



11

EMPRESAS CON
INDICADOR ARDÁN
DE EMPRESA DE ALTO
RENDIMIENTO



11. EMPRESAS CON INDICADOR ARDÁN DE EMPRESA DE ALTO RENDIMIENTO

11.1. Significado de empresa de alto rendimiento (AR)

Este indicador de buenas prácticas tiene en cuenta la eficiencia empresarial como principal aspecto a valorar, y más concretamente la rentabilidad obtenida por las empresas. No obstante, para conocer aquellas empresas que obtienen una mayor rentabilidad hemos tenido en cuenta dos restricciones:

- Un umbral mínimo a partir del cual se puede considerar que la empresa alcanza el alto rendimiento.
- La sostenibilidad de esta rentabilidad. De este modo, para ser considerada empresa de "alto rendimiento" una empresa ha de obtener dicha rentabilidad al menos durante un determinado período de años. Concretamente, en este estudio el período abarca de 2016 a 2018.

Teniendo en cuenta esto, obtendrán el indicador ARDÁN de empresa de "alto rendimiento" aquellas entidades que consiguen una rentabilidad económica¹ media de al menos el 25%, en un período mínimo de tres años, siempre y cuando en ningún año haya obtenido una rentabilidad económica por debajo del 15%.

Las empresas de alto rendimiento tienen la capacidad de recuperar, a través de los beneficios económicos generados², la totalidad de la inversión realizada en ellas en un período extraordinariamente corto. Una empresa con un 25% de rentabilidad económica alcanza tantos beneficios como la totalidad de los activos que necesita para su funcionamiento en un período de cuatro años.

Características

Según el análisis realizado por ARDÁN³, ser empresa de alto rendimiento implica haber creado ventajas competitivas consistentes. Estas empresas gozan de posiciones relevantes dentro de su campo de actividad.

También suele implicar importantes cualidades del capital humano que forma el proyecto empresarial y cualidades directivas que posibilitan el diseño de estrategias generadoras de valor, destacando por el desarrollo del liderazgo y su mentalidad ganadora. Es decir, el alto rendimiento está ligado a las competencias internas de la firma.

Son empresas eficientes y bien posicionadas en su sector, con capacidad para crear capital relacional y, más específicamente, captar clientes de forma diferencial y elaborar una fórmula propia de hacer negocios.

1 La rentabilidad económica es equivalente a la relación entre resultado económico y los activos medios empleados en la consecución del mismo. Mide la rentabilidad de la empresa "como negocio".

2 No se incluyen los resultados financieros.

3 ARDÁN (2007), Estrategias para alcanzar y mantener la alta rentabilidad. La experiencia de las empresas de alto rendimiento. Consorcio de la Zona Franca de Vigo.

Están dispuestas a asumir esfuerzos que permiten una mejor gestión de sus clientes, lo cual fomenta la fidelización de éstos. Así mismo, tienen un claro potencial de captación y aprovechamiento de nuevos mercados, no limitándose a los ya existentes, sino creando ellas mismas nuevos mercados.

11.2. Las empresas de alto rendimiento en Galicia

En las siguientes páginas se muestra el listado de empresas que han obtenido una rentabilidad económica media superior al 25% en el período 2016-2018 y una rentabilidad económica anual superior al 15%. Por ello han sido merecedoras del indicador Ardán de empresa de Alto Rendimiento (AR).

Han resultado 361 empresas, las cuales representan un 1,16% respecto a la muestra total de este informe. Este bajo porcentaje da buena cuenta de la dificultad en la obtención de este indicador.

Empresas de alto rendimiento			Ingresos (en euros)	Rentabilidad económica (%)	
Empresa	Sector		2018	2018	Media 16/18
1 1997 AGROTECK , S.L.	Construcción de cubiertas		1.025.824	32,27%	35,44%
2 4M HOTELES SANTIAGO, S.L.	Hoteles		2.128.120	20,74%	29,42%
3 A&M CLOTHING EUROPE, S.L.	Mayoristas de textiles y prendas de vestir		2.852.642	44,41%	56,05%
4 ACCESORIOS LELO, S.L.	Carpintería metálica		922.025	25,24%	36,09%
5 ACOM G SERVICES , S.L.	Mayoristas de maquinaria para la minería y la construcción		179.572	34,66%	63,82%
6 ACTIVA SOCIAL E.T.T., S.L.	Agencias de empleo y colocación		1.257.182	23,83%	39,75%
7 ACUICULTURA DEL SALNES, S.L.	Cultivo de plantas (incluido viveros)		173.367	21,54%	35,46%
8 AGRONERGA, S.L.	Servicios a edificios e instalaciones		624.823	30,12%	36,93%
9 AGRUPACION RADIOFONICA, S.A.	Emisoras de radio y televisión		683.868	24,80%	26,15%
10 AIN ACTIVE OM, S.L.	Reparación de maquinaria		3.032.347	61,55%	60,40%
11 ALASA DECOTEX CONSULTING'09, S.L.	Mercerías y otros productos textiles		321.583	22,41%	31,41%
12 ALBRAIS TRANSPORTES, S.L.	Transporte de mercancías por carretera		589.838	16,97%	27,80%
13 ALDABA SERVICIOS PROFESIONALES, S.L.	Consultoría informática		5.966.025	24,59%	26,46%
14 ALINEA SOFTWARE SOLUTIONS, S.L.	Programación informática		2.307.274	48,77%	47,86%
15 ALIUSPORTA, S.L.	Fabricación de otras estructuras de madera		9.973.078	42,76%	29,30%
16 ALPANIDE, S.L.	Construcción de edificios		2.973.114	36,43%	33,35%
17 ALPAO GALICIA, S.L.	Intermediarios del comercio de artículos para el hogar		3.167.690	28,10%	25,05%
18 ALTE PROYECTOS Y DESARROLLOS , S.L.	Instalaciones eléctricas		957.362	50,99%	45,63%
19 ALUDEC, S.A.	Fabricación de componentes, piezas y accesorios		107.492.610	28,52%	32,54%
20 AQUA PREV. CONTRAINCENDIOS Y SERV. AUX.	Ensayos y análisis técnicos		1.284.258	26,13%	34,46%
21 AQUAFIT GESTION, S.L.	Gestión de instalaciones deportivas		2.996.462	30,43%	33,03%
22 ARAUJO SMART DENTAL , S.L.P.	Dentistas		1.826.056	33,02%	34,54%
23 AREA DE SERVICIO PEINADOR , S.L.	Estaciones de servicio, gasolineras y similares		6.475.901	33,78%	38,71%
24 ARIDOS CNC, S.L.	Extracción de gravas y arenas, arcilla y caolín		928.399	79,84%	57,51%
25 AROUSA SEAFOOD, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos		1.695.108	19,01%	26,47%

