

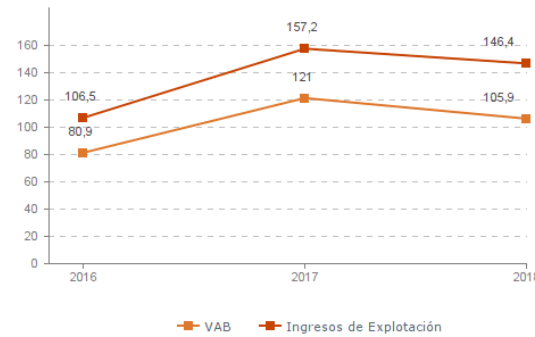
Sistema Productivo: Turismo, viajes y ocio

Actividad: Clubes deportivos

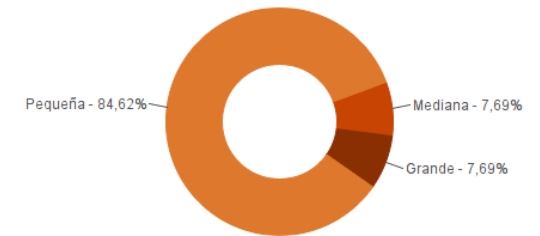
ESTUDIO GLOBAL

	Peso en el SPS
Empresas 13	0,91%
Ingresos 146,4 mill. euros	7,00%
VAB 105,9 mill. euros	14,25%
Empleos 460	2,26%

Evolución del VAB y de los Ingresos
Agregado, mill. euros (2016-2018)



Estructura empresarial
(2018)



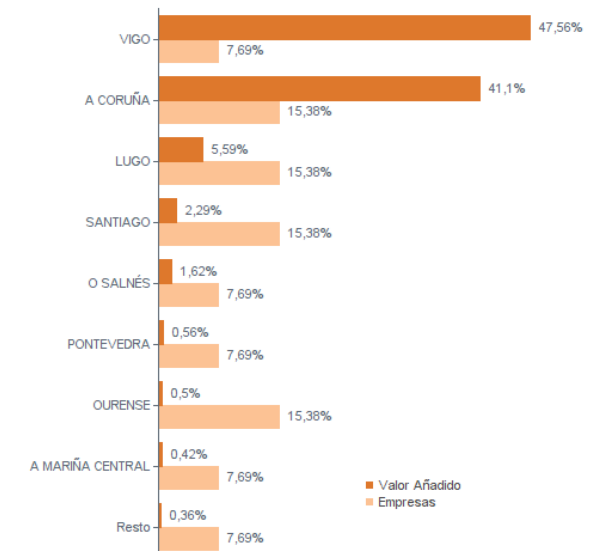
Principales datos económicos

Medianas	2016	2017	2018
Variación de los ingresos de explotación	7,15%	10,07%	-0,18%
Variación del valor añadido bruto	8,55%	14,93%	-2,48%
Rotación de activos	0,69	0,75	0,59
Margen de explotación	8,84%	7,81%	6,85%
Rentabilidad económica	2,92%	2,72%	2,73%
Rentabilidad financiera	2,37%	7,36%	10,44%
Coste de la deuda	3,37%	3,03%	1,80%
Apalancamiento	-0,02	-0,01	-0,01
Empleo (media agregada)	31	33	35
Ingresos por empleado (€)	93.622	118.907	95.997
Valor añadido bruto por empleado (€)	60.715	71.774	46.818
Coste medio por empleado (€)	28.395	28.705	27.320

Distribución geográfica (2018)

Por provincia	Empresas	VAB
A CORUÑA	5	46,3 mill. euros
LUGO	3	6,4 mill. euros
OURENSE	2	0,5 mill. euros
PONTEVEDRA	3	52,7 mill. euros

Por comarca



Sistema Productivo: Turismo, viajes y ocio

Actividad: Clubes deportivos

RANKING EMPRESAS 2018

Por ingresos

	VAB	Ingresos
1- REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.	50.377,2 mil. €	64.396,1 mil. €
2- REAL CLUB DEPORTIVO DE LA CORUÑA, S.A.D.	43.346,6 mil. €	61.425,4 mil. €
3- CLUB DEPORTIVO LUGO, S.A.D.	5.287,0 mil. €	9.057,2 mil. €
4- OBRADOIRO CLUB DE AMIGOS BALONCESTO	2.126,2 mil. €	3.394,2 mil. €
5- NAUTA SANXENXO, S.L.	1.710,9 mil. €	2.334,1 mil. €
6- PONTEVEDRA CF, S.A.D.	597,9 mil. €	1.373,0 mil. €
7- CLUB BALONCESTO BREOGAN, S.A.D.	636,7 mil. €	1.207,4 mil. €
8- C.D. BURELA, F.S	442,1 mil. €	905,1 mil. €

