2.372.240	77.901	24,21%
93 POMPAS FUNEBRES DEL CONDADO, S.L.	Funerarias	1.476.820	49.480	13,80%
94 PORTOMEDICA, S.L.	Minoristas de artículos médicos y ortopédicos	3.182.030	86.222	13,06%
95 PROMOCIONES MALLON VILAS I, S.L.	Promoción inmobiliaria	1.224.242	86.502	15,16%
96 QUIMIASFALT, S.L.L.	Fabricación de otros productos minerales no metálicos (papel de lija, grafito...)	8.223.678	152.394	11,05%
97 RGV REFRIGERACION, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	1.762.123	80.602	15,03%
98 ROCAS, ARCILLAS Y MINERALES, S.A.	Otras industrias extractivas (yeso, creta, turba, sal...)	15.177.517	100.187	29,28%
99 RODRIGUEZ PEREZ LAURA M. 000013841T,SLNE	Mayoristas de perfumería y cosmética	5.162.494	119.636	27,52%
100 ROYSAN AUTO, S.A.	Venta de automóviles	11.450.338	54.195	11,94%
101 RS MOTOR POWER SOLUTIONS, S.L.	Fabricación maquinaria para la industria metalúrgica, extractiva y de la construcción	11.527.147	183.896	32,71%
102 SAFETOP INNOVATIVE PROTECTION, S.L.	Mayoristas de textiles y prendas de vestir	8.076.550	147.790	10,30%
103 SANATORIO SOUTO BOO, S.L.	Actividades sanitarias	1.952.270	94.575	19,39%
104 SDAD. PUBLICA INVESTIMENTOS GALICIA, S.A	Construcción de edificios	21.481.772	1.416.866	29,95%
105 SECTOR VENDING, S.L.	Minoristas por correspondencia, internet, a domicilio y en máquinas expendedoras	3.297.266	46.528	20,12%
106 SERMOGA OSSORIO FRANQUEO, S.L.	Actividades postales y de correos	2.426.444	34.159	27,50%
107 SERVICIOS DE CATERING DEL TEMPLE, S.L.	Cáterings y otros servicios de comidas	2.370.322	63.670	19,90%
108 SHOWA DENKO CARBON SPAIN, S.A.	Fabricación de otros productos minerales no metálicos (papel de lija, grafito...)	495.948.530	1.626.979	669,96%
109 SISTEMAS ELESOTEC, S.L.	Instalaciones eléctricas	671.993	55.047	14,65%
110 SISTEMAS MACROCOPIA, S.L.	Minoristas de ordenadores y programas informáticos	1.744.173	65.942	10,47%
111 SISTEMAS Y REVESTIMIENTOS CONTINUOS, S.L	Revocamiento y revestimiento de suelos y paredes	2.030.863	62.962	11,50%
112 SOCIEDADE GALEGA DO MEDIOAMBIENTE, S.A.	Recogida y gestión de residuos	115.291.321	1.165.632	12,99%
113 TALLERES ARTEIXO, S.L.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	8.271.431	84.578	19,23%
114 TECNICAS ESPECIALES IMPERMEABILIZACION	Otras instalaciones en obras (ascensores, aislamientos térmicos...)	5.410.527	47.254	10,70%
115 TEMANOR, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	1.098.976	62.390	10,32%

Empresas de alta productividad		– VAB/empleado –		
Empresa	Sector	Ingresos (en euros)	Tasa variación	
		2018	2018	17/18
116 TEYDESA CONECTORES, S.A.	Fabricación de material, equipo eléctrico y componentes electrónicos	4.121.603	139.828	53,07%
117 THERMOCHIP, S.L.	Fabricación de otras estructuras de madera	6.043.715	57.928	12,41%
118 TRANSPORTES ALVITE PEON, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	1.019.346	75.264	20,84%
119 TROCHEROS, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	5.778.424	70.859	29,41%
120 VEC RIOS, S.L.	Estaciones de servicio, gasolineras y similares	10.670.937	48.647	12,63%
121 WORLDWIDE FISHING COMPANY, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	81.992.049	370.941	22,51%
122 XAGEMA, S.L.	Joyerías y relojerías	4.410.973	147.495	24,47%

A continuación, elaboramos un ranking con las diez primeras empresas de alta productividad en función de los Ingresos obtenidos en su actividad empresarial en 2018.