Empresas de alto rendimiento			Ingresos (en euros)	Rentabilidad económica (%)	
				2018	2018
Empresa	Sector				
26	ASCENSORES ENOR, S.L.	Fabricación de maquinaria de elevación y manipulación	29.913.143	20,66%	28,67%
27	ASIENTOS DE GALICIA, S.L.	Fabricación de componentes, piezas y accesorios	139.451.000	20,28%	28,49%
28	ASUBIO MEDIA, S.L.	Otros serv. relacionados con las TIC (instalación ordenadores y programas informát.)	763.416	20,95%	54,93%
29	ATEXX 1971, S.L.	Mayoristas de textiles y prendas de vestir	418.953	48,51%	63,35%
30	ATLANTICA SAGA OURENSE, S.L.U.	Supermercados e hipermercados	101.432.826	47,75%	44,95%
31	ATRIDENT CAMBADOS, S.L.	Fabricación de equipos y suministros médicos y odontológicos	761.201	48,28%	45,60%
32	AUDIAS, S.L.	Minoristas de artículos médicos y ortopédicos	619.403	16,80%	26,31%
33	AUTO & ILUSION, S.L.	Venta de automóviles	1.231.955	38,24%	46,12%
34	AUTOMATISMOS RODAIRA, S.L.	Instalación de máquinas y equipos industriales	838.272	21,01%	36,40%
35	AUTOMOCION PERSEO, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	685.640	33,60%	26,88%
36	BALTAR ABOGADOS Y ASESORES TRIBUTARIOS	Actividades jurídicas	1.614.795	26,36%	30,94%
37	BAMBU PRODUCCIONES, S.L.	Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	37.717.550	24,95%	25,67%
38	BARRERAS-TAPIAS GESTION E INTERMEDIACION	Consultoría y gestión empresarial	390.436	16,65%	26,90%
39	BERSHKA DISEÑO, S.L.	Diseño especializado	52.987.520	296,28%	148,68%
40	BIENESTAR MOAÑA, S.L.	Hoteles	858.569	23,55%	30,45%
41	BIGGEST GESTION DE COMERCIO EXTERIOR SL.	Intermediarios del comercio de artículos para el hogar	269.467	46,66%	37,05%
42	BLANCO MAYER, S.L.	Reparación de equipos diversos (ópticos, eléctricos...)	1.088.740	18,65%	28,46%
43	BMC CONSTRUCTION, ESTUDIO & CONTRACT,S.L	Construcción de edificios	17.297.344	35,97%	41,43%
44	BOCA JORGE JUAN, S.L.	Restaurantes	1.942.333	48,09%	51,59%
45	BODEGAS ALBAMAR, S.L.N.E.	Elaboración de vinos	694.608	32,51%	25,83%
46	BOIPEBA FOOD, S.L.	Restaurantes	393.169	28,97%	39,16%
47	BOTAMAVI SERV. GENERALES MARITIMOS, S.L.	Activ. anexas al transporte marítimo (agentes consignatarios, salvamento marítimo...)	1.683.212	31,27%	28,19%
48	BOTEROS AMARRADORES DE VIGO, S.L.	Activ. anexas al transporte marítimo (agentes consignatarios, salvamento marítimo...)	1.604.008	24,75%	30,72%
49	BUBELA HOTELES, S.L.	Hoteles	2.405.373	22,18%	29,92%
50	C.A.I. SISTEMAS INFORMATICOS, S.L.	Programación informática	1.368.490	39,59%	34,23%
51	CADARPE FERROL, S.L.	Minoristas de artículos médicos y ortopédicos	586.140	28,57%	32,43%
52	CADARPE ORENSE, S.L.	Minoristas de artículos médicos y ortopédicos	760.918	25,04%	44,72%
53	CADARPE RYC, S.L.	Minoristas de otros artículos (galerías de arte, artesanía, armas...)	805.893	54,70%	55,23%
54	CAFE HELADERIA J.S. ELCANO, S.L.	Bares y cafeterías	777.499	55,58%	46,28%
55	CALVO ENVASES, S.L.U.	Fabricación de otros productos metálicos (tornillería, envases metálicos...)	44.560.208	30,95%	42,23%
56	CARAMELO ROEL, S.L.	Mayoristas de textiles y prendas de vestir	707.197	22,85%	30,45%
57	CARDIOLIFE-MEDICAL, S.L.	Mayoristas de productos farmacéuticos	1.881.663	44,72%	48,02%
58	CARPOGA, S.L.	Fabricación de otras estructuras de madera	1.593.146	16,55%	25,85%
59	CARRACEDO ASFALTICOS, S.L.	Otras construcciones pesadas (puentes, túneles, refinerías, puertos...)	372.076	29,09%	75,61%
60	CEFINE NEUROLOGIA, S.L.	Actividades sanitarias	836.432	22,85%	33,98%
61	CENTRO INVESTIGAC. ENFERMEDADES CRONICA	Actividades sanitarias	871.718	33,65%	32,19%
62	CENTRO RESIDENCIAL O CASTRO, S.L	Geriátricos	1.762.415	24,86%	25,52%
63	CENTRO TECNOLOGICO ENERGIA DISTRIBUIDA	Consultoría y gestión empresarial	628.628	34,02%	42,88%
64	CERVECERIA BARRILETE, S.L.	Bares y cafeterías	958.615	42,22%	35,08%
65	CHATARRERIA VIANA, S.L.	Mayoristas de chatarra y productos de desecho	6.585.364	18,02%	28,92%
66	CIESFARMA, S.L.	Minoristas de artículos médicos y ortopédicos	1.899.692	18,31%	28,57%

Empresas de alto rendimiento			Ingresos (en euros)	Rentabilidad económica (%)	Media 16/18
Empresa	Sector		2018	2018	
67 CISERPO, S.L.	Depósito, almacenamiento y manipulación de mercancías		2.134.735	18,37%	26,09%
68 CLIMATIZACIONES MIGUEZ Y SANCHEZ, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado		1.223.878	21,10%	29,37%
69 CLINICA DENTAL PIÑEIRO SANDE, S.L.	Dentistas		821.055	19,75%	29,39%
70 COCIGAL 2013, S.L.	Promoción inmobiliaria		277.239	40,85%	25,44%
71 COESCO DEZA, S.L.	Servicios sociales sin alojamiento		5.231.188	28,56%	29,45%
72 COFFEE SPIRIT, S.L.	Minoristas otros ptos. alimenticios especializ. (autoserv., congelados, gourmet...)		811.650	40,67%	36,86%
73 COIA HOTEL TUR, S.A.	Hoteles		2.354.369	64,08%	51,83%
74 COLAS DE COMPOSTELA, S.L.	Mayoristas de productos químicos		1.116.396	28,11%	28,69%
75 COMAR ORENSE, S.L.U.	Juegos de azar y apuestas		4.967.898	25,49%	30,28%
76 COMERCIAL PESQUERA INTERNAC. SU MAR, S.L	Mayoristas de pescados y mariscos		2.263.363	27,31%	32,04%
77 COMESA METAL, S.L.	Fabricación de estructuras metálicas		541.388	28,46%	29,22%
78 COMPLEJO INDUSTRIAL DE CAMPAÑO, S.A.	Depósito, almacenamiento y manipulación de mercancías		1.120.921	39,54%	26,47%
79 COMPRA Y VENTA DE PESCADO ALDAN, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos		2.309.518	40,38%	35,57%
80 COMUNIDAD CAMPUS, S.L.	Educación y actividades auxiliares		16.724.333	18,47%	27,41%
81 CONFECIONES POMATEX, S.L.	Confección de prendas de vestir exteriores		1.166.341	60,28%	55,52%
82 COPRAROSA, S.L.	Promoción inmobiliaria		158.743	37,89%	36,11%
83 COREMAR PAINTS IBERICA, S.L.	Mayoristas de materiales para la construcción		1.292.095	27,67%	29,99%
84 CORPORAC. PRACTICOS PUERTO Y RIA DE VIGO	Activ. anexas al transporte marítimo (agentes consignatarios, salvamento marítimo...)		2.912.096	54,19%	39,96%
85 CORUNET, S.L.	Otros serv. relacionados con las TIC (instalación ordenadores y programas informát.)		1.972.795	54,92%	46,20%
86 CSM LOGISTICA FARMACEUTICA, S.L.	Transporte de mercancías por carretera		1.625.376	22,49%	25,04%
87 CTAG-IDIADA SAFETY TECHNOLOGY, S.L.	Investigación y desarrollo		5.205.145	43,48%	39,25%
88 DECORGA PINTURA, S.L.U.	Pintura y acristalamiento		15.902.501	22,94%	25,76%
89 DEIXEBRE ENXEBRE, S.L.	Hoteles		857.054	24,32%	29,52%
90 DINAHOSTING, S.L.	Servicios de hosting, proceso de datos y portales web		12.168.714	34,90%	35,69%
91 DISTRIBUC. DE VEHICULOS CARRERA MARTINEZ	Venta de automóviles		2.944.515	23,72%	28,93%
92 DOS ACORDES, S.L.	Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión		464.974	40,79%	59,64%
93 DR. JACOBO ALVAREZ, S.L.P.	Dentistas		933.541	17,95%	27,13%
94 DR. MARTIN ULLOA, S.L.P.	Actividades sanitarias		434.778	24,53%	36,74%
95 DRACMA GALICIA, S.L.	Consultoría y gestión empresarial		254.108	63,38%	65,11%
96 ECOENER INGENIERIA , S.L.	Otras construcciones pesadas (puentes, túneles, refinerías, puertos...)		723.315	100,46%	67,58%
97 EGA RECURSOS HUMANOS, S.L.	Agencias de empleo y colocación		297.225	24,99%	26,89%
98 EGASA FERROL, S.A.	Juegos de azar y apuestas		4.715.861	56,00%	63,43%
99 EGASA SANTIAGO, S.L.	Juegos de azar y apuestas		943.186	82,40%	88,04%
100 EIBISA NORTE, S.L.	Servicios técnicos de ingeniería		1.296.609	26,35%	35,48%
101 EL POTE, S.A.	Minoristas muebles, exc. madera, aparatos de iluminación y otros artíc. uso doméstico		883.588	32,03%	29,04%
102 ELECPOR INSTALACIONES Y MANTENIMIENTO,SL	Instalaciones eléctricas		2.297.310	27,25%	27,27%
103 ELECTRICA DE ALBERGUERIA, S.A.	Transporte, distribución y comercio de energía eléctrica		505.766	26,10%	25,96%
104 ELECTRONICOS ERMA, S.A.	Juegos de azar y apuestas		958.856	20,56%	25,25%
105 ELEUTERIO LOPEZ Y CIA., S.L.U.	Transporte terrestre de pasajeros		1.313.057	33,86%	32,26%
106 EMPRESA VIUDA DE J DOMINGUEZ, S.L.	Transporte terrestre de pasajeros		3.264.745	22,59%	35,18%
107 EQUIPOS DE SEÑALIZACION Y CONTROL, S.A.	Instalaciones eléctricas		8.677.000	37,09%	40,48%

