

13

**EMPRESAS
CON INDICADOR
ARDÁN DE EMPRESA
DE ALTA
PRODUCTIVIDAD**



13. EMPRESAS CON INDICADOR ARDÁN DE EMPRESA DE ALTA PRODUCTIVIDAD

13.1. Significado de empresa de alta productividad (AP)

El análisis de la productividad se erige como uno de los factores claves a la hora de evaluar el rendimiento empresarial. En este estudio nos concentramos en el estudio de la productividad de los recursos humanos de las 30.424 empresas gallegas que componen nuestro estudio a través del análisis del Valor añadido bruto por persona empleada. El outsourcing o la externalización de actividades accesorias permite a las empresas y a sus recursos humanos centrar los esfuerzos en el desarrollo de las actividades clave de la empresa, es decir, aquellas que constituyen el núcleo y objetivo principal de su negocio, y con ello el incremento de la productividad del capital humano.

La productividad tiene dos fuentes fundamentales: la innovación y la capacidad de organización empresarial. Las empresas que reúnen estas dos características poseen altos niveles de productividad y una sólida ventaja competitiva.

Por todo ello la definición de empresa de alta productividad gira en torno a dos criterios básicos:

- La empresa ha de obtener un Valor añadido por persona empleada por encima del P75 del sector en el que opera durante los tres años consecutivos del período de análisis.
- El Valor añadido por persona empleada¹ ha de experimentar un crecimiento de al menos un 10% durante los tres años de estudio.

En definitiva, "empresa de alta productividad" es aquella que obtiene una cifra de Valor añadido bruto por persona empleada dentro del 25% de los mejores valores de su sistema productivo y que además experimenta una tasa de crecimiento del mismo por encima del 10% durante cada uno de los tres años consecutivos objeto de estudio.

Asimismo, se puede decir que las Claves de éxito de las empresas de alta productividad son la Innovación, donde las empresas preocupadas por la innovación suelen poseer centro tecnológico propio o bien un departamento de investigación que facilita la innovación en productos y procesos; y la Diversificación - pasa por el intento de penetrar en nuevos sectores y por el esfuerzo en el lanzamiento de nuevos productos, o bien por el cambio de formatos de los ya existentes-.

¹ El número de empleos es el que declara la empresa en las cuentas anuales de cada ejercicio. En líneas generales, el número de personas empleadas equivale a empleos a tiempo completo/año. Otro aspecto a destacar en la influencia de la productividad del trabajo tiene que ver con la externalización de actividades por parte de la empresa.

13.2. Las empresas de alta productividad en Galicia

En el periodo 2017, han obtenido el indicador ARDÁN de alta productividad 219 empresas, representando así un 0,72% del total de la muestra objeto de estudio (30.424 empresas). Dicho porcentaje refleja la dificultad que entraña superar el umbral mínimo del P75 del valor añadido por empleado del sector al que pertenecen las entidades.

Empresa	Sector	– VAB/empleado –		
		Ingresos (en euros) 2017	2017	Tasa variación 16/17
1 A CAMPIÑA DE LEMOS, S.L.	Floristerías y tiendas de animales	268.790	51.810	11,55%
2 AGROPEGAL S.A.T. Nº 1403 XUGA	Explotación de ganado bovino	895.454	68.020	19,17%
3 AGROSONEIRA, S.L.	Mayoristas de materias primas agrarias	12.260.616	96.186	21,13%
4 ALBERGUE DE MUXIA, S.L.	Alojamientos turísticos, campings y otros similares	191.499	59.609	17,77%
5 ALDAO CONSULTORES, S.L.	Actividades de contabilidad	227.650	76.521	12,92%
6 ALIBOS GALICIA, S.L.	Procesado y conservación de frutas y hortalizas	15.922.564	118.107	22,15%
7 ALUGAL, S.L.	Mayoristas de metales y minerales metálicos	14.745.201	175.658	25,62%
8 ALVSAN PATRIMONIAL, S.L.	Promoción inmobiliaria	327.446	54.863	14,66%
9 AR BROKERS, S.L.	Intermediarios del comercio de artículos para el hogar	291.823	80.604	14,61%
10 ARIDOS CNC, S.L.	Extracción de gravas y arenas, arcilla y caolín	710.995	159.916	21,34%
11 ARQUITECTURA Y URBANISMO NORTE, S.L.	Promoción inmobiliaria	476.416	161.160	23,91%
12 ARRENDAMIENTOS GALAICOS, S.L.	Estaciones de servicio y gasolineras	2.425.960	104.986	30,00%
13 AUTOCARES TRIGO, S.L.	Transporte terrestre de pasajeros	305.163	74.236	31,90%
14 AUTOMOCION PERSEO, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	621.332	79.134	36,61%
15 AUTOMOVILISTICA GARFIELD, S.L.	Autoescuelas	213.712	82.647	15,33%
16 AVIPORTO, S.L.	Avicultura	1.875.097	70.166	11,88%
17 BAIPESCA FISH, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	18.415.177	315.150	12,31%
18 BAYFA INGENIERIA E INSTALACIONES, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	525.201	105.856	18,99%
19 BIMBA & LOLA, S.L.	Confección de prendas de vestir exteriores	164.096.824	75.272	20,64%
20 BLANCO MAYER, S.L.	Reparación de equipos diversos (ópticos, eléctricos...)	1.278.194	89.007	29,42%
21 BODEGAS AS LAXAS, S.A.	Elaboración de vinos	2.696.435	80.300	24,36%
22 BODEGAS RECTORAL DE AMANDI, S.A.U.	Elaboración de vinos	4.034.935	120.101	10,52%
23 BUBELA HOTELES, S.L.	Hoteles	2.463.532	121.365	16,40%
24 CADARPE RYC, S.L.	Minoristas de otros artículos (galerías de arte, artesanía, armas...)	870.524	67.404	20,84%
25 CAMPING BAYONA PLAYA, S.A.	Alojamientos turísticos, campings y otros similares	2.457.392	77.730	10,99%
26 CARDIOLIFE-MEDICAL, S.L.	Mayoristas de productos farmacéuticos	1.710.063	362.042	21,91%
27 CARDIVA GALICIA, S.L.	Mayoristas de productos farmacéuticos	2.308.210	184.853	30,43%
28 CARPOGA, S.L.	Fabricación de otras estructuras de madera	2.089.020	84.871	31,81%
29 CARTON ATLANTICA, S.L.	Fabricación de pasta papelera, artículos de papel y cartón	1.968.182	242.928	138,94%
30 CELSO NUÑEZ, S.L.	Instalaciones eléctricas	4.316.033	57.899	15,71%
31 CELTA INGENIEROS, S.L.	Mayoristas de productos farmacéuticos	4.134.112	64.849	13,41%
32 CHATARRERIA VIANA, S.L.	Mayoristas de chatarra y productos de desecho	5.305.758	107.190	54,91%
33 CHOOLET, S.A.	Confección de prendas de vestir exteriores	14.342.359	73.214	10,26%
34 CID ELECTRICIDAD, S.L.	Instalaciones eléctricas	456.795	70.720	20,43%

