

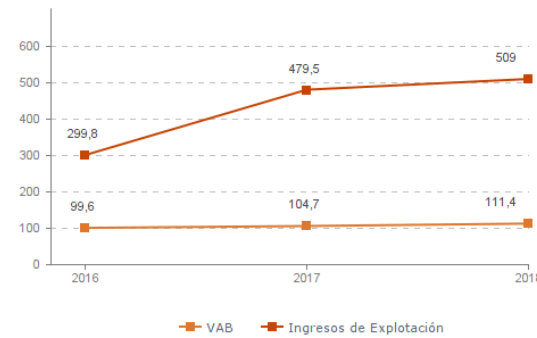
## Sistema Productivo: Turismo, viajes y ocio

### Actividad: **Juegos de azar y apuestas**

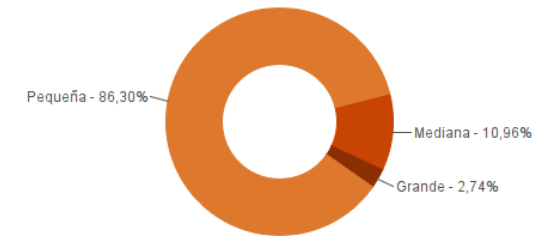
#### ESTUDIO GLOBAL

	Peso en el SPS
<b>Empresas</b> 73	<b>5,09%</b>
<b>Ingresos</b> 509,0 mill. euros	<b>24,34%</b>
<b>VAB</b> 111,4 mill. euros	<b>14,99%</b>
<b>Empleos</b> 1.766	<b>8,69%</b>

**Evolución del VAB y de los Ingresos**  
Agregado, mill. euros (2016-2018)



**Estructura empresarial (2018)**



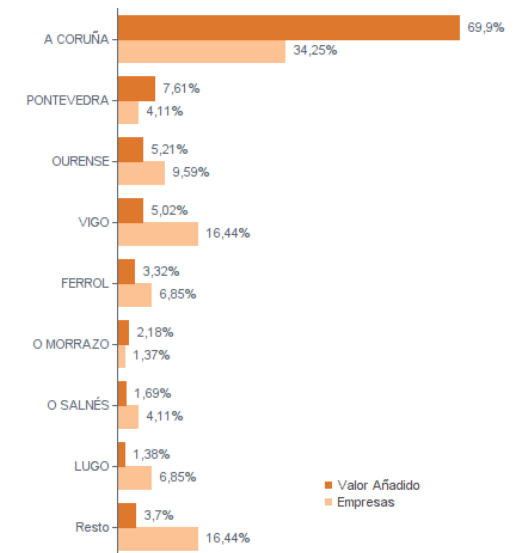
#### Principales datos económicos

Medianas	2016	2017	2018
Variación de los ingresos de explotación	3,62%	1,34%	2,88%
Variación del valor añadido bruto	10,51%	4,84%	4,55%
Rotación de activos	1,30	1,24	1,17
Margen de explotación	7,10%	7,90%	9,48%
Rentabilidad económica	7,71%	7,32%	8,20%
Rentabilidad financiera	9,84%	8,89%	9,41%
Coste de la deuda	1,79%	1,97%	1,37%
Apalancamiento	0,05	0,06	0,08
Empleo (media agregada)	24	25	26
Ingresos por empleado (€)	195.202	208.353	189.186
Valor añadido bruto por empleado (€)	51.048	53.999	53.208
Coste medio por empleado (€)	28.241	27.758	27.896

#### Distribución geográfica (2018)

Por provincia	Empresas	VAB
<b>A CORUÑA</b>	<b>37</b>	<b>85,0</b> mill. euros
<b>LUGO</b>	<b>7</b>	<b>1,8</b> mill. euros
<b>OURENSE</b>	<b>8</b>	<b>5,9</b> mill. euros
<b>PONTEVEDRA</b>	<b>21</b>	<b>18,6</b> mill. euros

