

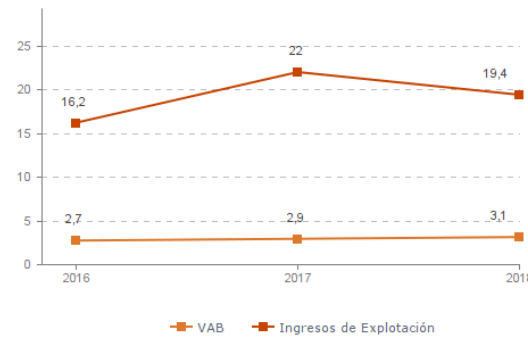
## Sistema Productivo: Artes y Oficios de consumo

### Actividad: Mayoristas de juegos y juguetes

#### ESTUDIO GLOBAL

	Peso en el SPS
<b>Empresas</b> 6	<b>0,39%</b>
<b>Ingresos</b> 19,4 mill. euros	<b>0,41%</b>
<b>VAB</b> 3,1 mill. euros	<b>0,35%</b>
<b>Empleos</b> 91	<b>0,34%</b>

#### Evolución del VAB y de los Ingresos Agregado, mill. euros (2016-2018)



#### Estructura empresarial (2018)



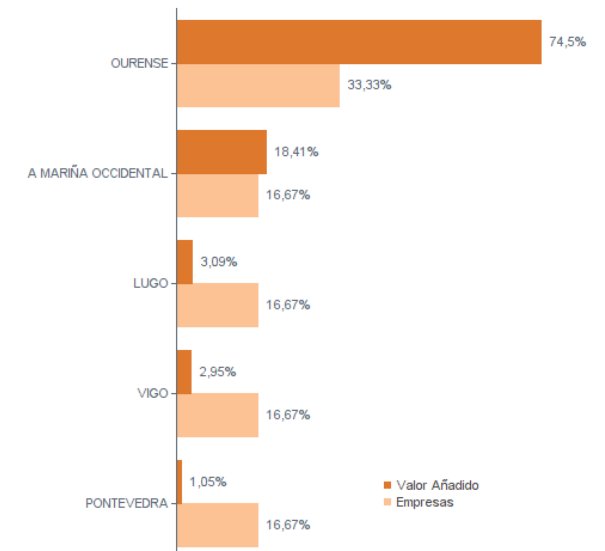
#### Principales datos económicos

Medianas	2016	2017	2018
Variación de los ingresos de explotación	-6,58%	20,73%	-7,78%
Variación del valor añadido bruto	13,90%	11,44%	1,56%
Rotación de activos	0,86	0,97	1,15
Margen de explotación	4,20%	4,29%	5,24%
Rentabilidad económica	2,24%	3,54%	4,42%
Rentabilidad financiera	6,26%	7,83%	9,65%
Coste de la deuda	4,89%	1,78%	3,01%
Apalancamiento	-0,03	0,02	0,02
Empleo (media agregada)	16	17	15
Ingresos por empleado (€)	121.560	157.083	160.809
Valor añadido bruto por empleado (€)	25.716	26.338	31.603
Coste medio por empleado (€)	19.540	18.949	23.424

#### Distribución geográfica (2018) Por provincia

Provincia	Empresas	VAB (mill. euros)
LUGO	2	0,7
OURENSE	2	2,3
PONTEVEDRA	2	0,1

#### Por comarca



## Sistema Productivo: Artículos de consumo

### Actividad: Mayoristas de juegos y juguetes

#### RANKING EMPRESAS 2018

##### Por ingresos

##### VAB

##### Ingresos

1- JUGUETES QUEVEDO'S, S.L.	1.675,8 mil. €	8.361,5 mil. €
2- JUGUETERIAS REUNIDAS, S.L.	623,9 mil. €	6.618,2 mil. €
3- SANTIAGO Y CIA. ALMACENES COMERCIALES	568,3 mil. €	3.285,9 mil. €
4- TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS	91,0 mil. €	569,2 mil. €
5- BANDUA WARGAMES, S.L.	95,4 mil. €	315,3 mil. €
6- HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.	32,5 mil. €	250,8 mil. €