Ranking de empresas de alta productividad en función de los Ingresos de explotación, 2018		
1	SHOWA DENKO CARBON SPAIN, S.A. Grupo: SGL CARBON	Fabricación otros pdtos minerales no metálicos (papel de lija, grafito...) 495.948.530
2	IBERICA DE CONGELADOS, S.A. Grupo: IBERCONSA	Mayoristas de pescados y mariscos 307.029.897
3	GRUPO PROFAND, S.L. Grupo: LUCASIÑAS	Elaboración de productos a base de pescado 210.370.657
4	MEGASA SIDERURGICA, S.L. Grupo: BIPADOSA	Fundición de hierro, acero y otros metales no férreos 189.175.067
5	SOCIEDADE GALEGA DO MEDIOAMBIENTE, S.A.	Recogida y gestión de residuos 115.291.321
6	CONFECIONES GOA, S.A.U. Grupo: INDITEX	Confección de prendas de vestir exteriores 85.800.767
7	WORLDWIDE FISHING COMPANY, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos 81.992.049
8	INTERATLANTIC FISH, S.L.U. Grupo: IFKI	Mayoristas de pescados y mariscos 65.651.788
9	MAXELGA 93, S.L.	Minoristas por correspondencia, internet, a domicilio y en máquinas expendedoras 45.970.528
10	GALIGRAIN, S.A. Grupo: SERVINOGA	Depósito, almacenamiento y manipulación de mercancías 40.752.184

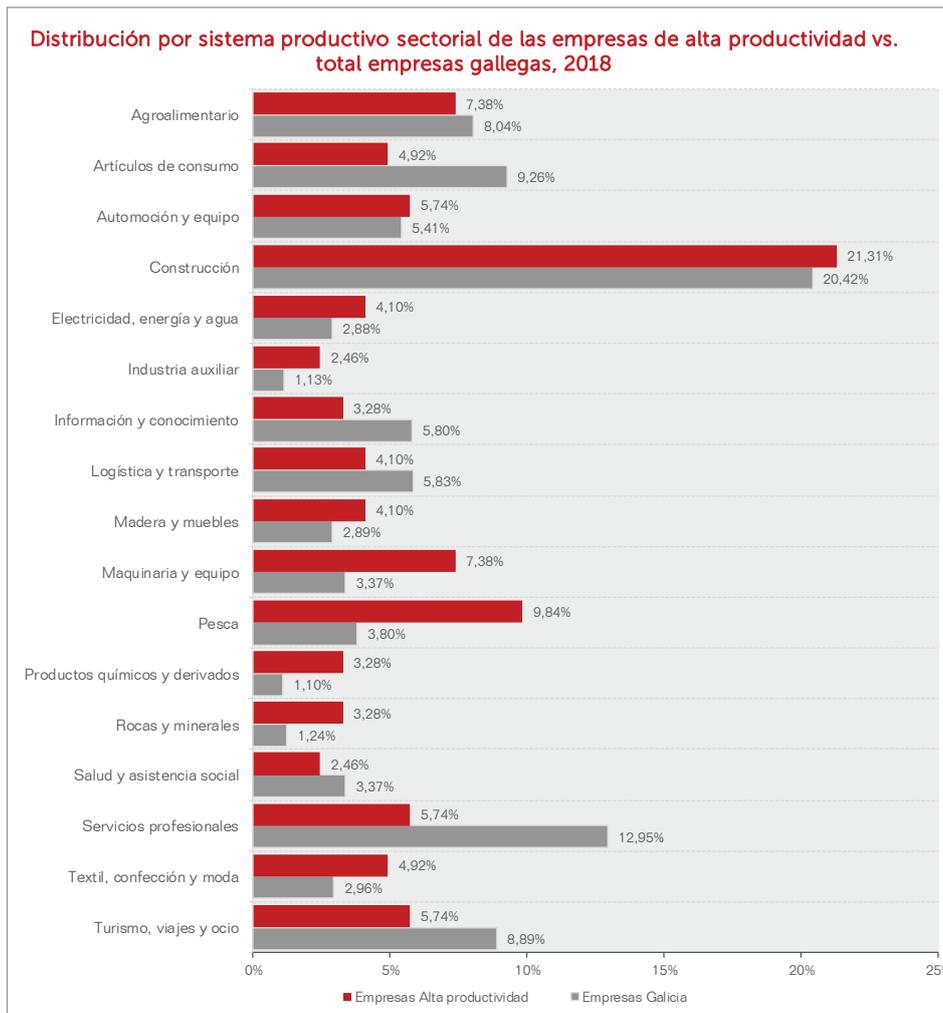
Como primer dato reflejaremos que estas diez empresas en su conjunto son las responsables del 68,42% de la facturación total generada por las 122 empresas que alcanzan el Indicador de alta productividad.