#### Por comarca



## Sistema Productivo: Turismo, viajes y ocio

### Actividad: **Juegos de azar y apuestas**

#### RANKING EMPRESAS 2018

##### Por ingresos

	VAB	Ingresos
1- LUCKIA GAMES, S.A.	3.980,0 mil. €	161.633,0 mil. €
2- LUCKIA GAMING GROUP, S.A.	34.214,0 mil. €	80.344,0 mil. €
3- CODERE APUESTAS GALICIA, S.L.	733,0 mil. €	27.312,0 mil. €
4- UNION DE OPERADORES REUNIDOS, S.A.	11.094,1 mil. €	23.310,4 mil. €
5- SPORTIUM APUESTAS GALICIA, S.L.	1.186,7 mil. €	20.351,0 mil. €
6- MAQUINARIA AUTOMATICA DEL NOROESTE, S.A.	7.815,7 mil. €	20.053,1 mil. €
7- RECREATIVOS MAFARI, S.A.U.	6.927,4 mil. €	19.903,2 mil. €
8- GESTION DE APUESTAS GALLEGAS, S.L.	1.539,4 mil. €	19.306,6 mil. €

##### Por VAB

	VAB	Ingresos
1- LUCKIA GAMING GROUP, S.A.	34.214,0 mil. €	80.344,0 mil. €
2- UNION DE OPERADORES REUNIDOS, S.A.	11.094,1 mil. €	23.310,4 mil. €
3- MAQUINARIA AUTOMATICA DEL NOROESTE, S.A.	7.815,7 mil. €	20.053,1 mil. €
4- RECREATIVOS MAFARI, S.A.U.	6.927,4 mil. €	19.903,2 mil. €
5- COMAR CORUÑA, S.L.U.	5.237,7 mil. €	13.922,8 mil. €
6- LUCKIA GAMES, S.A.	3.980,0 mil. €	161.633,0 mil. €
7- EXPLOMARSA CORUÑA, S.L.U.	3.600,6 mil. €	8.027,6 mil. €
8- IGLESIAS MORRAZO, S.A.U.	2.427,0 mil. €	7.029,4 mil. €

##### Por empleo

	Nº empleados	Ingresos por empleado	VAB por empleado
1- LUCKIA GAMING GROUP, S.A.	561	143.216 €	60.988 €
2- MAQUINARIA AUTOMATICA DEL NOROESTE, S.A.	130	154.255 €	60.121 €
3- UNION DE OPERADORES REUNIDOS, S.A.	99	235.459 €	112.061 €
4- COMAR CORUÑA, S.L.U.	78	178.498 €	67.150 €
5- CASINO DE LA TOJA, S.A.	60	29.920 €	9.422 €
6- LUCKIA GAMES, S.A.	48	3.367.354 €	82.917 €
7- IGLESIAS MORRAZO, S.A.U.	46	152.814 €	52.761 €
8- RECREATIVOS MAFARI, S.A.U.	44	452.346 €	157.441 €

## Sistema Productivo: Turismo, viajes y ocio

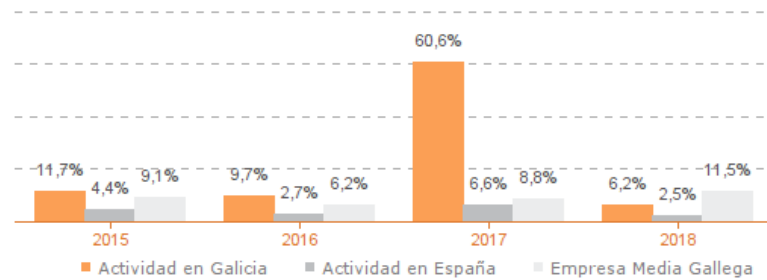
### Actividad: **Juegos de azar y apuestas**

#### ESTUDIO COMPARATIVO

Actividad en Galicia -- Actividad en España -- Empresa media gallega  
Para una muestra homogénea a 5 años

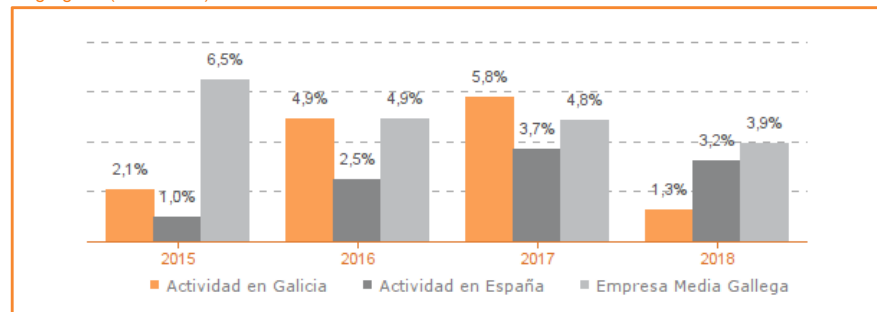
#### Tasa variación de los ingresos de explotación