Por VAB

	VAB	Ingresos
1- REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.	50.377,2 mil. €	64.396,1 mil. €
2- REAL CLUB DEPORTIVO DE LA CORUÑA, S.A.D.	43.346,6 mil. €	61.425,4 mil. €
3- CLUB DEPORTIVO LUGO, S.A.D.	5.287,0 mil. €	9.057,2 mil. €
4- OBRADOIRO CLUB DE AMIGOS BALONCESTO	2.126,2 mil. €	3.394,2 mil. €
5- NAUTA SANXENXO, S.L.	1.710,9 mil. €	2.334,1 mil. €
6- CLUB BALONCESTO BREOGAN, S.A.D.	636,7 mil. €	1.207,4 mil. €
7- PONTEVEDRA CF, S.A.D.	597,9 mil. €	1.373,0 mil. €
8- C.D. BURELA, F.S	442,1 mil. €	905,1 mil. €

Por empleo

	Nº empleados	Ingresos por empleado	VAB por empleado
1- REAL CLUB DEPORTIVO DE LA CORUÑA, S.A.D.	129	476.166 €	336.020 €
2- REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.	115	559.966 €	438.063 €
3- CLUB DEPORTIVO LUGO, S.A.D.	77	117.626 €	68.662 €
4- OBRADOIRO CLUB DE AMIGOS BALONCESTO	25	135.769 €	85.050 €
5- PONTEVEDRA CF, S.A.D.	24	57.210 €	24.915 €
6- NAUTA SANXENXO, S.L.	20	116.705 €	85.544 €
7- C.D. BURELA, F.S	19	47.639 €	23.266 €
8- RACING CLUB DE FERROL, S.A.D.	17	42.942 €	22.501 €

Sistema Productivo: Turismo, viajes y ocio

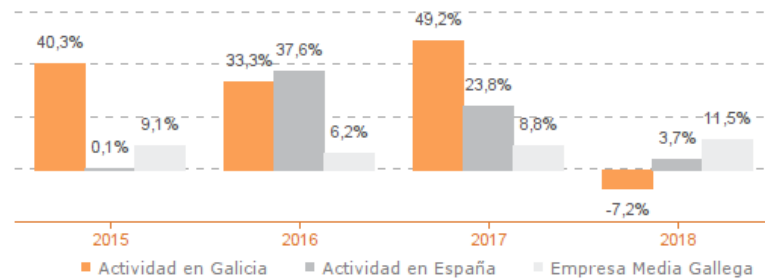
Actividad: Clubes deportivos

ESTUDIO COMPARATIVO

Actividad en Galicia -- Actividad en España -- Empresa media gallega
Para una muestra homogénea a 5 años

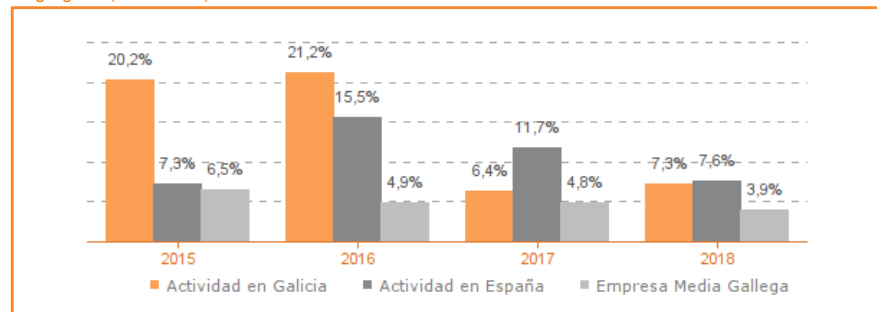
Tasa variación de los ingresos de explotación

Agregado (2015-2018)



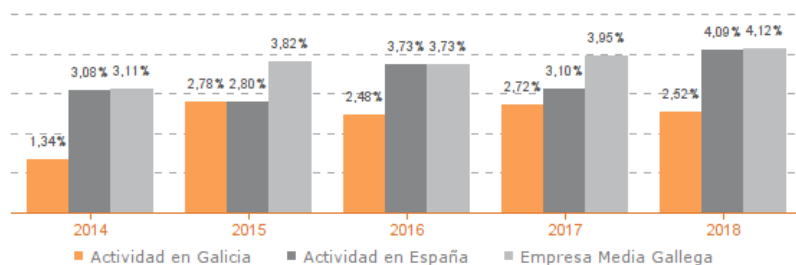
Tasa de variación del empleo

Agregado (2015-2018)