Empresas de alto rendimiento			Ingresos	Rentabilidad	
			(en euros)	económica (%)	Media
Empresa	Sector		2018	2018	16/18
108 ESTICARGO, S.L.	Depósito, almacenamiento y manipulación de mercancías		2.566.821	43,03%	34,31%
109 EVENTOS GLOBAIS GALICIA, S.L.	Otras activ. de construcción especializada (impermeabil., limpieza vapor, chimeneas...)		729.417	37,06%	30,63%
110 EVOMEDIC GLOBAL, S.L.	Intermediarios del comercio de artículos para el hogar		722.773	24,89%	25,37%
111 EXCLUSIVAS COTOGRADE, S.L.	Mayoristas no especializad. pdtos. alimenticios (almacenes, provisionistas buques...)		2.103.578	27,29%	26,63%
112 EXPLOMARSA CORUÑA, S.L.U.	Juegos de azar y apuestas		8.027.571	23,98%	28,97%
113 EXPLOTACIONES FORESTALES COFOR, S.L.	Silvicultura		847.085	31,42%	31,83%
114 FARMA CONSULTORIA E INTERMEDIACION, S.L.	Consultoría y gestión empresarial		6.720.622	40,45%	34,26%
115 FARO DE VIGO, S.A.U.	Edición de periódicos y revistas		18.995.311	26,69%	30,17%
116 FERRALLA MONTESALGUEIRO, S.L.	Fabricación de productos básicos de hierro y acero		9.359.015	35,74%	28,95%
117 FERRECAL, S.A.	Mayoristas de ferretería, fontanería y calefacción		13.845.209	51,05%	51,10%
118 FISMARE, S.A.	Juegos de azar y apuestas		4.073.295	38,32%	32,80%
119 FITOGA, S.L.	Activ. anexas al transporte marítimo (agentes consignatarios, salvamento marítimo...)		512.553	18,55%	28,93%
120 FORMA-T 2011, S.L.	Educación y actividades auxiliares		1.633.149	34,55%	36,47%
121 FRIGORIFICO EXPORTADORES, S.A.	Elaboración de especias, salsas, preparados alimenticios y similares		815.488	33,82%	30,88%
122 GALEGA DE AUTOCARES GALA, S.L.	Transporte terrestre de pasajeros		768.582	43,94%	41,86%
123 GALICIA S.A.T., S.A.L.	Mayoristas de máquinas herramienta		966.752	21,64%	33,11%
124 GARAYSA MONTAJES ELECTRICOS, S.L.	Instalaciones eléctricas		5.034.657	32,90%	48,11%
125 GARBACHON, S.L.	Restaurantes		2.236.168	24,86%	33,70%
126 GARLO GESTION PROYECTOS Y CONSTRUCCION	Construcción de edificios		2.757.056	31,17%	29,30%
127 GARMIR MANTEN. Y SERVICIOS INDUSTRI. S.L.	Servicios a edificios e instalaciones		2.247.738	43,79%	38,04%
128 GAS EUROPA, S.A.	Transporte de mercancías por carretera		7.878.095	19,90%	28,02%
129 GASCIES, S.L.	Estaciones de servicio, gasolineras y similares		2.027.301	68,23%	67,28%
130 GASDOCA, S.L.	Estaciones de servicio, gasolineras y similares		6.261.265	42,80%	40,97%
131 GASOLINERA BOCELO, S.L.	Estaciones de servicio, gasolineras y similares		4.278.068	37,87%	47,85%
132 GESCRAP NOROESTE, S.L.	Mayoristas de chatarra y productos de desecho		20.984.634	20,25%	34,88%
133 GESTO & GARCIA, S.L.	Construcción de edificios		1.023.361	16,01%	26,94%
134 GESTORA DE SUBPRODUCTOS DE GALICIA, S.L.	Recogida y gestión de residuos		15.600.660	34,31%	36,18%
135 GLOBAL THERMO, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor		2.606.898	24,25%	27,30%
136 GONZALTEX REPRESENTACIONES, S.L.	Mayoristas de textiles y prendas de vestir		684.527	23,62%	44,36%
137 GREEN DROP GLOBAL CONSULTING, S.L.	Consultoría y gestión empresarial		1.731.587	38,62%	49,25%
138 GRUAS NOVO LUCENSE, S.L.	Actividades anexas al transporte terrestre (parkings, asistencia en carretera...)		987.441	27,34%	26,43%
139 GRUPO CLAVE SERVICIOS LABORALES, S.L.	Otras actividades de apoyo a las empresas (agencias de cobros, taquigrafía...)		457.683	29,28%	27,34%
140 GUDE ARMADORES, S.L.	Extracción pesquera		3.368.047	38,84%	35,65%
141 HAFELE GALICIA STORE, S.L.	Mayoristas de ferretería, fontanería y calefacción		738.096	44,99%	42,48%
142 HAIN LIFESCIENCE SPAIN, S.L.	Mayoristas de productos farmacéuticos		1.782.232	30,02%	27,66%
143 HERMANOS RIVAS MANDADO, S.L.	Reparación de maquinaria		1.791.171	33,08%	26,93%
144 HEVAGO, S.A.	Estaciones de servicio, gasolineras y similares		8.939.763	39,47%	48,62%
145 HIDROFREIXA, S.L.U.	Producción de energía hidroeléctrica		3.054.431	47,86%	37,48%
146 HIDROMEDIA DE GALICIA, S.L.	Producción de energía hidroeléctrica		1.351.922	32,53%	32,49%
147 HIJOS DE MANUEL LADO, S.L.	Intermediarios del comercio de artículos para el hogar		219.119	30,62%	29,33%
148 HINTDECIDE, S.L.N.E.	Servicios técnicos de ingeniería		816.214	42,38%	38,93%

EMPRESAS CON INDICADOR ARDÁN DE EMPRESA DE ALTO RENDIMIENTO

Empresas de alto rendimiento			Ingresos (en euros)	Rentabilidad económica (%)	
Empresa	Sector		2018	2018	Media 16/18
149 HOGAR SECO, S.L.	Otras activ. de construcción especializada (impermeabil., limpieza vapor, chimeneas...)		2.766.457	37,50%	40,44%
150 HOLIDAYS INCOMING, S.L.	Parques de atracciones y otras actividades recreativas		772.442	56,34%	50,42%
151 ICON DENTAL, S.L.	Dentistas		1.157.085	30,71%	31,23%
152 IGALIA, S.L.	Programación informática		8.634.213	38,24%	27,40%
153 IM COLLINS SHIPMAN AUTOMOTIVE , S.L.	Minoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor		1.240.571	43,85%	44,53%
154 IMAGINA INGENIO, S.L.	Otros serv. relacionados con las TIC (instalación ordenadores y programas informát.)		1.351.170	53,92%	48,96%
155 IMPEXTROM, S.L.	Mayoristas de equipos para las TIC		8.033.149	34,19%	33,45%
156 IN FAMILY GLOBEX COACHING, S.L.	Consultoría y gestión empresarial		256.155	23,78%	30,65%
157 INDESWITEC , S.L.	Investigación y desarrollo		268.775	17,77%	38,10%
158 INDITEX LOGISTICA, S.A.	Depósito, almacenamiento y manipulación de mercancías		116.747.314	129,34%	81,17%
159 INDUPANEL, S.L.	Fabricación de estructuras metálicas		13.208.489	27,26%	28,03%
160 INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	Mayoristas de textiles y prendas de vestir		16.930.000.000	68,80%	43,08%
161 INDUSTRIA GALLEGA DEL PAN, S.L.U.	Fabricación de productos de panadería, molinería y pastas alimenticias		56.336.197	30,70%	27,64%
162 INDUSTRIAS PLASTICAS ARIAS, S.L.	Fabricación de otros productos de plástico (poliuretano, resina de poliéster...)		5.763.119	54,07%	47,54%
163 INDUSTRIAS TORRES GOLAN, S.L.	Carpintería metálica		11.056.839	34,45%	34,16%
164 INFORCOPIA ACO, S.L.L.	Reparación de ordenadores y de otros artículos de uso doméstico		532.949	27,18%	26,49%
165 INNOVACIONES TECNOLOGICAS DEL METAL SL	Mayoristas de máquinas herramienta		572.094	18,40%	29,39%
166 INOX 4 SOLUCIONES METALICAS, S.L.	Carpintería metálica		1.036.553	47,13%	45,90%
167 INPLANOR, S.L.	Fabricación de otros productos de plástico (poliuretano, resina de poliéster...)		523.161	24,72%	29,01%
168 INPROTEC ROBOTICA INDUSTRIAL , S.L.	Otras instalaciones en obras (ascensores, aislamientos térmicos...)		701.392	62,51%	59,01%
169 INSDER, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado		1.112.956	22,45%	32,36%
170 INSTIT. UROLOGICO DE TECNOLOGIA AVANZADA	Actividades sanitarias		475.288	25,70%	27,04%
171 INSTITUTO DE ARTE DENTAL, S.L.	Fabricación de equipos y suministros médicos y odontológicos		688.109	19,58%	30,93%
172 INSTUNOX , S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado		1.134.798	30,90%	42,32%
173 INTEGRACIONES MUIÑOS , S.L.	Explotación de ganado porcino		373.840	27,36%	32,73%
174 INTEGRALDATA SECURITY, S.A.	Recogida y gestión de residuos		670.833	31,65%	25,82%
175 INTEGRALOGISTIA 2006, S.L.	Otras actividades anexas al transporte (serv. en aeropuertos, agentes de aduanas...)		1.183.577	87,54%	86,31%
176 INTERIORESMARKET, S.L.U.	Minoristas muebles, exc. madera, aparatos de iluminación y otros artíc. uso doméstico		786.614	40,25%	27,68%
177 INVERXUNTOS, S.L.	Mayoristas no especializad. pptos. alimenticios (almacenes, provisionistas buques...)		1.352.475	26,18%	31,29%
178 ISET ELECTRICIDAD Y TELECOMUNICACION SL.	Otras construcciones pesadas (puentes, túneles, refinerías, puertos...)		507.755	28,21%	32,01%
179 IVI VIGO, S.L.	Otras actividades sanitarias (fisioterapia, podología, logopedia...)		7.593.964	43,04%	45,22%
180 JJP CELTA HOTEL, S.L.	Hoteles		436.738	17,21%	31,30%
181 KADOTEX, S.L. (ABSORBIDA)	Mayoristas de textiles y prendas de vestir		965.871	93,92%	60,53%
182 KENTIA SERVICIOS FLORALES, S.L.	Floristerías y tiendas de animales		1.024.350	37,71%	39,02%
183 KEY TO SUCCESS, S.L.	Mayoristas de equipos para las TIC		525.235	71,00%	61,49%
184 LAGUITRANS, S.L.	Transporte de mercancías por carretera		573.091	22,81%	28,12%
185 LAMINAR COIL, S.L.	Mayoristas de metales y minerales metálicos		3.783.474	20,25%	25,62%
186 LANDIN INFORMATICA, S.L.	Minoristas de ordenadores y programas informáticos		3.346.128	24,45%	25,34%
187 LEVEL FABRICS, S.L.	Mercerías y otros productos textiles		1.250.456	19,25%	27,09%
188 LJ MARINE CONSULTANTS, S.L.	Actividades de contabilidad		289.407	33,23%	33,44%
189 LLAVE DE BURELA, S.L.	Extracción pesquera		2.677.099	15,22%	31,01%