##### Por VAB

##### VAB

##### Ingresos

1- JUGUETES QUEVEDO'S, S.L.	1.675,8 mil. €	8.361,5 mil. €
2- JUGUETERIAS REUNIDAS, S.L.	623,9 mil. €	6.618,2 mil. €
3- SANTIAGO Y CIA. ALMACENES COMERCIALES	568,3 mil. €	3.285,9 mil. €
4- BANDUA WARGAMES, S.L.	95,4 mil. €	315,3 mil. €
5- TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS	91,0 mil. €	569,2 mil. €
6- HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.	32,5 mil. €	250,8 mil. €

##### Por empleo

##### Nº empleados

##### Ingresos por empleado

##### VAB por empleado

1- JUGUETES QUEVEDO'S, S.L.	51	163.951 €	32.859 €
2- SANTIAGO Y CIA. ALMACENES COMERCIALES	25	131.436 €	22.731 €
3- JUGUETERIAS REUNIDAS, S.L.	8	827.277 €	77.993 €
4- TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS	3	189.746 €	30.347 €
5- HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.	2	125.416 €	16.262 €
6- BANDUA WARGAMES, S.L.	2	157.668 €	47.724 €

## Sistema Productivo: Artes y Oficios de consumo

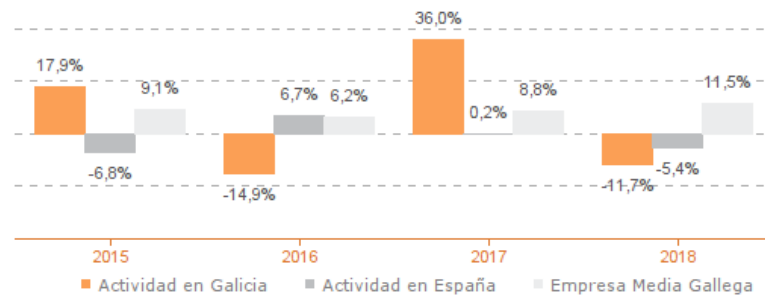
### Actividad: Mayoristas de juegos y juguetes

#### ESTUDIO COMPARATIVO

Actividad en Galicia -- Actividad en España -- Empresa media gallega  
Para una muestra homogénea a 5 años

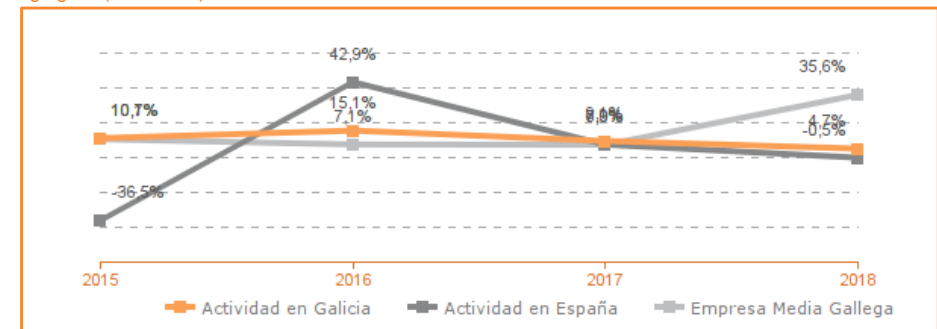
#### Tasa variación de los ingresos de explotación

Agregado (2015-2018)



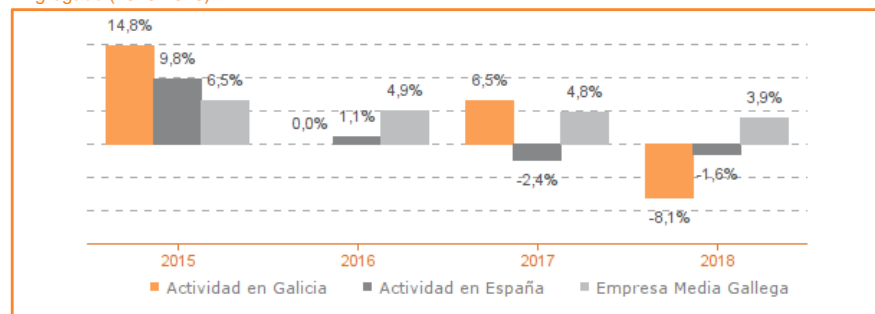
#### Tasa de variación del VAB

Agregado (2015-2018)



#### Tasa de variación del empleo

Agregado (2015-2018)