Agregado (2015-2018)



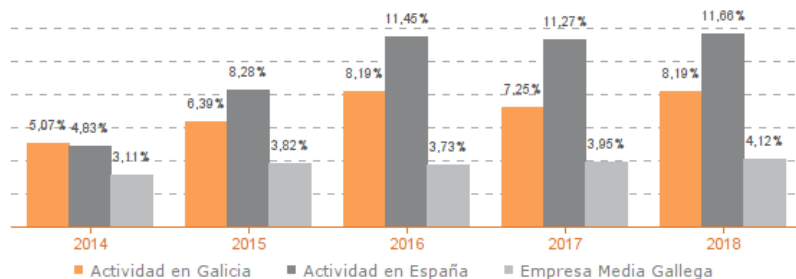
#### Tasa de variación del empleo

Agregado (2015-2018)



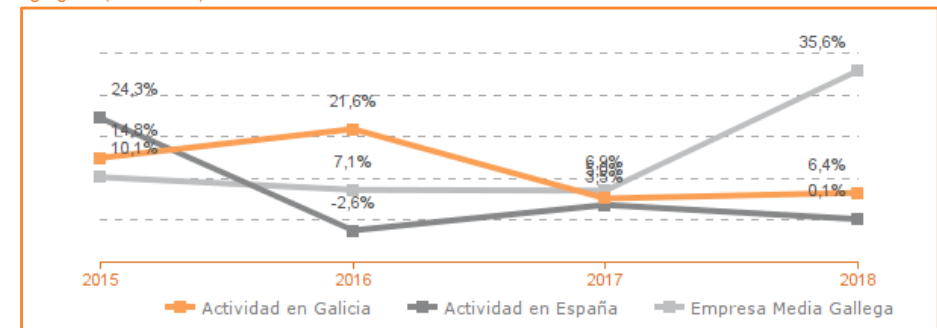
#### Evolución de rentabilidad económica

Medianas (2015-2018)



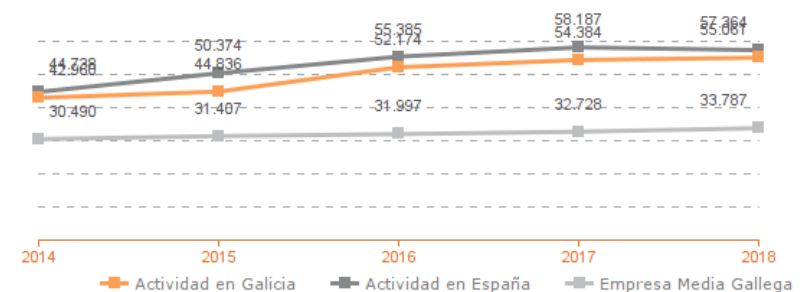
#### Tasa de variación del VAB

Agregado (2015-2018)



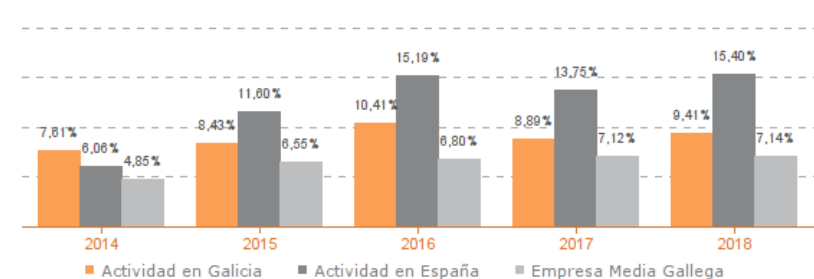
#### Evolución de la productividad del empleo

VAB por empleado, euros / Medianas (2014-2018)



#### Evolución de rentabilidad financiera

Medianas (2015-2018)