La empresa que ocupa la primera posición es SHOWA DENKO CARBON SPAIN, S.A., perteneciente al grupo SGL CARBON, empresa fabricante de productos minerales no metálicos (papel de lija, grafito..). Esta empresa es poseedora de tres indicadores ARDÁN en este Informe 2020: empresa Generadora de riqueza, empresa Bien gestionada y éste que nos ocupa.

En segunda posición en este ranking por ingresos, la empresa IBERICA DE CONGELADOS, S.A. que pertenece al sector de Mayoristas de pescados y mariscos. De este mismo sector y en este ranking por ingresos localizamos dos empresas más que ocupan la séptima y octava posición.

13.2.1. Las empresas de alta productividad por sistema productivo

En este apartado analizaremos la distribución sectorial de las empresas de alta productividad por sistema productivo. En el siguiente gráfico mostramos esta distribución en términos porcentuales incluyendo además la representatividad de cada sistema productivo sobre la totalidad de las empresas de este estudio (31.234 empresas gallegas). Queremos así ofrecer una visión del comportamiento de cada uno de los sistemas productivos en cuanto a las variables que intervienen en la obtención del Indicador ARDÁN de empresa AP.



Los datos reflejan claramente que la Construcción es el sistema productivo que más sociedades aporta al grupo de empresas que alcanzan el Indicador ARDÁN de empresa de alta productividad. De las 122 empresas que poseen este Indicador, un 21,31% desarrollan actividades relacionadas con la Construcción. Los sectores que abarcan un mayor número de empresas son: Fontanería, calefacción y aire acondicionado con 10 empresas, Construcción de edificios 4 empresas e Instalaciones eléctricas que posee 3 empresas con este Indicador.

Le sigue el sistema productivo de la Pesca, con una concentración de empresas AP próxima al 10%. El 67% de las empresas de alta productividad de la pesca se dedican a la Distribución mayorista de pescados y mariscos, seguidas por la Elaboración de productos a base de pescado, entre otros.

A continuación, los sistemas productivos del Agroalimentario y de Maquinaria y equipo con un peso sobre el total de empresas poseedoras de este Indicador de un 7,38% (9 empresas). Por un lado, el sector de Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado es el más relevante en Maquinaria y equipo (56% del total) y Mayoristas de frutas y hortalizas en el Agroalimentario.

En cuanto al comportamiento de cada sistema productivo en función de su representatividad en la muestra de este Informe (31.234 empresas), observamos que el sistema productivo de Productos químicos y derivados es el que obtiene un valor más representativo. Representando tan solo un 1,10% del total de empresas de Galicia, alcanza un 3,28% de las empresas AP. De las 344 empresas gallegas que pertenecen a este sistema productivo, un 1,16% alcanza este Indicador.

Le siguen el sistema productivo de Rocas y minerales que representando un 1,24% de las empresas de Galicia, supone el 3,28% de las empresas AP. El sistema productivo de la Pesca que con un 3,80% del total gallego alcanza el 9,84% de empresas altamente productivas.

13.2.2. Las empresas de alta productividad por comarca

En este apartado analizaremos estas 122 empresas de alta productividad de Galicia bajo la perspectiva geográfica, atendiendo a la comarca en la que desarrollan su actividad empresarial.