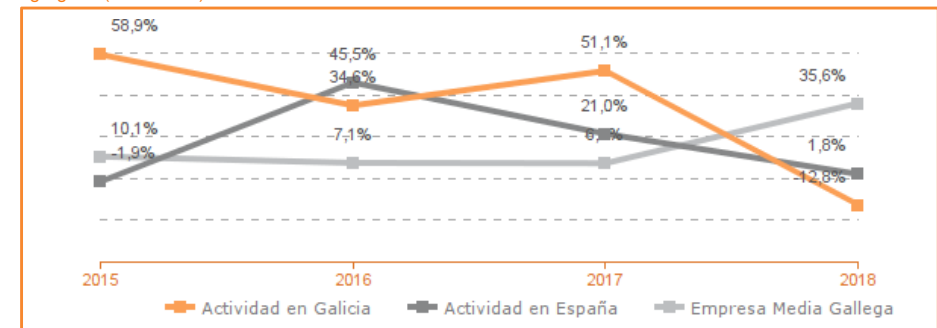
Evolución de rentabilidad económica

Medianas (2015-2018)



Tasa de variación del VAB

Agregado (2015-2018)



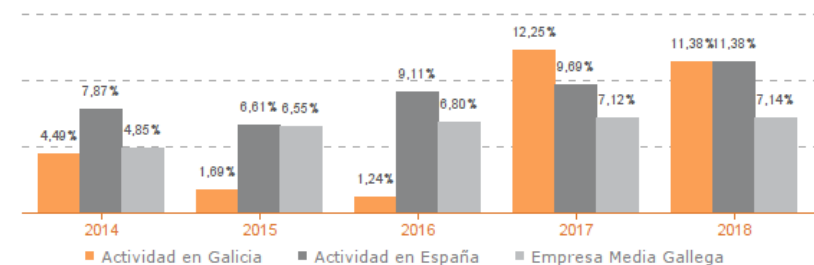
Evolución de la productividad del empleo

VAB por empleado, euros / Medianas (2014-2018)



Evolución de rentabilidad financiera

Medianas (2015-2018)



Sistema Productivo: Turismo, viajes y ocio

Actividad: Clubes deportivos

LIDERES DE LA ACTIVIDAD

Operaciones, inversión y financiación*

	Líder	2018	Diferencia sector
Consumos de explotación	NAUTA SANXENXO, S.L.	0,15%	-2,72
Valor añadido bruto (VAB)	REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.	98,06%	+39,69
Gastos de personal	REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.	6,32%	-47,20
Resultado de explotación (EBIT)	REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.	40,63%	+33,78
Resultado financiero	REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.	-0,16%	+1,13
Resultado del ejercicio	CLUB BALONCESTO BREGAN, S.A.D.	74,46%	+69,96
Activo no corriente	REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.	99,45%	+39,29
Inmovilizado intangible	CLUB BALONCESTO BREGAN, S.A.D.	319,15%	+288,17
Activo corriente	C.D. BURELA, F.S	82,89%	+43,05
Patrimonio neto	REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.	61,88%	+24,93
Pasivo no corriente	CLUB DEPORTIVO LUGO, S.A.D.	8,09%	-40,32
Pasivo corriente	REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.	4,30%	-15,86

* Los % están calculados sobre el total de ingresos de explotación, sobre el activo total para las variables de activo y sobre el pasivo total para las variables de pasivo.

Ratios de rentabilidad

	Líder	2018	Diferencia sector
Rentabilidad económica	REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.	15,16%	+12,43
Rentabilidad financiera	CLUB MARITIMO DE OZA O PUNTAL	27,45%	+17,01
Margen	REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.	40,63%	+33,78

Ratios de liquidez

	Líder	2018	Diferencia sector
Liquidez	C.D. BURELA, F.S	4,42	+3,40
Liquidez inmediata	RACING CLUB DE FERROL, S.A.D.	3,20	+2,19
Fondo de maniobra/inversión	C.D. BURELA, F.S	77,37%	+27,97
Solidez	RACING CLUB DE FERROL, S.A.D.	1,28	+1,05