Empresas de alta productividad		Ingresos (en euros) 2017	- VAB/empleado - Tasa variación	
Empresa	Sector		2017	16/17
35 CLINICA DENTAL PIÑEIRO SANDE, S.L.	Dentistas	792.826	81.469	36,05%
36 COLEGIO INFANTIL LOS TILOS, S.L.	Guarderías	214.425	30.452	19,44%
37 COMAR INVERSIONES DIRECCION EMPRESAS, SL	Consultoría y gestión empresarial	10.778.869	615.249	397,39%
38 COMERCIAL PESQUERA INTERNAC. SU MAR, S.L	Mayoristas de pescados y mariscos	850.116	141.859	24,43%
39 COMERCIAL SANCHEZ VADO, S.L.	Mayoristas no especializad. pdtos. alimenticios (almacenes, provisionistas buques...)	1.566.908	70.389	22,47%
40 CONCHADO Y ASOCIADOS, S.L	Promoción inmobiliaria	711.806	203.882	16,49%
41 CONFORMADOS METALICOS DE GALICIA, S.A.	Fabricación de estructuras metálicas	7.905.829	74.638	13,32%
42 CONGELADOS CORBELA, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	25.591.457	136.911	63,38%
43 CONSERVAS ANTONIO ALONSO, S.A.	Fabricación de conservas	25.117.026	57.027	36,75%
44 CONSTRUCCIONES ANGEL JOVE, S.A.	Construcción de edificios	12.496.150	83.670	10,06%
45 CONSTRUCCIONES CRESPO BARROS, S.L.	Preparación de terrenos	7.406.210	132.104	71,30%
46 CONSTRUCCIONES LEMOS MARTINEZ, S.L.	Otras activ. de construcción especializada (impermeabil., limpieza vapor, chimeneas...)	1.590.131	62.887	21,98%
47 CONSTRUCCIONES PORLAN, S.L.	Construcción de edificios	7.335.183	64.247	14,06%
48 CONSULTING AND CONCEPT TRAINING, S.L.	Mayoristas de perfumería y cosmética	1.226.651	69.066	12,87%
49 COPER, S.A.	Venta de automóviles	12.519.000	65.571	22,99%
50 CORPORACION EMPRESARIAL JEALSA, S.L.	Fabricación de conservas	7.512.321	903.064	13,67%
51 CORTIZO CARTERA, S.L.	Consultoría y gestión empresarial	1.804.511	103.980	14,40%
52 COSECHA DEL MAR, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	13.072.022	215.343	33,00%
53 CYMEL, S.L.	Instalaciones eléctricas	14.365.285	149.022	110,90%
54 DELTRO SOLDATEC, S.L.	Tratamiento y revestimiento de metales	1.152.144	109.807	33,03%
55 DESARROLLO TECNICAS IND. DE GALICIA, S.A	Fabricación otra maquinaria especializ. (industria del papel, plástico, la madera...)	9.595.543	67.929	12,08%
56 DESARROLLOS URBANISTICOS UDRA, S.A.U.	Promoción inmobiliaria	1.431.061	470.594	151,67%
57 DIAZ Y BUCETA, S.L.	Mayoristas de maderas y chapas	5.661.803	70.227	12,20%
58 DIMAHI GALICIA, S.L.	Intermediarios del comercio de artículos para el hogar	820.896	145.861	12,45%
59 DISCOTECA BLASTER, S.L.	Bares y cafeterías	272.472	65.995	79,31%
60 DISTRIBUC. DE VEHICULOS CARRERA MARTINEZ	Venta de automóviles	2.263.272	105.006	50,58%
61 DISTRIBUCIONES ALIMENTARIAS VIBE, S.L.	Mayoristas y minoristas de bebidas	1.552.316	61.453	20,38%
62 DITEC INGENIERIA DE DISEÑO INDUSTRIAL,SL	Servicios técnicos de ingeniería	729.202	119.955	46,03%
63 DITES BORDADOS, S.L.	Fabricación de otros pdtos. textiles, excepto prendas de vestir (alfombras, moquetas...)	277.707	123.282	76,53%
64 EBOSONI GALICIA, S.L.	Alojamientos turísticos, campings y otros similares	329.344	72.702	31,30%
65 ECOFOREST GEOTERMIA, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	8.562.772	65.497	20,87%
66 EDIT-DOS GALICIA, S.L.	Otras actividades de apoyo a las empresas (agencias de cobros, taquigrafía...)	635.903	252.210	168,32%
67 EIRASMAR, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	10.563.498	178.776	46,92%
68 ELECTRO ORENSE, S.L.	Mayoristas de equipos para las TIC	12.964.705	121.900	19,57%
69 ELEUTERIO LOPEZ Y CIA., S.L.U.	Transporte terrestre de pasajeros	1.304.262	125.443	43,52%
70 EOS SPAIN, S.L.U.	Otras actividades de apoyo a las empresas (agencias de cobros, taquigrafía...)	23.672.232	91.026	11,62%
71 ESNEUCLIN, S.L.	Asistencia en establecimientos residenciales	518.319	94.137	58,21%
72 ESTACION DE SERVICIO LAPIDO, S.L.	Estaciones de servicio y gasolineras	3.434.910	98.336	53,28%
73 ESTACION DE SERVICIO ORILLAMAR, S.A.	Estaciones de servicio y gasolineras	8.097.567	74.217	15,48%
74 ESTACIONES DE SERVICIO BERTOLEZ, S.L.	Estaciones de servicio y gasolineras	5.983.294	61.965	10,31%
75 ESTRIFEIRO, S.L.	Restaurantes	464.035	47.968	21,66%
76 EVERY PARTS, S.L.	Mayoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	670.541	83.575	18,49%