Distribución de empresas de alta productividad por comarca, 2018

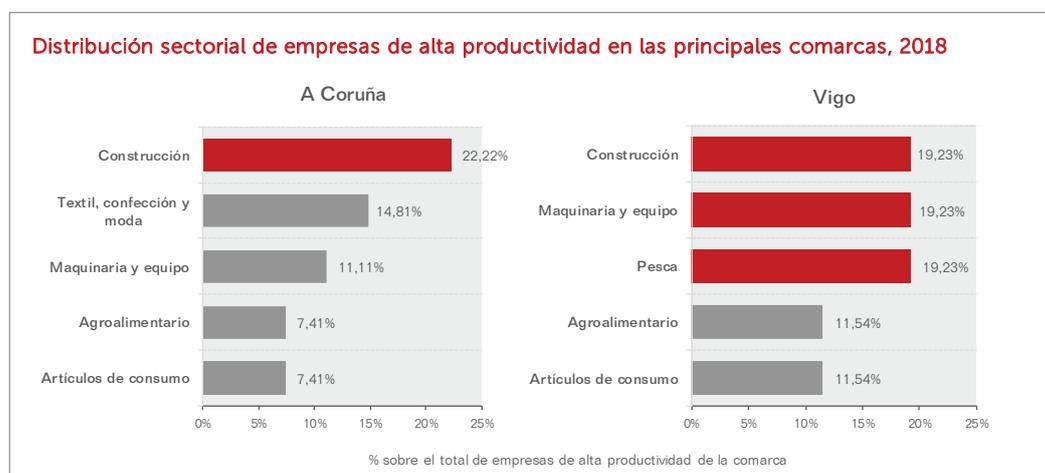
	empresas			empresas	
	nº	%		nº	%
1 A Coruña	27	22,13%	7 Ourense	5	4,10%
2 Vigo	26	21,31%	8 Bergantiños	3	2,46%
3 Santiago	14	11,48%	9 Pontevedra	3	2,46%
4 Lugo	6	4,92%	10 Valdeorras	3	2,46%
5 Ferrol	5	4,10%	Otras*	25	20,49%
6 Ordes	5	4,10%			
				Empresas AP	122
					100%

* Otras: A Barcala, Barbanza, O Morrazo, O Salnés, O Sar, Terra Chá, A Mariña Occidental, A Ulloa, Betanzos, Caldas, Fisterra, O Condado, Sarria, Tabeirós-Terra de Montes, O Ribeiro, Noia, A Limia, A Mariña Central y Verín

Las tres primeras comarcas agrupan un 55% del total de empresas con este Indicador. Son nuevamente las comarcas de A Coruña y Vigo las que encabezan esta clasificación. A Coruña comprende un 22,13% del total con 27 empresas AP y Vigo un 21,31% con 26 empresas.

En tercer lugar, la comarca de Santiago de Compostela con un 11,48% del total registrado. Las comarcas restantes poseen una concentración de empresas inferior al 5% del total.

Profundizaremos ahora en el peso relativo de los cinco principales sistemas productivos en las comarcas de A Coruña y Vigo.

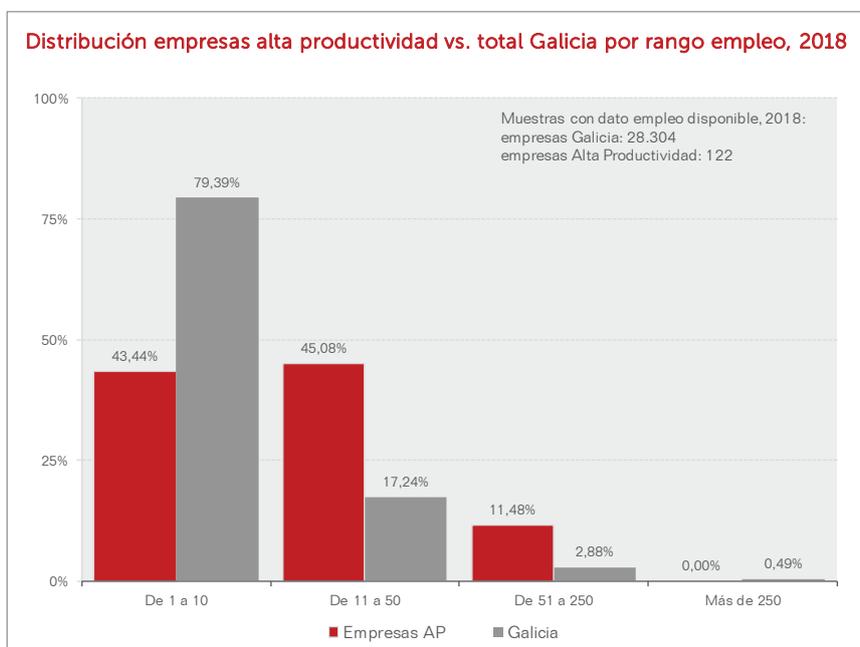


Observamos que en A Coruña el sistema productivo que concentra más empresas AP es el de Construcción con 6 empresas (22,22% de la comarca), Textil, confección y moda con 4 empresas (repartidas a partes iguales en Confección de prendas de vestir exteriores y Mayoristas de textiles y prendas de vestir) y Maquinaria y equipo con 3 empresas, todas ellas del sector de Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado.