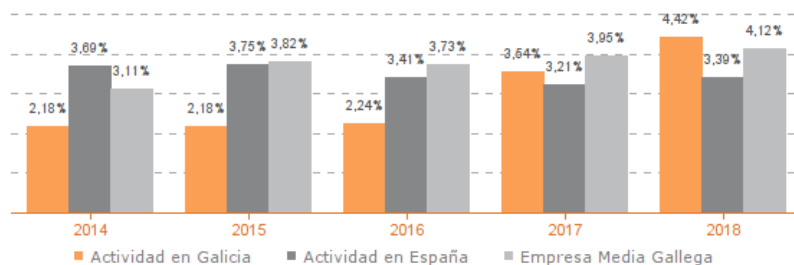
#### Evolución de la productividad del empleo

VAB por empleado, euros / Medianas (2014-2018)



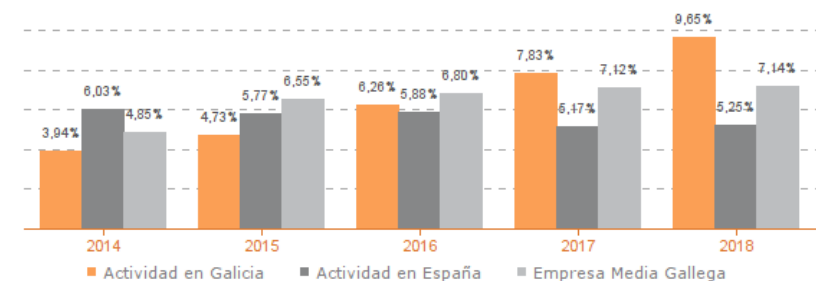
#### Evolución de rentabilidad económica

Medianas (2015-2018)



#### Evolución de rentabilidad financiera

Medianas (2015-2018)



## Sistema Productivo: Artículos de consumo

### Actividad: Mayoristas de juegos y juguetes

#### LÍDERES DE LA ACTIVIDAD

##### Operaciones, inversión y financiación\*

	Líder	2018	Diferencia sector
Consumos de explotación	BANDUA WARGAMES, S.L.	47,77%	-20,79
Valor añadido bruto (VAB)	BANDUA WARGAMES, S.L.	30,27%	+13,63
Gastos de personal	JUGUETERIAS REUNIDAS, S.L.	3,75%	-10,24
Resultado de explotación (EBIT)	HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.	11,08%	+5,84
Resultado financiero	JUGUETES QUEVEDO'S, S.L.	-0,02%	+0,76
Resultado del ejercicio	JUGUETES QUEVEDO'S, S.L.	4,17%	+0,51
Activo no corriente	BANDUA WARGAMES, S.L.	30,23%	+15,99
Inmovilizado intangible	HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.	2,39%	+2,15
Activo corriente	SANTIAGO Y CIA. ALMACENES COMERCIALES	96,08%	+10,31
Patrimonio neto	TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS	70,22%	+43,12
Pasivo no corriente	JUGUETES QUEVEDO'S, S.L.	0,25%	-9,92
Pasivo corriente	TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS	14,41%	-45,20

\* Los % están calculados sobre el total de ingresos de explotación, sobre el activo total para las variables de activo y sobre el pasivo total para las variables de pasivo.

##### Ratios de rentabilidad

	Líder	2018	Diferencia sector
Rentabilidad económica	BANDUA WARGAMES, S.L.	21,66%	+17,24
Rentabilidad financiera	BANDUA WARGAMES, S.L.	54,57%	+44,92
Margen	HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.	11,08%	+5,84

##### Ratios de liquidez

	Líder	2018	Diferencia sector
Liquidez	TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS	6,44	+5,14
Liquidez inmediata	TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS	2,69	+1,87
Fondo de maniobra/inversión	TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS	84,47%	+58,17
Solidez	TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS	9,70	+6,38

##### Solvencia

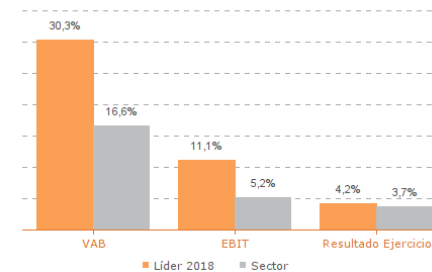
	Líder	2018	Diferencia sector
Endeudamiento	TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS	0,42	-2,31
Calidad de la deuda	JUGUETES QUEVEDO'S, S.L.	96,46%	+34,07
Solvencia total	TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS	3,36	+1,99