Empresas de alto rendimiento			Ingresos (en euros)	Rentabilidad económica (%)	Media 16/18
Empresa	Sector		2018	2018	
190	LOANJOBI, S.L.	Extracción pesquera	392.111	35,31%	43,05%
191	LOGISTICA Y TRANSPORTES GARCIA QUINTELA	Transporte de mercancías por carretera	490.685	16,38%	25,56%
192	LONXA DE CAMPELO, A.I.E.	Mayoristas de pescados y mariscos	7.638.597	45,55%	42,71%
193	LUCUS MARKET, S.L.	Supermercados e hipermercados	150.547.911	46,52%	45,29%
194	LUGAR DA VEIGA, S.L.L.	Fabricación de productos de panadería, molinería y pastas alimenticias	4.930.186	35,62%	31,55%
195	LUMINOSOS GARRIDO, S.L.	Fabricación de otro material y equipo eléctrico	292.936	28,24%	28,37%
196	M.N.M. PROGRAMACION, S.L.	Programación informática	3.536.201	36,12%	41,79%
197	MACEIRA INSTALACIONES ELECTRICAS, S.L.	Instalaciones eléctricas	1.948.367	39,26%	31,94%
198	MADERAS GOIRIZ, S.L.	Aserrado y tratamiento de la madera	11.931.305	18,99%	25,10%
199	MAISVENTO, S.L.	Instalaciones eléctricas	10.979.163	24,01%	28,06%
200	MANSERVI-JASO GALICIA, S.L.	Instalaciones eléctricas	2.250.679	37,15%	31,80%
201	MARAMAR SEAFOOD 2006, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	24.249.090	46,75%	41,42%
202	MARGIL DENTAL, S.L.	Dentistas	217.023	29,81%	36,20%
203	MARINE INSTRUMENTS, S.A.	Fabricación de aparatos de medida, control, óptica y equipo fotográfico	43.143.431	83,64%	74,04%
204	MAS INVERSIONES Y DESARROLLOS DE GESTION	Bares y cafeterías	586.651	41,59%	48,00%
205	MASITIENDAS, S.L.	Minoristas de equipos de telecomunicaciones	1.766.546	22,68%	28,52%
206	MASSIMO DUTTI DISEÑO, S.L.	Diseño especializado	43.825.083	155,43%	98,99%
207	MATERIALES ELECTRICOS DE GALICIA, S.L.	Mayoristas de ferretería, fontanería y calefacción	3.575.748	22,96%	26,16%
208	MC SYNCRO VIGO, S.A.	Fabricación de componentes, piezas y accesorios	9.189.114	26,46%	32,09%
209	MECAMOS, S.A.	Fabricación de máquinas herramienta	3.264.393	22,97%	29,70%
210	MECANIZ. Y CALDERERIA TALLERES EL CUBANO	Carpintería metálica	931.661	25,77%	33,28%
211	MECAPERSAN, S.L.	Reparación de equipos diversos (ópticos, eléctricos...)	985.465	24,08%	28,77%
212	MERCARTABRIA, S.L.U.	Supermercados e hipermercados	479.643.698	39,43%	37,51%
213	METALGIPS EUROPA, S.L.	Revocamiento y revestimiento de suelos y paredes	16.632.854	32,97%	40,39%
214	METALURGICA B.B., S.L.	Reparación de maquinaria	4.161.195	27,80%	36,99%
215	METALYESO, S.L.	Revocamiento y revestimiento de suelos y paredes	13.176.908	51,55%	47,84%
216	MILK TEXTIL, S.L.	Mayoristas de textiles y prendas de vestir	782.860	41,92%	49,91%
217	MKIT MODULARES GALICIA, S.L.	Mayoristas muebles, exc. madera, aparatos iluminación y otros artículos uso doméstico	1.040.644	45,74%	35,39%
218	MOBILIARIO Y CONTRACT, S.L.	Fabricación de muebles de uso doméstico, excepto de madera	1.079.610	24,05%	25,71%
219	MONTAJES CERCEDA, S.L.U.	Fabricación de otras estructuras de madera	2.514.596	18,47%	26,13%
220	MONTAJES DE INGENIERIA Y PROYECTOS, S.L.	Fabricación de estructuras metálicas	1.927.437	29,39%	33,72%
221	MONTAJES Y ESTRUCTURAS LAGO, S.L.	Fabricación de estructuras metálicas	664.769	21,34%	31,42%
222	MONTAXES BAIXO MIÑO, S.L.	Fabricación de componentes, piezas y accesorios	421.815	20,30%	27,04%
223	MONTE ESQUEIRO EVENTOS, S.L.	Restaurantes	2.029.564	25,42%	33,55%
224	MONTE VECINAL MANO COMUN COROA DE VILEL	Silvicultura	276.929	59,13%	65,29%
225	MOTOR ROSALES, S.L.	Estaciones de servicio, gasolineras y similares	345.116	31,64%	25,20%
226	NAVALCO, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	4.532.276	46,43%	34,51%
227	NIKOLE DISEÑO, S.L.	Diseño especializado	16.939.844	84,95%	71,50%
228	NISO RODRIGUEZ TABOADA, S.L.	Pescaderías	5.097.869	18,69%	26,01%
229	NOAUTO MOVIL SARRIA, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	1.609.420	31,39%	25,25%
230	NODOMAR MORRAZO, S.L.	Fabricación de productos básicos de hierro y acero	2.781.735	23,43%	35,15%