## Sistema Productivo: Turismo, viajes y ocio

### Actividad: Juegos de azar y apuestas

#### LIDERES DE LA ACTIVIDAD

##### Operaciones, inversión y financiación\*

	Líder	2018	Diferencia sector
Consumos de explotación	RECREATIVOS EIRIZ, S.A.	0,02%	-5,93
Valor añadido bruto (VAB)	RECREATIVOS AS MURALLAS, S.L.	76,30%	+42,59
Gastos de personal	LUCKIA GAMES, S.A.	1,21%	-14,04
Resultado de explotación (EBIT)	EGASA SANTIAGO, S.L.	31,52%	+22,04
Resultado financiero	COMAR RIAS ALTAS, S.A.	7,19%	+7,31
Resultado del ejercicio	COMAR RIAS ALTAS, S.A.	26,96%	+21,14
Activo no corriente	RECREATIVOS CASTIÑEIRAS, S.L.	98,88%	+44,74
Inmovilizado intangible	RECREATIVOS CEDA, S.A.	47,19%	+43,61
Activo corriente	CODERE APUESTAS GALICIA, S.L.	94,24%	+48,38
Patrimonio neto	RECREATIVOS DEYVI, S.L.	97,33%	+27,84
Pasivo no corriente	RECREATIVOS AREZA, S.L.	-0,37%	-3,77
Pasivo corriente	RECREATIVOS DEYVI, S.L.	2,03%	-17,65

\* Los % están calculados sobre el total de ingresos de explotación, sobre el activo total para las variables de activo y sobre el pasivo total para las variables de pasivo.

##### Ratios de rentabilidad

	Líder	2018	Diferencia sector
Rentabilidad económica	EGASA SANTIAGO, S.L.	82,40%	+74,20
Rentabilidad financiera	EGASA SANTIAGO, S.L.	106,37%	+96,96
Margen	EGASA SANTIAGO, S.L.	31,52%	+22,04

##### Ratios de liquidez

	Líder	2018	Diferencia sector
Liquidez	RECREATIVOS DEYVI, S.L.	27,04	+25,16
Liquidez inmediata	RECREATIVOS DEYVI, S.L.	27,04	+25,28
Fondo de maniobra/inversión	RECREATIVOS DEYVI, S.L.	96,30%	+30,07
Solidez	MOSENDE, S.L.	9,80	+8,69

##### Solvencia

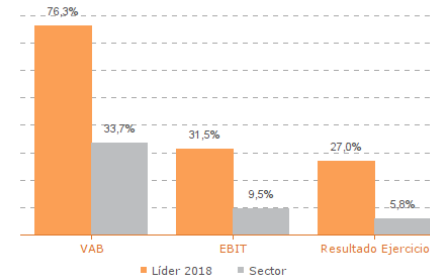
	Líder	2018	Diferencia sector
Endeudamiento	RECREATIVOS DEYVI, S.L.	0,03	-0,39
Calidad de la deuda	ROYAL VIGO, S.A.	100,00%	+11,04
Solvencia total	RECREATIVOS DEYVI, S.L.	37,46	+34,29

##### Eficiencia y estructura de costes

	Líder	2018	Diferencia sector
VAB por empleado (€)	RECREATIVOS RAVADE, S.L.	250.899	+197.691
Ingresos por empleado (€)	LUCKIA GAMES, S.A.	3.367.354	+3.178.168
Periodo medio de cobro (días)	RECREATIVOS RAVADE, S.L.	0	-2
Periodo medio de pago (días)	RECREATIVOS VAYGA, S.L.	688	+631
Rotación de existencias	IMPULSORA TURISTICA ALPAMAN, S.A.	30.282,45	+30.255,20
Rotación de activos	LUCKIA GAMES, S.A.	16,08	+14,91
Coste de la deuda	RECREATIVOS GRIFOMAR, S.L.	0,00%	-1,37
Coste por empleado (€)	RECREATIVOS LORESA, S.A.	12.729	-15.167

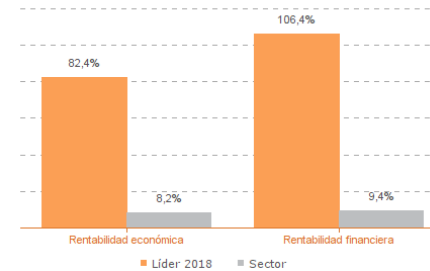
Los valores del sector corresponden a la mediana.