Empresas de alta productividad		Ingresos (en euros)	- VAB/empleado - Tasa variación	
Empresa	Sector		2017	2017
77 EVOMEDIC GLOBAL, S.L.	Intermediarios del comercio de artículos para el hogar	518.759	108.975	34,16%
78 EXPLOMARSA CORUÑA, S.L.U.	Juegos de azar y apuestas	7.803.191	159.353	13,54%
79 F. SENIN, S.L.	Transporte terrestre de pasajeros	644.810	109.756	22,18%
80 FELIX GOMEZ BAÑO, S.L.U.	Fabricación de equipos y suministros médicos y odontológicos	2.157.122	52.262	18,62%
81 FINNFOAM, S.L.	Fabricación de otros productos de plástico (poliuretano, resina de poliéster...)	6.081.190	109.041	64,08%
82 FISMARE, S.A.	Juegos de azar y apuestas	4.173.258	121.360	22,28%
83 FITOGA, S.L.	Activ. anexas al transporte marítimo (agentes consignatarios, salvamento marítimo...)	990.829	416.970	151,64%
84 FORESTAL RIA DE ABRES, S.L.	Mayoristas de materiales para la construcción	1.935.447	71.438	11,63%
85 FORESTCORTE, S.L.	Silvicultura	784.273	107.806	11,26%
86 FRIGORIFICOS DEL PALANGRE, S.A.	Mayoristas de pescados y mariscos	7.110.312	116.460	13,31%
87 FRIO ALDAN, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	3.019.514	142.293	97,89%
88 GALAUSTRAL, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	41.637.590	456.816	65,56%
89 GALENO ESPECIALIDADES VETERINARIAS, S.L.	Mayoristas de productos farmacéuticos	17.274.678	123.432	28,70%
90 GALICIA DISTRIBUCION DE AUTOMOVILES, S.A	Venta de automóviles	3.710.840	65.600	30,11%
91 GALILUSAM CPT, S.L.U.	Mayoristas de pescados y mariscos	16.714.693	311.443	24,44%
92 GALINOVA EDITORIAL, S.L.	Editoriales	736.237	197.579	58,05%
93 GALLEGA DE MALLAS, S.L.	Fabricación de estructuras metálicas	30.989.166	88.696	50,31%
94 GANADOS ANXELO, S.L.	Mayoristas de animales vivos	4.436.035	70.039	11,94%
95 GASDOCA, S.L.	Estaciones de servicio y gasolineras	5.737.440	75.479	10,93%
96 GASOLEOS CEAO, S.L.	Estaciones de servicio y gasolineras	13.927.078	49.456	15,62%
97 GENERA AVANTE, S.L.	Servicios técnicos de ingeniería	2.220.378	197.933	42,90%
98 GIGIREY ABOGADOS, S.L.	Actividades jurídicas	550.393	69.171	13,73%
99 GLOBAL INSTAL. PROYECT. AUTOMATIZ., S.L.	Otras activ. de construcción especializada (impermeabil., limpieza vapor, chimeneas...)	2.047.942	148.897	102,32%
100 GOMEZ DE CASTRO, S.A.U.	Transporte terrestre de pasajeros	2.973.476	89.110	28,35%
101 GRUAS RODOLFO, S.L.	Actividades anexas al transporte terrestre (parkings, asistencia en carretera...)	697.833	208.922	38,07%
102 GRUPO EMPRESARIAL FAR, S.L.	Promoción inmobiliaria	169.289	76.000	36,44%
103 GRUPO SANXENXO 2000, S.L.	Hoteles	3.150.886	100.154	33,46%
104 HERCULES COURIER, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	5.951.362	211.078	58,37%
105 HERMANOS MALLON, S.L.	Construcción de edificios	4.898.149	55.375	28,64%
106 HIFAS DA TERRA, S.L.	Agricultura	5.864.220	105.390	76,42%
107 HIGINIO RODRIGUEZ HIERROS Y METALES, SL	Mayoristas de chatarra y productos de desecho	2.668.831	248.698	59,61%
108 HORTA COSLADA CONSTRUC. METALICAS, S.L.	Fabricación de estructuras metálicas	31.595.490	85.521	18,85%
109 HOSTAL ATLANTICO, S.A.	Hoteles	439.321	59.003	18,82%
110 HOTEL DE MATOGRANDE, S.L.	Hoteles	3.824.374	50.438	11,53%
111 HOTEL PUENTE DE LA TOJA, S.L.	Hoteles	400.067	51.642	20,63%
112 HOTEL RIAZOR CORUÑA, S.L.	Hoteles	2.279.092	80.207	90,43%
113 INDUGARVE, S.L.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	2.997.926	184.641	10,45%
114 INGENYUS MARKETING INTELIGENTE, S.L.	Agencias de publicidad	389.704	135.399	32,19%
115 INTANERIA 2000, S.L.	Fabricación de estructuras metálicas	1.519.441	91.625	14,04%
116 INTEGRACIONES SILLEDA, S.L.	Explotación de ganado porcino	14.044.428	87.126	10,91%
117 INTERATLANTIC FISH, S.L.U.	Mayoristas de pescados y mariscos	59.251.802	360.180	19,95%
118 INVERSIONES MAR 2000, S.L.	Hoteles	3.469.066	45.604	17,94%