EMPRESAS CON INDICADOR ARDÁN DE EMPRESA DE ALTO RENDIMIENTO

Empresas de alto rendimiento			Ingresos (en euros)	Rentabilidad económica (%)	Media 16/18
Empresa	Sector		2018	2018	
231 NODOSAT, S.L.	Construcción de barcos y embarcaciones de recreo		3.870.417	26,99%	41,00%
232 NORTE PERICIAL, S.L.	Servicios técnicos de ingeniería		255.792	30,97%	37,59%
233 NOS OPOSICIONS, S.L.	Educación y actividades auxiliares		1.121.690	64,10%	53,02%
234 NOS&VOS MANAGEMENT, S.L.	Otras activ. de construcción especializada (impermeabil., limpieza vapor, chimeneas...)		228.203	34,08%	66,70%
235 NOSOLOMADERA DR, S.L.	Fabricación de muebles de oficina y de establecimientos comerciales		1.251.844	15,46%	25,47%
236 NURICLIMA GALICIA, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado		4.167.666	32,16%	28,03%
237 OCTUM CENTRO, S.L.	Gimnasios y otras actividades deportivas		1.971.844	33,17%	36,64%
238 OFIPRO SOLUCIONES, S.L.	Programación informática		836.482	85,57%	81,84%
239 OLD NAVY PORT PRODUCCIONES, S.L.	Actividades de creación, artísticas y de espectáculos		7.046.616	23,17%	47,72%
240 OLEOSILOS DE GALICIA, S.A.	Depósito, almacenamiento y manipulación de mercancías		348.673	22,46%	25,50%
241 ON TAX & LEG., S.L.	Actividades jurídicas		1.529.260	39,34%	34,14%
242 OPERINTER CTGA TRAIMER, S.L.	Otras actividades anexas al transporte (serv. en aeropuertos, agentes de aduanas...)		9.466.237	29,89%	28,09%
243 OPTICAS JALED, S.L.	Ópticas		445.780	27,93%	28,93%
244 ORENSE-BENAVENTE, S.A.	Transporte terrestre de pasajeros		758.145	45,39%	44,53%
245 ORIENTEED, S.L.	Consultoría informática		1.514.214	55,71%	48,35%
246 OSCAR RAMA ASESORES JURIDICOS CORPORAT.	Actividades jurídicas		483.264	23,20%	29,39%
247 OTAMAR, ESTACIONES SERVIC. SUMINISTROS	Estaciones de servicio, gasolineras y similares		28.574.118	59,80%	54,46%
248 OURENSANA DE GAS, S.L.	Suministro de gas, vapor y aire acondicionado		1.010.120	36,33%	37,64%
249 OVAPISCIS, S.A.	Acuicultura		5.140.217	31,81%	34,33%
250 OYSHO DISEÑO, S.L.U.	Diseño especializado		14.423.164	126,85%	76,34%
251 P. GILI BARBOSA, S.L.	Mayoristas de textiles y prendas de vestir		719.308	26,77%	34,15%
252 PABLO MENENDEZ, S.L.	Ensayos y análisis técnicos		369.958	31,34%	41,48%
253 PARKING ROSALIA DE CASTRO, S.L.	Actividades anexas al transporte terrestre (parkings, asistencia en carretera...)		992.827	60,46%	60,93%
254 PESCADOS BORMAR, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos		9.587.386	23,04%	37,44%
255 PESCADOS EVANGELINA, S.L.	Extracción pesquera		2.914.062	21,10%	26,55%
256 PESCADOS LOUREDA, S.L.	Pescaderías		1.416.899	21,85%	42,34%
257 PESQUERA GUADALQUIVIR, S.L.	Extracción pesquera		2.369.249	15,15%	27,03%
258 PESQUERA MAREIXON, S.L.	Extracción pesquera		458.865	24,92%	31,39%
259 PESQUERA PRIOR, S.L.	Extracción pesquera		1.592.730	21,72%	42,97%
260 PESQUERIAS ARDORA, S.L.	Extracción pesquera		2.587.825	15,98%	25,68%
261 PESQUERIAS CARRAL, S.A.	Extracción pesquera		2.440.828	17,09%	25,98%
262 PESQUERIAS PUENTEAREAS, S.A.	Extracción pesquera		2.249.570	27,33%	37,67%
263 PISO FACIL, S.L.	Promoción inmobiliaria		412.762	28,73%	37,74%
264 PLACAS NORTE, S.L.	Construcción de cubiertas		4.872.453	38,46%	35,79%
265 PONTEVICUS, S.L.U.	Mayoristas no especializad. pptos. alimenticios (almacenes, provisionistas buques...)		155.026.345	32,85%	31,46%
266 PORTAS E MANTENIMENTOS DE GALICIA, S.L.	Otras instalaciones en obras (ascensores, aislamientos térmicos...)		438.947	31,03%	29,38%
267 PORTO SADA, S.L.	Hoteles		541.088	19,18%	46,80%
268 POSSUM 74, S.L.	Consultoría y gestión empresarial		4.435.351	20,32%	37,50%
269 PROBOTECH PROCESOS INDUSTRIALES, S.L.	Otros serv. relacionados con las TIC (instalación ordenadores y programas informát.)		1.215.220	15,80%	30,09%
270 PRODUCCIONES CELTA, S.L.	Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión		505.851	42,89%	58,63%
271 PRODUCCIONES EVENTOS Y EXPOSICIONES, S.L.	Organización de convenciones y ferias		314.872	52,75%	49,98%

Empresas de alto rendimiento			Ingresos (en euros)	Rentabilidad económica (%)	Media 16/18
Empresa	Sector		2018	2018	
272	PULL & BEAR DISEÑO, S.L.	Diseño especializado	41.429.383	261,11%	125,28%
273	PULPEIRA DE MELIDE SERVICIOS CATERING SL	Restaurantes	1.786.316	50,51%	63,51%
274	PUMALAC, S.L.	Mayoristas de maderas y chapas	1.056.579	20,91%	29,48%
275	QUEIXERIAS BAMA, S.L.	Mayoristas de productos lácteos, huevos y aceites	3.780.497	23,08%	26,60%
276	RECREATIVOS GARMAR, S.A.	Juegos de azar y apuestas	1.217.028	42,65%	33,11%
277	RECREATIVOS JORMA, S.L.	Juegos de azar y apuestas	3.386.343	46,06%	41,66%
278	REFORMAS CARROCEDO, S.L.	Otras activ. de construcción especializada (impermeabil., limpieza vapor, chimeneas...)	421.613	31,76%	27,67%
279	REGANOSA SERVICIOS, S.L.	Servicios técnicos de ingeniería	4.423.954	48,83%	30,80%
280	REMOLCADORES DEL NOROESTE, S.A.	Activ. anexas al transporte marítimo (agentes consignatarios, salvamento marítimo...)	1.434.142	79,60%	98,33%
281	REMOVE TURF, S.L.	Alquiler de otra maquinaria, equipos y bienes tangibles (ordenadores, caravanas...)	170.295	43,84%	56,05%
282	RENOBAT GALICIA, S.L.	Reparación de maquinaria	1.375.196	21,95%	28,47%
283	REPRESENTACIONES A. GONZALEZ, S.L.	Intermediarios del comercio de artículos para el hogar	1.014.184	28,69%	29,15%
284	REPRESENTACIONES ALIMENTARIAS PORTAS SL	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	1.011.653	19,19%	32,32%
285	RESTAURANTE CENTRAL II LUGO, S.L.	Restaurantes	375.053	18,40%	29,33%
286	RESTAURANTE SOLLA, S.L.	Restaurantes	1.153.692	18,25%	36,81%
287	REYES CARABEL, S.L.	Actividades jurídicas	423.938	19,19%	27,95%
288	RIAS BAIXAS IMPORT EXPORT, S.L.	Mayoristas no especializad. pdtos. alimenticios (almacenes, provisionistas buques...)	2.245.248	55,42%	54,27%
289	RIEGO CORUÑA, S.L.	Mayoristas de materiales para la construcción	1.252.275	28,19%	32,70%
290	ROBOTING AUTOMATION AND PROGRAMMING,S.L	Servicios técnicos de ingeniería	299.973	19,51%	43,41%
291	RODICUT INDUSTRY, S.A.	Fabricación de otros productos de plástico (poliuretano, resina de poliéster...)	12.760.673	50,81%	45,45%
292	ROI DIGITAL BUSINESS, S.L.	Agencias de publicidad	1.070.852	42,76%	31,28%
293	ROLUX SERIGRAFIA Y ROTULACION, S.L.	Impresión de periódicos y artes gráficas	479.454	24,96%	26,61%
294	ROYMAR PESCA, S.L.	Extracción pesquera	156.485	20,71%	28,47%
295	RS MOTOR POWER SOLUTIONS, S.L.	Fabricación maquinaria para la industria metalúrgica, extractiva y de la construcción	11.527.147	40,01%	36,21%
296	RUAVIEJA, S.A.	Arrendamiento de la propiedad intelectual	2.024.143	88,33%	90,72%
297	RUHE HOTELES, S.L.	Hoteles	2.208.251	15,75%	25,61%
298	SAN JUAN AISLAMIENTOS Y EMBALAJES, S.L.	Fabricación de productos plásticos (persianas, mármol artificial, sanitarios...)	6.335.247	70,20%	66,06%
299	SANATORIO SOUTO BOO, S.L.	Actividades sanitarias	1.952.270	77,23%	60,18%
300	SANTOS EQUIPAMIENTO DE INTERIORES, S.L.	Mayoristas muebles, exc. madera, aparatos iluminación y otros articulos uso doméstico	22.502.552	58,50%	43,63%
301	SDAD. ESPAÑOLA DE GENERACION ELECTRICA	Producción de energía hidroeléctrica	513.576	57,81%	51,20%
302	SDEA SOLUTIONS, S.L.	Servicios técnicos de ingeniería	431.439	36,54%	61,97%
303	SERRERIAS NOGUEIRA, S.L.	Aserrado y tratamiento de la madera	572.754	37,25%	27,11%
304	SERVICIOS GRAFICOS ARTEIXO, S.L.	Impresión de periódicos y artes gráficas	1.174.723	26,16%	34,71%
305	SERVICIOS REUNIDOS EXTERNALIZACION, S.L.	Agencias de empleo y colocación	2.771.925	29,84%	32,31%
306	SIGA 98, S.A.	Consultoría informática	2.828.455	33,48%	27,74%
307	SISTEMAS DE ALMACENAJE DE GALICIA, S.L.	Mayoristas de materiales para la construcción	9.267.950	29,70%	38,51%
308	SISTEMAS ELECTRICOS GMG HISPANIA, S.L.	Instalaciones eléctricas	1.321.913	15,82%	26,86%
309	SOCITEX COMPLEMENT, S.L.	Mayoristas de textiles y prendas de vestir	3.042.357	121,59%	259,06%
310	SOPANO OURENSE, S.L.	Otros servicios personales (solariums, tatuajes, fotomatones...)	276.088	56,15%	77,47%
311	STRADIVARIUS DISEÑO, S.L.	Diseño especializado	29.910.896	212,10%	120,98%
312	SUM CALL INICIATIVAS, S.L.	Centros de llamadas	3.866.964	26,96%	39,83%