#### Comparación de resultados (2018)



Valor añadido bruto (VAB):  
RECREATIVOS AS MURALLAS, S.L.  
Resultado de explotación (EBIT):  
EGASA SANTIAGO, S.L.  
Resultado del ejercicio:  
COMAR RIAS ALTAS, S.A.

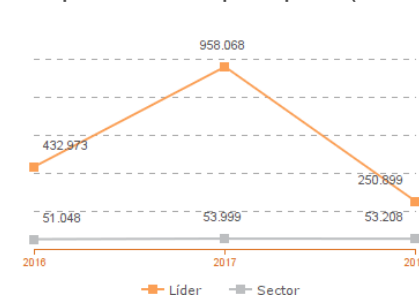
#### Comparación de rentabilidades (2018)



Rentabilidad económica:  
EGASA SANTIAGO, S.L.  
Rentabilidad financiera:  
EGASA SANTIAGO, S.L.

Los valores del sector corresponden a la mediana.

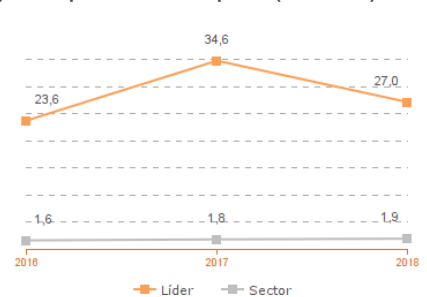
#### Comparación del VAB por empleado (2016-2018)



##### Líderes

2016: CODERE APUESTAS GALICIA, S.L.  
2017: TUIMIL, S.L.  
2018: RECREATIVOS RAVADE, S.L.

#### Comparación de la liquidez (2016-2018)



##### Líderes

2016: RECREATIVOS DEYVI, S.L.  
2017: RECREATIVOS DEYVI, S.L.  
2018: RECREATIVOS DEYVI, S.L.

Los valores del sector corresponden a la mediana.

## Sistema Productivo: Turismo, viajes y ocio

### Actividad: **Juegos de azar y apuestas**

#### INDICADORES ARDÁN DE MEJORES PRÁCTICAS\*

Alta Productividad--Alto Rendimiento--Bien Gestionada--Gacela--Generadora de Riqueza—Global—Innovadora—Circular—Empresa Igual en Género—Potencial Competitivo



**1 empresas**

**1,37%**  
de las empresas de la actividad  
**0,07%**  
de las empresas del sistema productivo

COMAR RIAS ALTAS, S.A.



**9 empresas**

**12,33%**  
de las empresas de la actividad  
**0,63%**  
de las empresas del sistema productivo

COMAR ORENSE, S.L.U.

EGASA FERROL, S.A.

EGASA SANTIAGO, S.L.

ELECTRONICOS ERMA, S.A.

EXPLOMARSA CORUÑA, S.L.U.

FISMARE, S.A.

RECREATIVOS GARMAR, S.A.

RECREATIVOS JORMA, S.L.

UNION DE OPERADORES REUNIDOS, S.A.



**2 empresas**

**2,74%**  
de las empresas de la actividad  
**0,14%**  
de las empresas del sistema productivo

MAQUINARIA AUTOMATICA DEL NOROESTE, S./

SALON CASABLANCA, S.L.



**4 empresas**

**5,48%**  
de las empresas de la actividad  
**0,28%**  
de las empresas del sistema productivo

IGLESIAS MORRAZO, S.A.U.

MAQUINARIA AUTOMATICA DEL NOROESTE

ROYAL CORUÑA, S.A.

SALON CASABLANCA, S.L.

\*Los Indicadores ARDÁN se corresponden con el Informe Económico y de Competitividad 2019

**Sistema Productivo:** Turismo, viajes y ocio

**Actividad:** **Juegos de azar y apuestas**

---

**INDICADORES ARDÁN DE MEJORES PRÁCTICAS\***

Alta Productividad--Alto Rendimiento--Bien Gestionada--Gacela--Generadora de Riqueza—Global—Innovadora—Circular—Empresa Igual en Género—Potencial Competitivo

\*Los Indicadores ARDÁN se corresponden con el Informe Económico y de Competitividad 2019