Empresas de alta productividad		Ingresos (en euros) 2017	- VAB/empleado - Tasa variación 2017 16/17	
Empresa	Sector		2017	16/17
119 IP WEB SERVICES, S.L.	Otros serv. relacionados con las TIC (instalación ordenadores y programas informát.)	849.518	115.744	58,46%
120 ISEMPA, S.L.	Instalaciones eléctricas	1.378.982	105.018	31,49%
121 J.C. VENDING, S.L.	Minoristas por correspondencia, internet, a domicilio y en máquinas expendedoras	520.399	58.322	13,44%
122 JAC CORUÑA, S.L.	Bares y cafeterías	1.112.193	78.531	33,81%
123 JAIME ISABEL REPRESENTACIONES, S.L.	Mayoristas de textiles y prendas de vestir	533.806	209.265	59,42%
124 JUGUETERIAS REUNIDAS, S.L.	Mayoristas de juegos y juguetes	8.413.465	75.287	14,78%
125 KAISER TEXTILE GROUP, S.L.	Mayoristas de textiles y prendas de vestir	3.718.351	179.845	19,94%
126 KINARCA, S.A.U.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	20.001.129	102.563	13,09%
127 LACTOGAL PRODUCTOS ALIMENTARES, S.A.	Mayoristas de productos lácteos y huevos	54.572.727	131.639	28,05%
128 LANZAL PRODUCTOS DEL MAR, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	45.785.885	171.681	14,34%
129 LATIVIGO, S.L.	Mayoristas de productos químicos	1.531.674	112.224	62,57%
130 M.J. COMPAÑÍA DEL ATLANTICO, S.L.	Venta de automóviles	1.067.268	59.018	30,66%
131 MADERAS LAMELAS, S.L.	Mayoristas de maderas y chapas	12.246.084	83.789	24,41%
132 MADERQUINTE, S.L.	Silvicultura	682.623	86.023	29,11%
133 MARAMAR SEAFOOD 2006, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	16.501.264	398.630	63,01%
134 MARISCOS LINAMAR, S.L.U.	Mayoristas de pescados y mariscos	21.770.372	139.802	13,07%
135 MATERIALES ELECTRICOS DE GALICIA, S.L.	Mayoristas de ferretería, fontanería y calefacción	3.329.635	108.885	34,11%
136 MECAMOS, S.A.	Fabricación de máquinas herramienta	6.019.203	110.599	42,13%
137 MEDICALSMOOTH, S.L.	Mayoristas de productos farmacéuticos	2.490.844	108.880	10,69%
138 MEGATECH INDUSTRIES ORENSE, S.L.	Fabricación de otros productos de plástico (poliuretano, resina de poliéster...)	35.249.000	84.817	12,43%
139 MESTRELAB RESEARCH, S.L.	Programación informática	4.730.588	133.351	28,52%
140 MIMPOR 2004, S.L.	Venta de automóviles	17.923.178	123.281	74,24%
141 MIP CONFIGURACIONES INFORMATICAS, S.L.	Programación informática	346.137	73.918	20,94%
142 MONTAJES ELECTRICOS VICTOR CASTIÑEIRAS	Instalaciones eléctricas	894.453	76.658	41,46%
143 MORADIÑA, S.L.	Extracción pesquera	28.920.399	159.474	20,06%
144 NAVAL TORREIRO, S.L.	Fabricación de otra maquinaria de uso general (extintores, balanzas domésticas...)	1.385.020	80.540	14,09%
145 NAVALCO, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	3.814.912	129.898	21,00%
146 NIKOLE, S.A.U.	Mayoristas de textiles y prendas de vestir	248.001.655	78.855	12,66%
147 NOVAS Y PREGO, S.L.	Mayoristas y minoristas de bebidas	2.422.674	76.786	30,60%
148 NOYAMOTOR CONCESIONARIO, S.L.	Venta de automóviles	1.407.042.358	70.946	45,94%
149 NOYASTAR, S.L.	Venta de automóviles	4.685.828	57.668	14,08%
150 NURICLIMA GALICIA, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	4.310.464	77.676	35,94%
151 OBRAS Y CONSTRUCCIONES CORTIZO, S.L.	Otras construcciones pesadas (puentes, túneles, refinерías, puertos...)	2.123.451	291.478	71,47%
152 OFIPRO SOLUCIONES, S.L.	Programación informática	767.078	143.097	14,30%
153 OILBAR, S.L.	Estaciones de servicio y gasolineras	3.471.130	44.265	12,48%
154 OTAMAR, ESTACIONES SERVIC. SUMINISTROS	Estaciones de servicio y gasolineras	23.829.707	96.292	15,24%
155 OTTODISANPIETRO, S.A.U.	Minoristas de prendas de vestir y complementos	5.242.227	64.314	41,40%
156 OXICORTES DEL NOROESTE, S.L.	Forja, estampación y embutición de metales	2.959.706	53.126	10,89%
157 PAPELERA DE BRANDIA, S.A.	Fabricación de pasta papelera, artículos de papel y cartón	33.915.051	93.089	15,58%
158 PESQUERIAS GEORGIA, S.L.	Extracción pesquera	11.025.692	597.207	74,77%
159 PIZARRAS MANADA VIEJA, S.A.	Extracción de pizarra	10.216.293	120.704	10,71%
160 PIZARRAS SAN VALENTIN, S.L.	Extracción de pizarra	574.330	77.989	12,54%