EMPRESAS CON INDICADOR ARDÁN DE EMPRESA DE ALTO RENDIMIENTO

Empresas de alto rendimiento			Ingresos (en euros)	Rentabilidad económica (%)	Media 16/18
Empresa	Sector		2018	2018	
313	SUMIGAN MUIÑA, S.L.	Mayoristas de materias primas agrarias	978.474	23,40%	26,97%
314	SUMINISTROS AGRICOLAS LAMAS, S.L.	Floristerías y tiendas de animales	2.791.140	41,99%	34,38%
315	SUPERVISION Y CONTROL, S.A.	Ensayos y análisis técnicos	49.306.872	35,60%	49,79%
316	TABIGAL, S.L.	Otras activ. de construcción especializada (impermeabil., limpieza vapor, chimeneas...)	14.500.516	30,52%	32,35%
317	TALIN ABOGADOS, S.L.	Actividades jurídicas	194.658	20,88%	25,06%
318	TALLER DE TECNICAS CREATIVAS, S.L.	Agencias de publicidad	1.197.817	17,59%	25,45%
319	TALLER ELECTRICO ROBERTO RESCO, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	530.931	26,36%	27,06%
320	TALLERES ELMACAR, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	4.456.947	44,26%	40,03%
321	TARLOGIC SECURITY, S.L.	Otros serv. relacionados con las TIC (instalación ordenadores y programas informát.)	3.005.469	43,53%	35,38%
322	TEAMANDTIME SOLUTIONS, S.L.	Otras activ. profesionales y científicas (traducción, prevenc. riesgos, ag. modelos...)	2.047.450	56,44%	50,85%
323	TECNOLUX 2007, S.L.	Ópticas	669.870	24,66%	27,57%
324	TECSOLED, S.L.	Minoristas muebles, exc. madera, aparatos de iluminación y otros artic. uso doméstico	6.031.539	29,42%	27,95%
325	TEKOGAL ELECTROMEDICINA, S.L.	Reparación de equipos diversos (ópticos, eléctricos...)	386.160	36,89%	44,90%
326	TEMPE DISEÑO, S.L.	Diseño especializado	57.890.525	249,54%	142,34%
327	TERA INDARRA, S.L.U.	Mayoristas no especializad. pdtos. alimenticios (almacenes, provisionistas buques...)	291.505	27,55%	28,36%
328	TERMAS PREXIGUEIRO, S.L.	Otros servicios personales (solariums, tatuajes, fotomatones...)	654.383	19,56%	27,98%
329	TERMICAR VIGO, S.L.U.	Activ. anexas al transporte marítimo (agentes consignatarios, salvamento marítimo...)	3.814.537	54,98%	60,40%
330	TEXMAN MANUFACTURE, S.L.	Mayoristas de textiles y prendas de vestir	403.142	25,50%	45,73%
331	TEXTILES GABITEX, S.L.	Mayoristas de textiles y prendas de vestir	4.206.546	16,19%	37,31%
332	TEYDESA CONECTORES, S.A.	Fabricación de material, equipo eléctrico y componentes electrónicos	4.121.603	47,95%	41,87%
333	TOPSYBORA, S.L.	Minoristas de artículos deportivos y bicicletas	2.007.030	19,26%	26,77%
334	TORUS SOFTWARE SOLUTIONS, S.L.	Otros serv. relacionados con las TIC (instalación ordenadores y programas informát.)	672.694	28,72%	25,29%
335	TOUS ORENSE, S.L.	Joyerías y relojerías	996.773	26,37%	38,47%
336	TRANSPORTES LACTEOS AGUSTIN, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	616.311	24,64%	25,33%
337	TRIENXIS, S.L.	Fabricación otra maquinaria especializ. (industria del papel, plástico, la madera...)	863.108	23,00%	29,74%
338	TRILEUCO SOLUTIONS, S.L.	Telecomunicaciones	968.998	20,44%	27,67%
339	TTES. FERRONOGA, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	1.001.156	23,23%	31,09%
340	TUECOMPRA, S.L.	Ferreterías	818.727	33,95%	32,44%
341	UNIMATE ROBOTICA, S.L.	Servicios técnicos de ingeniería	2.109.313	21,03%	30,44%
342	UNION DE OPERADORES REUNIDOS, S.A.	Juegos de azar y apuestas	23.310.419	56,18%	53,33%
343	UNIVERSAL SUPPORT, S.A.	Centros de llamadas	7.392.111	35,36%	34,80%
344	UXMA NATURE, S.L.	Fabricación de productos lácteos, aceites y grasas vegetales y animales	446.565	71,37%	61,60%
345	VALIELA, S.A.	Extracción pesquera	13.830.574	22,93%	32,18%
346	VARADEROS DE CILLERO, S.L.	Reparación y mantenimiento naval	855.049	40,08%	37,32%
347	VAZQUEZ Y GAREA, S.L.	Ferreterías	2.143.812	16,11%	27,16%
348	VEVI SYSTEMS, S.L.	Consultoría informática	390.336	36,11%	38,50%
349	VIBRAQUIPO, S.L.	Fabricación de aparatos de medida, control, óptica y equipo fotográfico	522.075	27,25%	28,21%
350	VIGO MARINE SERVICES, S.L.	Reparación y mantenimiento naval	1.155.934	47,63%	28,55%
351	VIGOBBOX, S.L.	Intermediarios del comercio de artículos para el hogar	189.176	23,59%	28,86%
352	VIGUESA COMERCIAL MARINA VIGOMAR, S.L.	Minoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	1.053.408	20,84%	27,80%
353	VILELA ELECTRICIDAD, S.L.	Instalaciones eléctricas	2.945.121	17,05%	30,29%

Empresas de alto rendimiento			Ingresos (en euros)	Rentabilidad económica (%)	
Empresa	Sector		2018	2018	Media 16/18
354	VINADENT, S.L.	Dentistas	692.715	32,72%	32,74%
355	VIVEROS MAÑENTE, S.L.	Silvicultura	1.654.517	23,08%	25,19%
356	VULCANIZADOS PEREZ, S.L.	Fabricación de componentes, piezas y accesorios	1.125.544	24,71%	26,09%
357	XTANDARD SG AUDITORES, S.L.	Consultoría y gestión empresarial	546.999	37,20%	54,82%
358	YSCHIA 2020, S.L.	Peluquerías	804.984	27,89%	26,68%
359	ZARA DISEÑO, S.L.	Diseño especializado	323.312.700	305,30%	152,57%
360	ZARA ESPAÑA, S.A.	Minoristas de prendas de vestir y complementos	2.063.179.758	28,52%	36,86%
361	ZARA HOME DISEÑO, S.L.	Diseño especializado	21.561.058	87,33%	61,78%

Seguidamente mostramos el ranking de las diez primeras empresas en cuanto al volumen de ingresos de explotación referido en 2018.

Ranking de empresas de alto rendimiento en función de los Ingresos de explotación, 2018			
1	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	Mayoristas de textiles y prendas de vestir Grupo: INDITEX	16.930.000.000
2	ZARA ESPAÑA, S.A.	Minoristas de prendas de vestir y complementos Grupo: INDITEX	2.063.179.758
3	MERCARTABRIA, S.L.U.	Supermercados e hipermercados Grupo: GADISA	479.643.698
4	ZARA DISEÑO, S.L.	Diseño especializado Grupo: INDITEX	323.312.700
5	PONTEVICUS, S.L.U.	Mayoristas no especializad. p.dtos. alimenticios (almacenes, provisionistas buques...) Grupo: GADISA	155.026.345
6	LUCUS MARKET, S.L.	Supermercados e hipermercados Grupo: GADISA	150.547.911
7	ASIENTOS DE GALICIA, S.L.	Fabricación de componentes, piezas y accesorios Grupo: FAURECIA	139.451.000
8	INDITEX LOGISTICA, S.A.	Depósito, almacenamiento y manipulación de mercancías Grupo: INDITEX	116.747.314
9	ALUDEC, S.A.	Fabricación de componentes, piezas y accesorios Grupo: ALUDEC	107.492.610
10	ATLANTICA SAGA OURENSE, S.L.U.	Supermercados e hipermercados Grupo: GADISA	101.432.826

Estas diez empresas representan el 93,12% del volumen de facturación total de las 361 empresas de alto rendimiento detectadas en este Informe. Dato muy destacable, debido en su mayoría al peso del grupo empresarial gallego INDITEX. Este grupo concentra 4 empresas en este ranking por ingresos, las cuales aglutinan el 89% de los Ingresos de explotación de las empresas AR.

Tan sólo una de ellas, INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A. es capaz de generar el 76,65% del total facturado por este grupo de empresas, con un importe de facturación cercano a los 17.000 millones de euros, desarrollando su actividad de Distribución mayorista de textiles y prendas de vestir.

En segunda posición, una Minorista de prendas de vestir y complementos, del grupo INDITEX también, ZARA ESPAÑA, S.A. con una facturación superior a los 2.000 millones de euros.