##### Eficiencia y estructura de costes

	Líder	2018	Diferencia sector
VAB por empleado (€)	JUGUETERIAS REUNIDAS, S.L.	77.993	+46.390
Ingresos por empleado (€)	JUGUETERIAS REUNIDAS, S.L.	827.277	+666.468
Periodo medio de cobro (días)	BANDUA WARGAMES, S.L.	7	-26
Periodo medio de pago (días)	HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.	251	+77
Rotación de existencias	BANDUA WARGAMES, S.L.	5,10	+3,09
Rotación de activos	BANDUA WARGAMES, S.L.	4,31	+3,16
Coste de la deuda	HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.	0,49%	-2,52
Coste por empleado (€)	HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.	17.407	-6.017

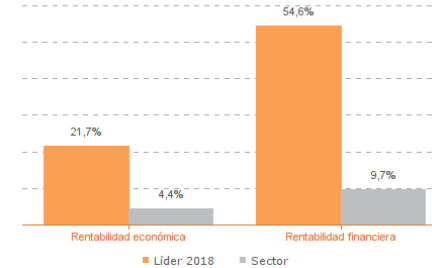
Los valores del sector corresponden a la mediana.

#### Comparación de resultados (2018)



Valor añadido bruto (VAB):  
BANDUA WARGAMES, S.L.  
Resultado de explotación (EBIT):  
HIJOS DE ANTONIO MOLINER, S.L.  
Resultado del ejercicio:  
JUGUETES QUEVEDO'S, S.L.

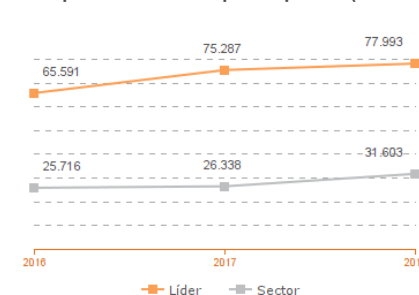
#### Comparación de rentabilidades (2018)



Rentabilidad económica:  
BANDUA WARGAMES, S.L.  
Rentabilidad financiera:  
BANDUA WARGAMES, S.L.

Los valores del sector corresponden a la mediana.

#### Comparación del VAB por empleado (2016-2018)

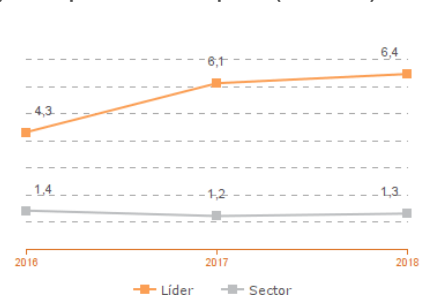


##### Líderes

2016: JUGUETERIAS REUNIDAS, S.L.  
2017: JUGUETERIAS REUNIDAS, S.L.  
2018: JUGUETERIAS REUNIDAS, S.L.

Los valores del sector corresponden a la mediana.

#### Comparación de la liquidez (2016-2018)



##### Líderes

2016: TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS  
2017: TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS  
2018: TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS

Sistema Productivo: Artesanía de consumo

Actividad: **Mayoristas de juegos y juguetes**

INDICADORES ARDÁN DE MEJORES PRÁCTICAS\*

Alta Productividad--Alto Rendimiento--Bien Gestionada--Gacela--Generadora de Riqueza—Global—Innovadora—Circular—Empresa Igual en Género—Potencial Competitivo



**1 empresas**

**16,67%**

de las empresas de la actividad

**0,07%**

de las empresas del sistema productivo

JUGUETES QUEVEDO'S, S.L.

\*Los Indicadores ARDÁN se corresponden con el Informe Económico y de Competitividad 2019

**Sistema Productivo:** Artículos de consumo

**Actividad:** Mayoristas de juegos y juguetes

---

**INDICADORES ARDÁN DE MEJORES PRÁCTICAS\***

Alta Productividad--Alto Rendimiento--Bien Gestionada--Gacela--Generadora de Riqueza—Global—Innovadora—Circular—Empresa Igual en Género—Potencial Competitivo

\*Los Indicadores ARDÁN se corresponden con el Informe Económico y de Competitividad 2019