Empresas de alta productividad		– VAB/empleado – Tasa variación		
Empresa	Sector	Ingresos (en euros)		
		2017	2017	16/17
161 PIZARRAS SANTA CRUZ, S.L.	Extracción de pizarra	9.220.566	169.365	11,79%
162 PLACAS NORTE, S.L.	Construcción de cubiertas	8.095.749	146.950	38,72%
163 PLATAFORMAS ELEVADORAS GRUAS Y SERVICIOS	Otras activ. de construcción especializada (impermeabil., limpieza vapor, chimeneas...)	907.711	62.717	11,45%
164 PORTOMEDICA, S.L.	Minoristas de artículos médicos y ortopédicos	3.360.328	76.264	17,42%
165 PORTONOVO PLAYA, S.L.	Hoteles	435.549	142.556	28,87%
166 PRIETO INSUA, S.L.	Otras activ. de construcción especializada (impermeabil., limpieza vapor, chimeneas...)	230.549	65.221	27,67%
167 PROCARGAL, S.L.	Mayoristas de carne y productos cárnicos	249.396	89.351	22,38%
168 PROESTE INGENIERIA, S.L.	Servicios técnicos de ingeniería	1.064.411	78.013	11,06%
169 PROGRAMACION ROBOTS INDUSTRIALES, S.L.	Otros serv. relacionados con las TIC (instalación ordenadores y programas informát.)	1.369.639	104.505	23,90%
170 PUBLIGAL, S.L.	Agencias de publicidad	3.021.747	73.863	32,10%
171 PUENTES Y CALZADAS G.E., S.A.	Construcción de carreteras y autopistas	44.792.745	519.540	34,22%
172 PULIDOS BORNEIRO, S.L.	Prefabricados de hormigón	899.089	76.482	25,56%
173 REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.	Clubes deportivos	76.702.000	564.018	56,45%
174 RECAMBIOS LA GUARDIA, S.L.	Mayoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	692.927	86.180	36,72%
175 RECAMBIOS SANTIAGUESES, S.L.	Minoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	4.078.625	53.179	19,68%
176 RESTAURANTE CENTRAL II LUGO, S.L.	Restaurantes	513.114	90.038	67,35%
177 RIATEX, S.L.	Intermediarios del comercio de productos agroalimentarios	369.819	78.620	36,38%
178 RINCON DE TLAQUEPAQUE, S.L.	Restaurantes	316.472	63.077	96,13%
179 RODAMIENTOS VIGO, S.A.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	10.784.947	75.374	16,20%
180 ROYALCOLOR, S.L.	Mayoristas de productos químicos	1.132.585	103.702	60,15%
181 SAMLOR, S.A.	Confeción de prendas de vestir exteriores	97.304.096	90.592	22,31%
182 SANCHEZ CORUÑA, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	6.617.751	136.926	52,89%
183 SANTOS, COCINA Y BAÑO, S.L.	Fabricación de muebles de cocina, excepto de madera	23.155.232	56.117	15,58%
184 SAVELO, S.L.	Fabricación de jabones, detergentes, perfumes y cosméticos	1.916.099	101.415	19,21%
185 SDAD. PUBLICA INVESTIMENTOS GALICIA, S.A	Construcción de edificios	16.949.616	1.090.347	42,72%
186 SENRA ALQUILER Y VENTA, S.L.	Mayoristas de materiales para la construcción	2.067.623	170.775	24,35%
187 SEPELIOS SAN MARCOS, S.L.	Funerarias	2.229.691	62.640	31,16%
188 SERENA CARBURANTES, S.L.	Estaciones de servicio y gasolineras	2.624.404	74.252	35,01%
189 SERGANO, S.A.	Reparación y mantenimiento naval	1.606.827	130.818	41,22%
190 SERVICIOS DE FRIO DE RIVEIRA, S.A.	Elaboración de especias, salsas, preparados alimenticios y similares	911.428	102.700	71,51%
191 SERVICIOS FUNERARIOS TANAMAÑO, S.L.	Funerarias	702.076	147.057	15,85%
192 SISTEMAS DE ALMACENAJE DE GALICIA, S.L.	Mayoristas de materiales para la construcción	12.956.783	117.107	33,58%
193 SISTEMAS DE SEGURIDADE A1, S.L.	Actividades de seguridad e investigación	4.150.282	41.721	14,25%
194 SISTEMAS Y CONSTRUCCIONES ALVEDRO, S.L.	Construcción de edificios	46.087.320	116.979	116,33%
195 STORES PERSAN, S.L.	Fabricación de otros ptdos. textiles, excepto prendas de vestir (alfombras, moquetas...)	2.102.650	59.969	15,46%
196 SUMINISTROS BAMACO, S.L.	Trabajo de la piedra	7.963.417	98.794	90,44%
197 SUMINISTROS NAVALES SANTA UXIA, S.L.	Ferreterías	1.464.207	217.778	21,83%
198 SYNTELIX AVANCES TECNOLOGICOS, S.L.	Instalaciones eléctricas	1.609.425	96.573	40,33%
199 TALLERES RAMOS DE LUGO, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	1.263.258	52.830	13,38%
200 TANATORIO AS BURGAS, S.L.	Funerarias	498.294	67.156	19,55%
201 TECNICAS DE LACADO GALICIA, S.L.	Tratamiento y revestimiento de metales	703.920	85.549	17,16%

Empresas de alta productividad		Ingresos (en euros)	- VAB/empleado - Tasa variación	
Empresa	Sector		2017	2017 16/17
202 TECNIGALSA INDUSTRIAL, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	5.419.294	134.513	29,53%
203 TEMANOR, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	894.179	56.556	14,98%
204 TEÑOCHOXA, S.L.	Minoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	749.933	56.417	17,82%
205 TORRES FALCON, S.L.	Promoción inmobiliaria	275.485	53.256	20,72%
206 TORRESGAL HERMANOS 1945, S.L.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	1.198.518	119.758	15,73%
207 TRANSBAMO, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	6.756.475	88.176	10,32%
208 TRANSLIQUIDOS CORUÑA, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	819.374	91.896	24,82%
209 TRANSPORTES MARITIMOS Y FLUVIALES, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	3.791.610	72.044	18,33%
210 TUNAMARE 2012, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	8.093.963	281.821	32,56%
211 URBARRIO, S.L.	Minoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	5.754.211	90.464	82,80%
212 VELASTRI, S.L.	Mayoristas muebles, exc. madera, aparatos iluminación y otros artículos uso doméstico	2.625.780	95.400	26,29%
213 VICENTE TOURAL, S.L.	Intermediarios del comercio de productos agroalimentarios	458.145	97.062	20,11%
214 VIFORDAT, S.L.	Educación y actividades auxiliares	157.522	58.715	13,49%
215 VIGOPERIO, S.L.	Dentistas	1.034.531	87.958	45,23%
216 VILLAFIZ CARRETELLAS, S.L.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	1.983.927	93.674	27,42%
217 VIOIGS SUAREZ, S.L.	Explotación de ganado porcino	4.143.055	105.832	63,52%
218 XAGEMA, S.L.	Joyerías y relojerías	3.564.831	118.502	19,38%
219 XIADAS DA GUARDA, S.A.	Extracción pesquera	2.486.217	212.115	26,82%

Seguidamente analizaremos de entre estas 219 empresas de alta productividad, las diez primeras por orden de los ingresos obtenidos por su actividad económica en el ejercicio 2017.