Solvencia

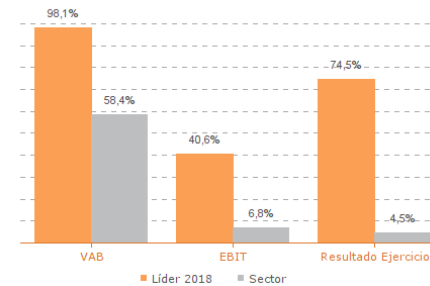
	Líder	2018	Diferencia sector
Endeudamiento	REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.	0,62	-0,51
Calidad de la deuda	CLUB BALONCESTO BREGAN, S.A.D.	96,63%	+80,33
Solvencia total	REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.	2,62	+1,03

Eficiencia y estructura de costes

	Líder	2018	Diferencia sector
VAB por empleado (€)	REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.	438.063	+391.245
Ingresos por empleado (€)	REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.	559.966	+463.969
Periodo medio de cobro (días)	REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.	8	-107
Periodo medio de pago (días)	REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.	10.708	+10.530
Rotación de existencias	REAL MONTEALEGRE CLUB DE GOLF, S.A.	67,05	+63,13
Rotación de activos	REAL CLUB DEPORTIVO DE LA CORUÑA, S.A.D.	1,41	+0,82
Coste de la deuda	RACING CLUB DE FERROL, S.A.D.	0,67%	-1,13
Coste por empleado (€)	REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.	19.037	-8.283

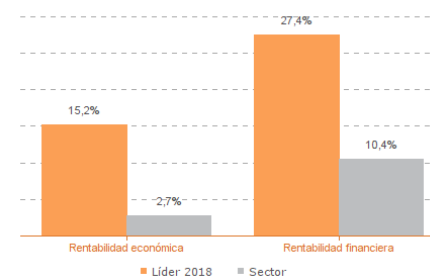
Los valores del sector corresponden a la mediana.

Comparación de resultados (2018)



Valor añadido bruto (VAB):
REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.
Resultado de explotación (EBIT):
REAL AERO CLUB DE SANTIAGO, S.A.
Resultado del ejercicio:
CLUB BALONCESTO BREGAN, S.A.D.

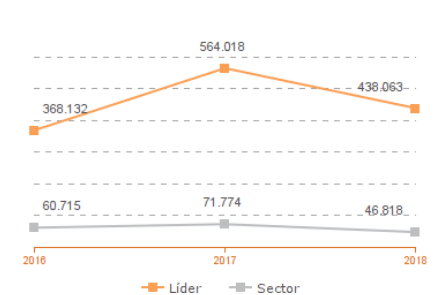
Comparación de rentabilidades (2018)



Rentabilidad económica:
REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.
Rentabilidad financiera:
CLUB MARITIMO DE OZA O PUNTAL

Los valores del sector corresponden a la mediana.

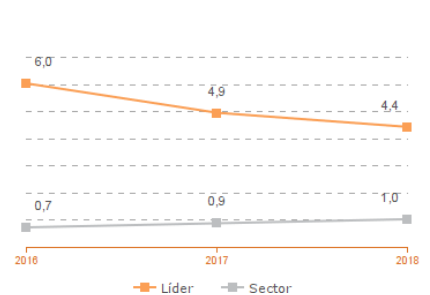
Comparación del VAB por empleado (2016-2018)



Líderes

2016: REAL CLUB DEPORTIVO DE LA CORUÑA, S.A.D.
2017: REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.
2018: REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.

Comparación de la liquidez (2016-2018)



Líderes

2016: CLUB MARITIMO DE OZA O PUNTAL
2017: C.D. BURELA, F.S
2018: C.D. BURELA, F.S

Los valores del sector corresponden a la mediana.

Sistema Productivo: Turismo, viajes y ocio

Actividad: **Clubes deportivos**

INDICADORES ARDÁN DE MEJORES PRÁCTICAS*

Alta Productividad--Alto Rendimiento--Bien Gestionada--Gacela--Generadora de Riqueza—Global—Innovadora—Circular—Empresa Igual en Género—Potencial Competitivo



1 empresas

7,69%

de las empresas de la actividad

0,07%

de las empresas del sistema productivo

PONTEVEDRA CF, S.A.D.

*Los Indicadores ARDÁN se corresponden con el Informe Económico y de Competitividad 2019

Sistema Productivo: Turismo, viajes y ocio

Actividad: Clubes deportivos

INDICADORES ARDÁN DE MEJORES PRÁCTICAS*

Alta Productividad--Alto Rendimiento--Bien Gestionada--Gacela--Generadora de Riqueza—Global—Innovadora—Circular—Empresa Igual en Género—Potencial Competitivo



1 empresas

7,69%
de las empresas de la
actividad

0,07%
de las empresas del
sistema productivo

REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.

*Los Indicadores ARDÁN se corresponden con el Informe Económico y de Competitividad 2019