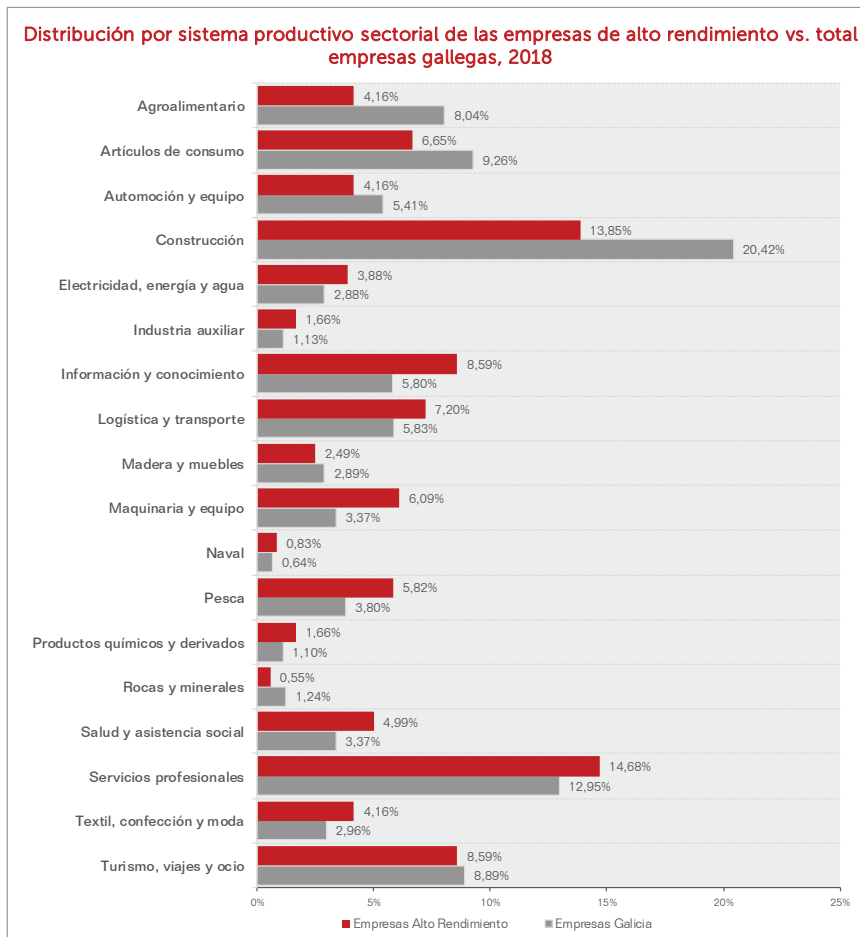
Otro gran grupo empresarial gallego consigue colocar 4 de sus empresas en este ranking, el grupo GADISA, que desarrolla sus actividades en el sector de la alimentación. De hecho, MERCARTABRIA, S.L.U. alcanza la tercera posición de este ranking empresarial, perteneciente al sector de Supermercados e hipermercados.

En cuarta posición, ZARA DISEÑO, S.L. (grupo INDITEX) dedicada al Diseño especializado textil.

En quinto lugar, PONTEVICUS, S.L.U. (grupo GADISA) como Mayorista no especializada de productos alimenticios (almacenes, provisionistas buques...).

11.2.1. Las empresas de alto rendimiento por sistema productivo

A continuación, mostramos un análisis gráfico que refleja la concentración a nivel de sistema productivo de las empresas AR y de la representatividad de estos sistemas productivos en la economía gallega, aportando una visión bajo una perspectiva sectorial.



Servicios profesionales vuelve a ser sin duda, por cuarto año consecutivo, el sistema productivo que más empresas aporta al grupo de alto rendimiento, 53 empresas consiguen este galardón, las cuales representan el 14,68% del total. Destacan actividades de Diseño especializado, Consultoría y gestión empresarial y Servicios técnicos de ingeniería agrupando el 45,28% de empresas de este sistema productivo.

Construcción sigue ocupando también la segunda posición como en anteriores Informes ARDÁN, con un 13,85% de empresas de alta rentabilidad. Le siguen Información y conocimiento y Turismo, viajes y ocio, ambas con un 8,59%.

Si desagregamos ahora este análisis a nivel sector de actividad nos muestra que los sectores que concentran un mayor número de empresas de alto rendimiento son: Extracción pesquera perteneciente al sistema productivo de la Pesca poseedor de 12 empresas AR, Mayoristas de textiles y prendas de vestir (sistema productivo Textil, confección y moda con 11 empresas), Instalaciones eléctricas (Construcción), Juegos de azar y apuestas (Turismo, viajes y ocio), ambos con 9 empresas AR y Hoteles (sistema productivo de Turismo, viajes y ocio) con 8 empresas.

En cuanto al comportamiento de cada sector en la obtención del Indicador ARDÁN de empresa de alto rendimiento, destaca el sistema productivo de Maquinaria y equipo donde un 2,09% de sus empresas consiguen alcanzar este Indicador. Representando tan solo un 3,37% del total de la muestra gallega analizada son capaces de obtener un 6,09% de las empresas de alta rentabilidad.

Le siguen Pesca y Productos químicos y derivados donde un 1,77% y un 1,74% de sus empresas, respectivamente, alcanzan en el ejercicio 2018 dicho Indicador ARDÁN.

11.2.2. Las empresas de alto rendimiento por comarca

En esta sección aportaremos una visión geográfica al estudio de este indicador, veremos la distribución a nivel comarcal de las 361 empresas consideradas de alta rentabilidad. Incorporando además un análisis gráfico de las dos primeras comarcas gallegas en función del número de empresas AR que integran.

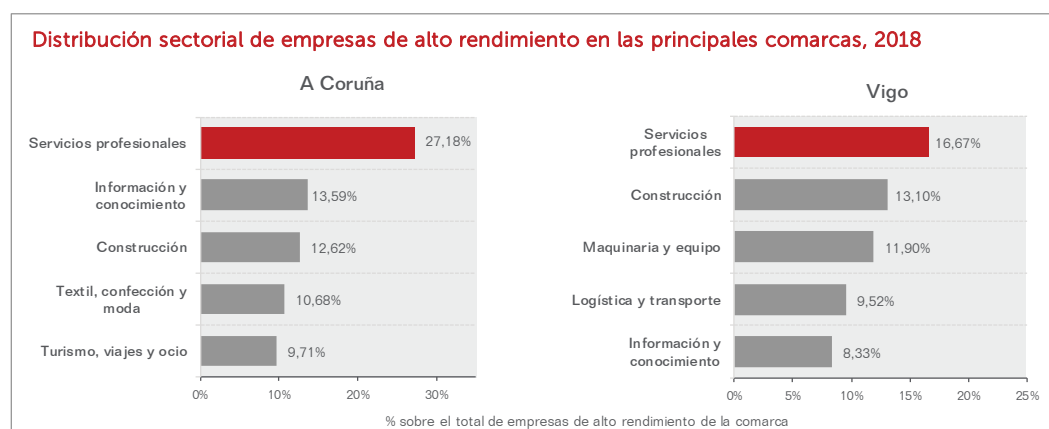
Distribución de empresas de alto rendimiento por comarca, 2018

	empresas			empresas	
	nº	%		nº	%
1 A Coruña	103	28,53%	7 O Salnés	12	3,32%
2 Vigo	84	23,27%	8 Ourense	12	3,32%
3 Santiago	23	6,37%	9 O Morrazo	10	2,77%
4 Lugo	15	4,16%	10 Betanzos	6	1,66%
5 Pontevedra	15	4,16%	Otras*	69	19,11%
6 Bergantiños	12	3,32%			
			Empresas AR	361	100%

* Otras: Ferrol, A Mariña Occidental, O Baixo Miño, O Condado, Ordes, Sarria, Terra Chá, A Mariña Central, Barbanza, Deza, Fisterra, Terra de Melide, Eume, Noia, Terra de Lemos, Valdeorras, Xallas, A Barcala, A Fonsagrada, A Limia, Arzúa, O Ribeiro, O Sar, Taboas-Terra de Montes, Chantada, A Mariña Oriental, O Carballiño y Caldas

Observamos que, A Coruña y Vigo, con 103 y 84 empresas, aglutinan de manera agregada el 51,8% de las empresas de alto rendimiento existentes en la comunidad gallega. Este porcentaje es muy semejante al obtenido en el pasado Informe ARDÁN. Refleja de manera clara el peso sostenido año a año por estas comarcas en la consecución de la alta rentabilidad.

En tercer lugar, la comarca de Santiago que alcanza un 6,37% del total. El resto de comarcas gallegas registran una concentración de empresas de alto rendimiento inferior al 5%.



Como ya detectamos en el estudio sectorial, el sistema productivo de Servicios profesionales aglutina el mayor número de empresas con este indicador de buenas prácticas empresariales. En este caso ocupa la primera posición en ambas comarcas.

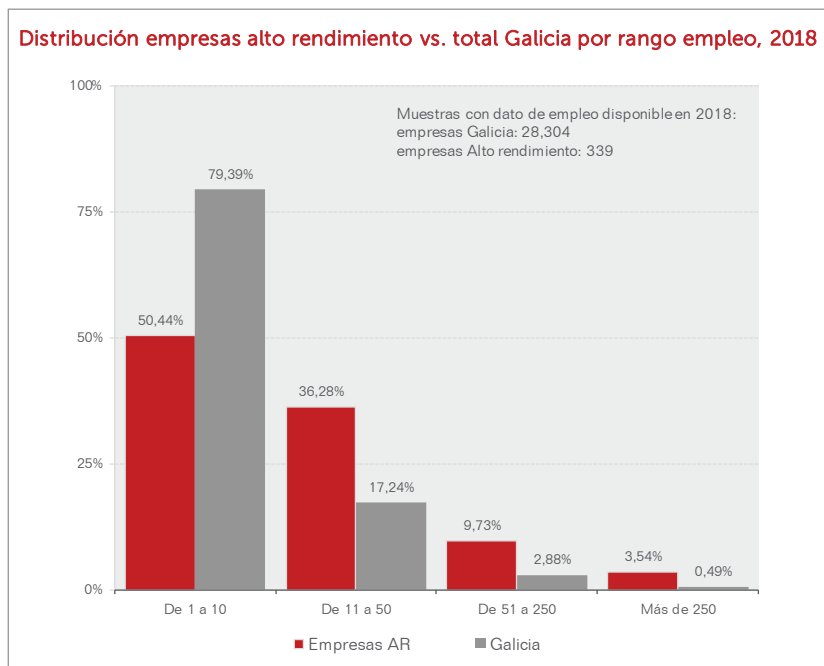
Mientras que en la comarca de A Coruña el porcentaje de empresas AR que desarrollan su actividad en este sistema productivo suponen un 27,18%, en Vigo representan un 16,67% del total registrado en la comarca. En términos absolutos, Servicios profesionales registra 28 de las 103 AR en la comarca de A Coruña, y 14 de las 84 empresas AR de Vigo. Los sectores más relevantes de este sistema productivo son por un lado en A Coruña Diseño especializado, con 9 empresas, y en Vigo los sectores de Consultoría y gestión empresarial y Servicios técnicos de ingeniería, ambos con 3 empresas de alta rentabilidad cada uno.