Ranking de empresas de alta productividad en función de los Ingresos de explotación, 2017			
1	NIKOLE, S.A.U. Grupo: INDITEX	248.001.655	Mayoristas de textiles y prendas de vestir
2	BIMBA & LOLA, S.L. Grupo: BIMBA & LOLA	164.096.824	Confección de prendas de vestir exteriores
3	SAMLOR, S.A. Grupo: INDITEX	97.304.096	Confección de prendas de vestir exteriores
4	REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.	76.702.000	Clubes deportivos
5	INTERATLANTIC FISH, S.L.U. Grupo: IFKI	59.251.802	Mayoristas de pescados y mariscos
6	LACTOGAL PRODUCTOS ALIMENTARIOS, S.A. Grupo: LACTOGAL	54.572.727	Mayoristas de productos lácteos y huevos
7	SISTEMAS Y CONSTRUCCIONES ALVEDRO, S.L. Grupo: CAAMAÑO	46.087.320	Construcción de edificios
8	LANZAL PRODUCTOS DEL MAR, S.L. Grupo: RAMPESCA	45.785.885	Mayoristas de pescados y mariscos
9	PUENTES Y CALZADAS G.E., S.A. Grupo: PUENTES	44.792.745	Construcción de carreteras y autopistas
10	GALAUSTRAL, S.L.	41.637.590	Mayoristas de pescados y mariscos

Ingresos 2017 (euros)

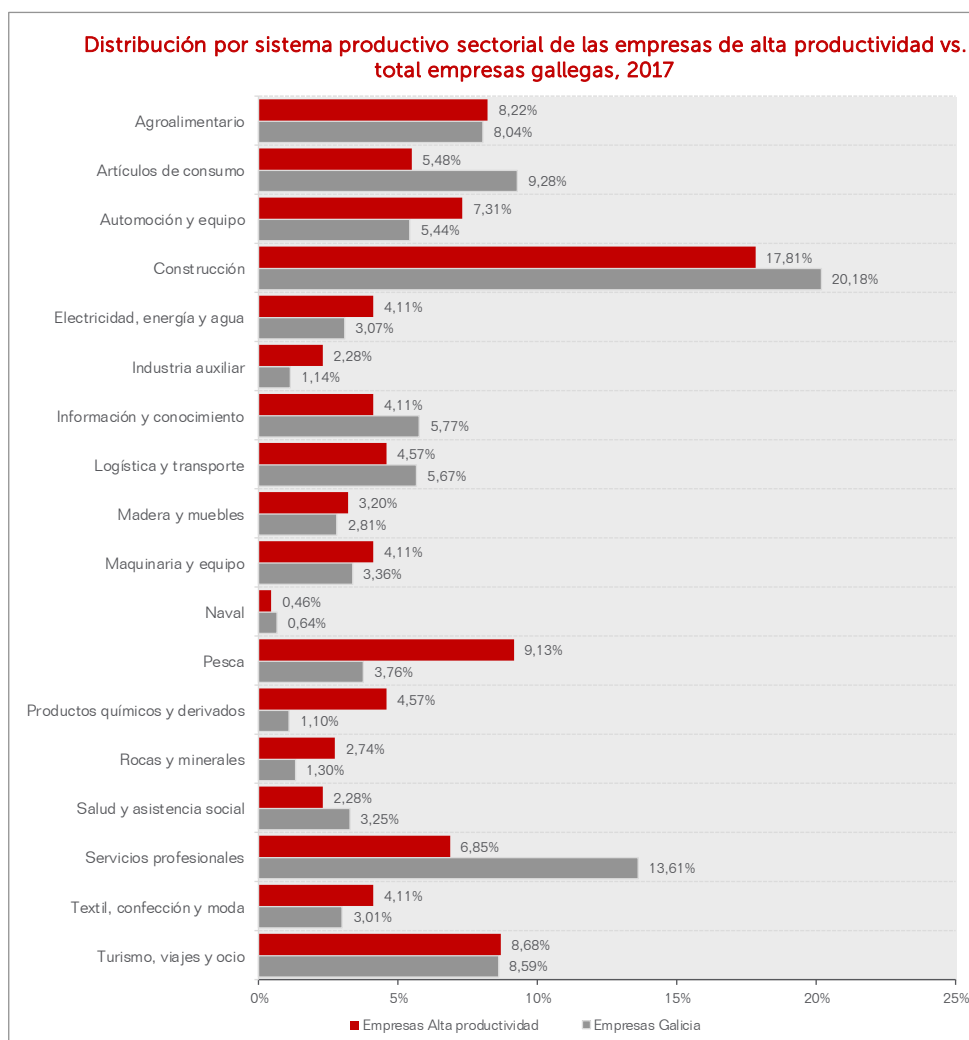
El conjunto de estas diez empresas aglutina el 44,7% de los ingresos totales de las 219 empresas que alcanzan el indicador de alta productividad. De este ranking por ingresos podemos extraer además que las tres primeras posiciones las ocupan empresas relacionadas con el Textil. Dos de ellas del grupo gallego INDITEX. La primera empresa, con una facturación superior a los 240 millones de euros, NIKOLE, S.A.U. del sector de Mayoristas de textiles y prendas de vestir. Le siguen BIMBA & LOLA, S.L. y SAMLOR, S.A., ambas desempeñan actividades de

Confección de prendas de vestir exteriores. La primera perteneciente al grupo BIMBA Y LOLA y la segunda al grupo INDITEX.

Otro dato reseñable es que tres empresas del sector de Mayoristas de pescados y mariscos ocupan la quinta, octava y décima posición de este ranking.