En cuanto a la comarca de Vigo los sistemas productivos más representativos son Construcción (al igual que en A Coruña), Maquinaria y equipo y Pesca, los tres con 5 empresas de alta productividad. Fontanería, calefacción y aire acondicionado, Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado y Mayoristas de pescados y mariscos, son los sectores más representativos de esta comarca.

13.2.3. Las empresas de alta productividad por rango de empleo

En este apartado analizamos la distribución de las 122 empresas de alta productividad en función del rango de empleo generado. Representamos de manera gráfica la distribución de estas empresas y de la totalidad de empresas de Galicia. Para ambas tomamos como referencia el número de empresas que poseen dato de empleo en el ejercicio 2018.



Observamos que en las empresas cuya plantilla oscila entre 1 y 10 trabajadores y en las de 11 a 50, la concentración de empresas de alta productividad ronda el 45%. Es en el tramo de 11 a 50 trabajadores donde ubicamos un mayor número de empresas AP, concretamente un 45,08%.

Mientras que en el grupo de empresas de 10 o menos personas empleadas que en Galicia supone el 79,39% de las empresas, apenas representa el 43,44% de las empresas de alta productividad de la comunidad.

Otro dato a destacar es que las empresas de mayor tamaño, más de 250 trabajadores, mientras en Galicia concentran un 0,49%, no tienen representación de empresas de alta productividad.

13.2.4. La importancia de las empresas de alta productividad

El desarrollo económico de los países ha venido determinado en gran medida por la productividad de sus empresas. A través de esta variable se realizan las comparativas entre países y regiones, así como sus ritmos de crecimiento.

En la siguiente ilustración comparamos los valores de crecimiento de la productividad en aquellas empresas que han obtenido el Indicador ARDÁN de empresa de alta productividad, con el obtenido por el resto de empresas de la comunidad gallega (31.234 empresas). Para el análisis de estos datos se tuvieron en cuenta únicamente aquellas empresas con dato de empleo disponible en el trienio 2016-2018.

Evidenciamos una diferencia relevante entre el crecimiento de la productividad que experimentan las empresas de alta productividad y el del resto de las empresas de Galicia. Mientras que la productividad media obtenida por las empresas de Galicia crece a un ritmo del 1,92% en el período 2017-2018, las empresas de alta productividad obtienen tasas de crecimiento del 19,12%, casi 18 puntos porcentuales por encima.



Tanto la productividad de las empresas gallegas como la de las empresas de alta productividad presenta una desaceleración en el periodo 2017-2018. Mientras que el crecimiento del valor añadido bruto por persona empleada de las empresas gallegas ha pasado del 2,93% en el año 2017 al 1,92% en 2018, las empresas de alta productividad han pasado de un 21,95% en 2017 a un 19,12% registrado en 2018. Aun decreciendo se han mantenido en valores muy superiores a la media gallega, lo que pone de manifiesto la solidez de su comportamiento y su fortaleza.

La mejora de las tasas de productividad empresarial requiere el compromiso firme de las empresas en la formación y capacitación de su capital humano, el desarrollo de estrategias *Lean thinking* o mejora continua de sus capacidades organizativas y una apuesta firme por la innovación tecnológica. Todo ello posiciona a las empresas de alta productividad en el top de las empresas de sus correspondientes sectores económicos.

La alta productividad se caracteriza porque lleva asociadas notables capacidades organizativas, así como el desarrollo de estrategias que favorecen el posicionamiento de la empresa en un nivel elevado respecto a las otras firmas con las que se compete. Existen además otros aspectos destacables de las empresas altamente productivas. Son empresas preocupadas por su imagen de marca, por la internacionalización de sus actividades, efectúan importantes inversiones en tecnología y en formación del capital humano, poseen una alta fidelización de su clientela y operan con planes estratégicos a largo plazo. Todo esto las conduce a obtener el indicador de empresa de alta productividad.