En A Coruña destacan además los sistemas productivos de Información y conocimiento con 14 empresas, Construcción con 13 empresas, Textil, confección y moda con 11 empresas y Turismo, viajes y ocio con 10 empresas.

En el caso de la comarca de Vigo ocupa el segundo lugar la Construcción con 11 empresas AR, le siguen Maquinaria y equipo con 10 empresas, Logística y transporte 8 empresas e Información y conocimiento con 7.

11.2.3. Las empresas de alto rendimiento por rango de empleo

A continuación, presentamos la distribución de las empresas de alto rendimiento y de la totalidad de las empresas de Galicia por rango de empleo. Debemos hacer constar que para este análisis se ha tomado como referencia el número de empresas con dato de empleo disponible para el año 2018 en ambos casos, 339 empresas de alto rendimiento y 28.304 para el conjunto de Galicia.



Destaca como grupo más significativo atendiendo al número de empresas que engloba, tanto entre las empresas de AR como en el total de Galicia, el compuesto por las empresas de 1 a 10 empleos. No obstante, debemos señalar que este grupo, que supone el 79,39% del total de empresas gallegas, constituye tan solo el 50,44% de empresas de alta rentabilidad, 171 empresas de alto rendimiento tienen una plantilla entre 1 y 10 trabajadores.

Si atendemos ahora a los grupos de empresas con rangos de empleo más altos, de 11 trabajadores en adelante, podemos destacar que suponiendo tan solo de manera agregada el 20,61% del total de empresas gallegas, concentran un 49,55% de las empresas AR.

De nuevo, como ocurre con los anteriores indicadores, podemos extraer la conclusión de que cuanto mayor es el tamaño de la empresa mayor es la probabilidad de obtener, en este caso, el Indicador de Alto Rendimiento.

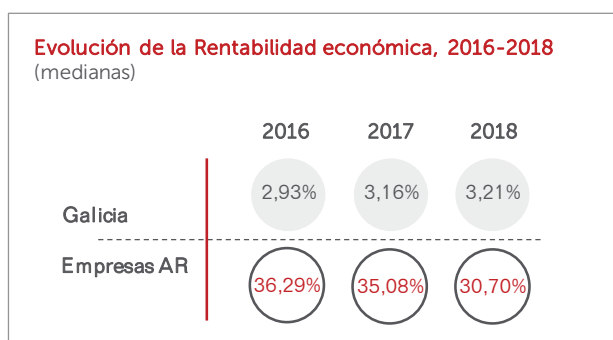
11.2.4. La importancia de las empresas de alto rendimiento

La base para la consecución del Indicador ARDÁN de empresa de alto rendimiento es la obtención de una alta rentabilidad económica y la sostenibilidad de la misma en el período objeto de estudio. En el gráfico de la página siguiente se evidencia esta aseveración.

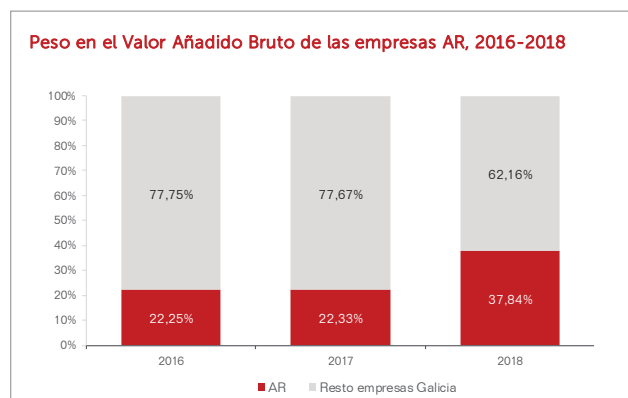
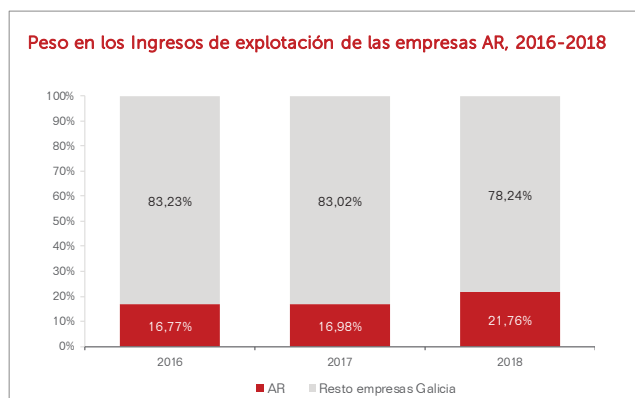
Existe una notable diferencia entre la rentabilidad obtenida por las empresas AR y la obtenida por el conjunto de empresas gallegas en el periodo de estudio 2016-2018. En los ejercicios 2016 y 2017 la rentabilidad de las empresas de alto rendimiento llega a superar los treinta puntos porcentuales a la registrada por la empresa gallega. En 2018 es ligeramente inferior. Por otro lado, vemos que ambas presentan distintas trayectorias. Mientras la rentabilidad económica gallega tiene una tendencia al alza, siendo de un 2,93% en 2016, un 3,16% en 2017 y un 3,21% en 2018;

la obtenida por las empresas AR presenta una cierta desaceleración en el período de estudio, reduciéndose entorno a los 6 puntos porcentuales de 2016 a 2018. En 2016 registraba un 36,29% pasando a un 30,70% en 2018.

De todos modos, no debemos olvidar que la obtención de estos altos porcentajes de rentabilidad, de manera sostenida, solo puede ir ligado a la consecución de altos niveles de eficiencia en la gestión empresarial, factor que sitúa a estas empresas como líderes en sus respectivos sectores de actividad.



Otro rasgo diferenciador de las empresas de alto rendimiento es su peso en los Ingresos de explotación y el Valor añadido bruto de la comunidad. Son las responsables de generar el mayor porcentaje de ingresos y del valor añadido bruto total de la muestra de empresas de esta publicación.



La evolución de ambas variables de 2016 a 2018 es creciente, su peso presenta un crecimiento sostenido en el período de estudio de esta publicación.

Por un lado, el peso de los Ingresos de explotación generados por las empresas de alto rendimiento respecto a los generados por la empresa gallega pasa de un 16,77% en 2016, un 16,98% en 2017 a un 21,76% en 2018.

En cuanto a la representatividad del Valor añadido bruto generado por las empresas AR respecto al total gallego, crece moderadamente de 2016 a 2017, pasando de un 22,25% a un 22,33%. Mientras que experimenta una notable ascensión de 2017 a 2018, alcanzando un 37,84% en 2018, un incremento superior a 15 puntos porcentuales. Sin duda, estos datos ponen en valor la importancia que las empresas de alto rendimiento suponen en la creación de valor en Galicia

En definitiva, podemos añadir a lo expuesto anteriormente que las claves de éxito de las empresas de alto rendimiento son:

Gestión de clientela. - Existe una asociación positiva entre las empresas AR y la gestión de su clientela. Es decir, hay una correlación positiva y significativa entre la alta rentabilidad y la realización de inversiones específicas en la empresa para gestionar una mejor relación con su clientela. Las empresas AR están dispuestas a asumir esfuerzos que permitan una mejor gestión de esta.

Fidelización. - Entre los sistemas de gestión de clientela que se han estudiado de forma individualizada, los sistemas de fidelización son los que han mostrado una asociación más significativa con la alta rentabilidad. La fidelización de la clientela se constituye en un factor crítico de la estrategia de las empresas de alto rendimiento.

Cooperación. - Se ha detectado una asociación positiva entre la alta rentabilidad y la cooperación comercial. Desde el punto de vista del capital relacional, lo que indica la capacidad de cooperar de una empresa AR es el grado de facilidad que tienen sus componentes a la hora de relacionarse con órganos externos, ya sean otras organizaciones o agentes de todo tipo.

Medio ambiente. - Otra característica que define a las empresas AR es su sensibilidad medioambiental. Las empresas AR se asocian positivamente con la posesión de certificaciones de respeto al medio ambiente. Esto genera una buena reputación y una imagen favorable hacia los agentes externos de la empresa.

Relaciones. - Las empresas AR tienen una mayor propensión a entablar relaciones con agentes internacionales que van más allá de la exportación. Tratan de competir desde una perspectiva más global, para lo que deben tener una estructura competitiva sólida, así como una capacidad especial para establecer acuerdos con agentes ajenos a su mercado doméstico.