13.2.1. Las empresas de alta productividad por sistema productivo

En el siguiente gráfico analizaremos la distribución sectorial de las 219 empresas de alta productividad detectadas en este informe. Se estudiarán los sistemas productivos a los que pertenecen y dentro de ellos los sectores en los que desarrollan su actividad empresarial. Estableceremos esta clasificación en función del número de empresas de cada sistema productivo que hayan alcanzado este indicador de mejores prácticas empresariales. También incorporamos gráficamente la representatividad que cada uno de los sistemas productivos sectoriales tiene sobre la totalidad de la muestra objeto de estudio. Queremos así ofrecer una visión del comportamiento de cada uno de los sistemas productivos en cuanto a las variables que intervienen en la obtención del indicador ARDÁN de empresa AP.



Es el sistema productivo de la Construcción el que más sociedades aporta al grupo de empresas con el indicador de empresa de alta productividad en el año 2017. Registra 39 empresas que suponen el 17,81% del total. En cuanto al detalle por actividad de las empresas de este sistema productivo, destacar que los sectores de Promoción inmobiliaria e Instalaciones eléctricas aportan 6 empresas con este indicador cada uno. Por otro lado, Construcción de edificios y Fontanería, calefacción y aire acondicionado poseen 5 empresas AP.

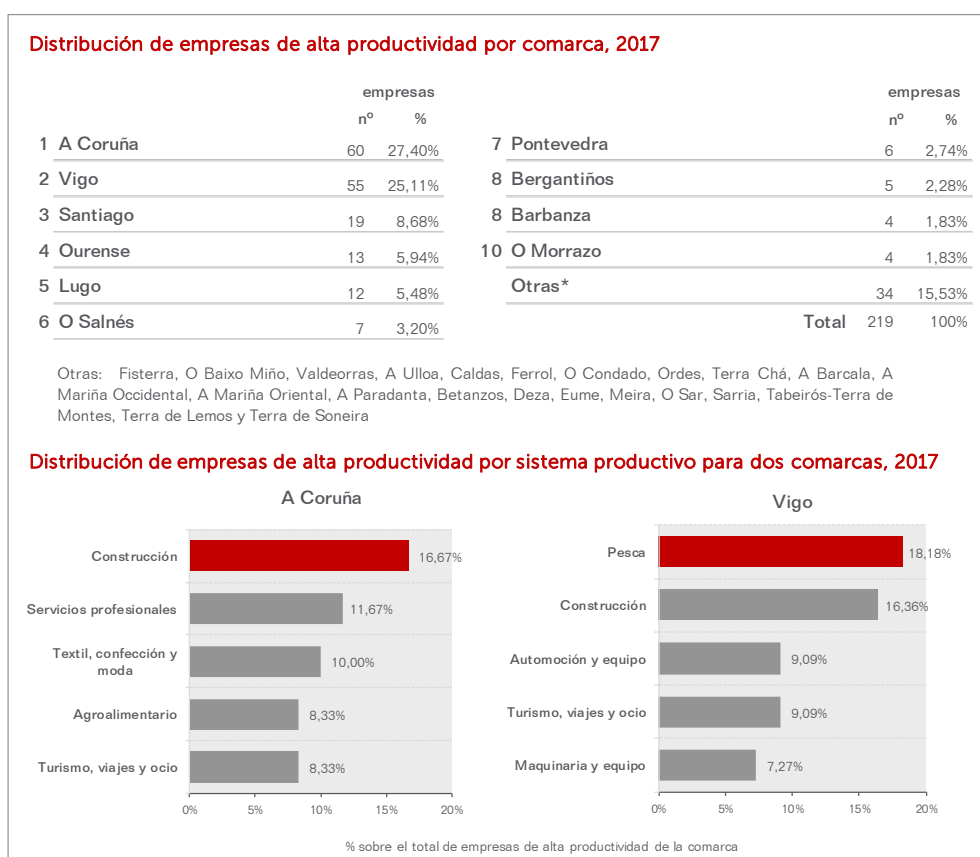
En segunda posición el sistema productivo de la Pesca con 20 empresas (9,13 % del total). Desagregando por actividades es más que reseñable que el 75% de este sistema productivo desarrolla actividades de Distribución mayorista de pescados y mariscos.

En tercer lugar, aparece el sistema productivo de Turismo, viajes y ocio con un peso sobre el total de empresas con este indicador ARDÁN del 8,68% (19 empresas). Señalar que el 42% de estas empresas se dedican a las actividades de (8 empresas de alta productividad).

Por otra parte, atendiendo al factor de la representatividad de cada sistema productivo respecto a la muestra de este informe (30.424 empresas) observamos que el sistema productivo de los Productos Químicos y derivados es el que obtiene mejores valores relativos, puesto que, a pesar de únicamente representar el 1,10% del total de empresas de Galicia, representa el 4,57% de las empresas con el indicador ARDÁN empresa de alta productividad. De las 334 empresas de la muestra que pertenecen a este sistema productivo, analizado en el capítulo 3 de este informe, 10 empresas) alcanzan el indicador AP de ARDÁN, 5 de las cuales pertenecen a la actividad de Mayoristas de productos farmacéuticos. Le sigue el sistema productivo de la Pesca que, representando un 3,76% de las empresas de Galicia, supone el 9,13% de las empresas AP de este informe.

13.2.2. Las empresas de alta productividad por comarca

En la siguiente ilustración analizaremos la distribución de las 219 empresas de alta productividad desde una perspectiva geográfica comarcal.



Las primeras posiciones las ostentan las comarcas de A Coruña y Vigo que conjuntamente aglutinan 115 empresas, las cuales representan el 52,51% del total de empresas gallegas con este indicador. Apreciamos un incremento del 5,88% respecto al 46,63% obtenido en el año 2016.

Le siguen a gran distancia las comarcas de Santiago de Compostela con un 8,68% del total de empresas de alta productividad, y las de Ourense y Lugo, con el 5,94% y 5,48%, respectivamente. Las restantes comarcas registran una concentración de empresas inferior al 5%.

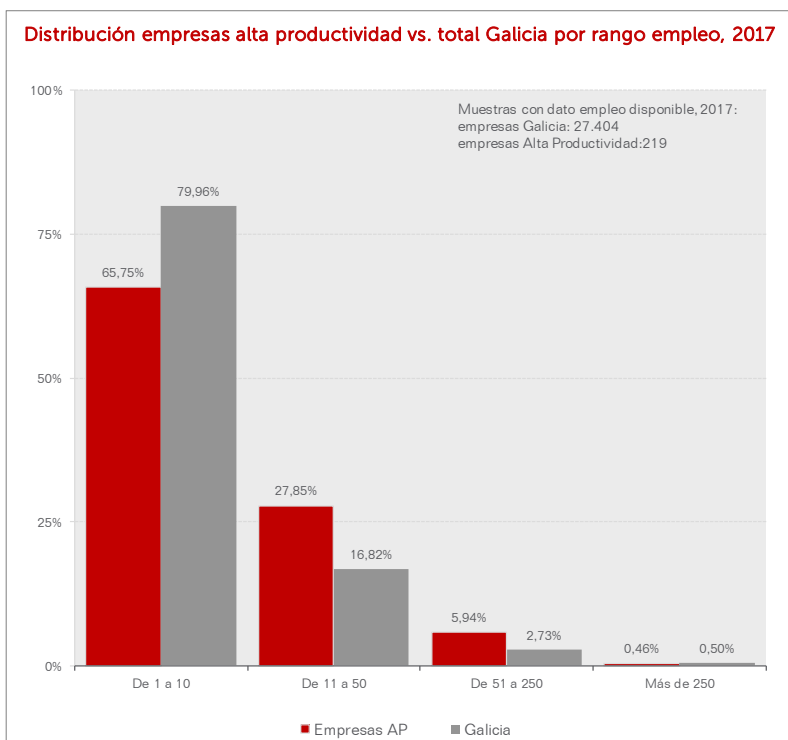
Si pormenorizamos la distribución de las empresas que alcanzan este indicador en las comarcas de A Coruña y Vigo observamos que en A Coruña el sistema productivo que concentra más empresas AP es el de Construcción con 10 empresas (16,7% de la comarca) mientras que en Vigo ocupa la segunda posición con 9 empresas (16,4%), la primera posición es para el sistema productivo de la Pesca, con 10 empresas.

Los restantes puestos en la comarca de A Coruña los ocupan el sistema productivo de Servicios profesionales, con el 11,67% las empresas, Textil, confección y moda con un 10% y Agroalimentario y Turismo, viajes y ocio, ambos con un 8,33% de empresas de alta productividad de la comarca.

Atendiendo ahora a la desagregación sectorial en la comarca de Vigo, como ya mencionamos anteriormente, la Pesca es el sistema productivo con mayor número de empresas AP, donde el 90% de esta tipología de empresas desarrolla actividades de Distribución mayorista de pescados y mariscos. Le siguen la Fontanería, calefacción y aire acondicionado del SPS de la Construcción y Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado del sistema productivo de la maquinaria y equipo. Con concentraciones de empresas de alta productividad inferiores al 10%, en esta comarca, aparecen los sistemas productivos de Automoción, Turismo y Maquinaria.

13.2.3. Las empresas de alta productividad por rango de empleo

En este apartado analizamos la distribución de las empresas de alta productividad en función del rango de empleo generado. El gráfico que se muestra a continuación recoge el resultado de este análisis, teniendo en cuenta las empresas con dato de empleo disponible en el 2017.



Al igual que observamos en los anteriores indicadores podemos concluir que existe una correlación entre el tamaño de la empresa y la probabilidad de obtención del indicador de empresa de alta productividad.

Mientras que el grupo de empresas de 10 o menos personas empleadas representa el 79,96% de las empresas de Galicia, apenas representa el 65,75% de las empresas de alta productividad de la comunidad. Por su parte las empresas de más de 10 personas empleadas, que suponen el 20,04% del total de empresas de Galicia, suponen el 34,25% de las empresas gallegas de alta productividad.

13.2.4. La importancia de las empresas de alta productividad

El desarrollo económico de los países ha venido determinado en gran medida por la productividad de sus empresas. A través de ella se realizan las comparativas entre países y regiones, así como sus ritmos de crecimiento.

En la siguiente ilustración comparamos los valores de crecimiento de la productividad de las empresas que han obtenido el indicador ARDÁN de empresa de alta productividad, con el obtenido por el resto de empresas de la comunidad gallega (26.208 empresas). Para el análisis de los datos se han tenido en cuenta únicamente aquellas empresas con dato de empleo disponible en el trienio 2015-2017.



Podemos observar la hegemonía de las empresas AP respecto al resto de empresas de la economía de Galicia, en cuanto al crecimiento de la productividad se refiere.

Mientras que la productividad media obtenida por las empresas de Galicia crece a un ritmo del 2,32% en el período 2016-2017, las empresas de alta productividad obtienen tasas de crecimiento del 30,67% en esta variable, más de 28 puntos porcentuales por encima.

Además, debemos señalar que mientras que el crecimiento del valor añadido bruto por persona empleada de las empresas gallegas ha pasado del 1,87% en el año 2016 al 2,32% en el 2017, las empresas de alta productividad se han mantenido en valores muy superiores, han pasado de un 28,02% al 30,67% registrado en 2017, lo que pone de manifiesto la solidez de su comportamiento y su fortaleza.

La mejora de las tasas de productividad empresarial requiere el compromiso firme de las empresas en la formación y capacitación de su capital humano, el desarrollo de estrategias *Lean thinking* o mejora continua de sus capacidades organizativas y una apuesta firme por la innovación tecnológica. Todo ello posiciona a las empresas de alta productividad en el top de las empresas de sus correspondientes sectores económicos.

La alta productividad se caracteriza porque lleva asociadas notables capacidades organizativas, así como el desarrollo de estrategias que favorecen el posicionamiento de la empresa en un nivel elevado respecto a las otras firmas con las que se compete. Existen además otros aspectos destacables de las empresas altamente productivas. Son empresas preocupadas por su imagen de marca, por la internacionalización de sus actividades, efectúan importantes inversiones en tecnología y en formación del capital humano, poseen una alta fidelización de su clientela y operan con planes estratégicos a largo plazo. Todo esto las conduce a obtener el indicador de empresa de alta productividad.