



5

EMPRESAS CON INDICADOR ARDÁN
DE EMPRESA BIEN GESTIONADA



05. EMPRESAS CON INDICADOR ARDÁN DE EMPRESA BIEN GESTIONADA

5.1. Significado de empresa bien gestionada (BG)

Para medir el rendimiento de una organización empresarial y valorar su competitividad hemos de considerar seis aspectos: mercado, innovación, productividad, generación de liquidez, generación de valor y rentabilidad. Ninguno por sí solo es suficiente para medir el rendimiento de la empresa, es necesario una cohesión de estos. A continuación, analizaremos pormenorizadamente cada uno de ellos.

Mercado

El futuro de la compañía se juega en el mercado, en consecuencia, lo que allí suceda es de indudable relevancia. El análisis del mercado debe realizarse con una visión temporal adecuada (debe tener en cuenta la posición actual en el mercado y la posición futura) y una perspectiva diferencial (considerando la posición respecto a los competidores y los productos sustitutos). En definitiva, el análisis debe centrarse en la:

- Posición y evolución futura en los mercados y segmentos objetivo.
- Capacidad diferencial en la creación de valor para la clientela.
- Características diferenciales de los productos en atributos, calidad, rapidez de respuesta y adaptabilidad.
- Propuesta favorable en la creación de valor para la clientela.

Innovación

El nivel de innovación es otro parámetro de referencia del rendimiento empresarial. Cabe preguntarse: ¿cuál es la reputación innovadora de la firma en cuanto a sus productos y servicios?, ¿desarrolla innovaciones de éxito con un coste razonable?, ¿propone una renovación de la base de creación de valor de manera que es adecuadamente aceptada por su clientela objetivo?

Los ciclos de los productos se están acortando. Las empresas que compiten en sectores de rápida innovación tecnológica han de anticiparse a las necesidades futuras de su clientela creando nuevos productos y servicios. Incluso en las empresas de sectores con ciclos de vida de producto relativamente largos, la mejora continua de sus procesos es vital para un éxito asegurado a medio y largo plazo.

Productividad

La productividad es a la postre la base de la competitividad de la firma. Es un indicador del resultado del impacto global de incrementar las capacidades y valor del capital humano, así como la innovación y mejora de los procesos internos y de satisfacción de su clientela. Por supuesto, es relevante la productividad de la materia prima, pero en las empresas, día a día más ligadas al conocimiento, es cada vez más importante la productividad del factor humano.

Otro aspecto a tener en cuenta en este tipo de empresas es que en los tres años que conforman este estudio el número de empleados ha de superar los cinco trabajadores.

Liquidez

La Liquidez es otra variable de extraordinaria importancia. Hasta tal punto es así, que muchas firmas pueden sobrevivir con bajas rentabilidades, e incluso temporalmente con pérdidas, pero muy difícilmente con falta de liquidez.

Generación de valor

La creación de valor es otro de los aspectos a tener en cuenta a la hora de valorar la competitividad de una empresa. La razón principal de cualquier empresa es crear riqueza para sus stakeholders o grupos de interés, desde la satisfacción de las necesidades de su clientela, pasando por el desarrollo profesional de su capital humano y la generación de valor para su accionariado o propiedad.

Rentabilidad

La Rentabilidad económica es probablemente la medida más utilizada y la que más se aproxima al concepto de eficiencia. Se trata de un indicador básico para juzgar la eficiencia en la gestión empresarial, pues es precisamente el comportamiento de los activos, con independencia de su financiación, lo que determina con carácter general que una empresa sea o no rentable en términos económicos. Además, no tener en cuenta la forma en que fueron financiados los activos permitirá determinar si una empresa no rentable lo es por problemas en el desarrollo de su actividad económica o por una deficiente política de financiación.

Las características más relevantes de estas empresas son su equilibrio y solidez en el medio plazo, no siendo necesariamente sobresalientes en un aspecto particular, pero sí notables en prácticamente todo.

Estas sociedades disponen de excelentes capacidades directivas puesto que no es nada fácil conseguir un cuadro de mando que supere año tras año los valores centrales del sector.

En definitiva, las empresas bien gestionadas (BG) responden a varios de estos criterios simultáneamente, concretamente a los de crecimiento, rentabilidad, productividad y liquidez con valores por encima de la mediana del sector en el que se encuentran y durante un período de tres años consecutivos.

Se puede afirmar que las claves de éxito de las empresas BG son: la Profesionalización, donde las empresas bien gestionadas apuestan por una gerencia muy profesionalizada, aplicando modelos de dirección avanzados, que confían en la inversión en formación del capital humano para lograr personal muy cualificado y poseedor de talento. La innovación, desarrollando proyectos propios de investigación y una búsqueda constante de la mejora de productos y servicios. Esta es una apuesta fundamental que realizan las empresas bien gestionadas. Y por último la planificación, donde las empresas BG realizan un esfuerzo en la elaboración de planes estratégicos a largo plazo.

Además de los factores anteriormente mencionados existen otros aspectos que definen la consecución del éxito de las empresas BG: externalización de actividades, diversificación de la producción, control del mercado en el que se mueven, respaldo de la marca e internacionalización. En definitiva, estos son algunos de los factores que llevan a estas sociedades a conseguir el galardón de empresa bien gestionada (BG).

5.2. Las empresas bien gestionadas en Galicia

Teniendo en cuenta los criterios base para alcanzar la *buena gestión* trataremos ahora de averiguar de las 32.627 empresas que analizamos en este Informe, cuantas consiguen el indicador de empresa bien gestionada en función de su actividad realizada en el periodo económico 2018-2020.

De todas ellas 501 han conseguido superar los criterios base de este indicador. Esto nos da una idea de la dificultad que conlleva, pues tan solo un 1,54% del total de empresas gallegas consiguen alcanzarlo.

Ofrecemos seguidamente sus nombres, actividad y localidad en la que presentan su domicilio social.

▶ Empresas bien gestionadas



Empresa	Sector	Localidad
1 60 DIAS, S.L.	Actividades de contabilidad	A CORUÑA
2 A CASA DE ALDAN, S.L.	Alojamientos turísticos, campings y otros similares	CANGAS
3 A COCINA DE LUMAI, S.L.	Fabricación de productos de panadería, molinería y pastas alimenticias	O PORRIÑO
4 ABUIN LUGO, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	OUTEIRO DE REI
5 ACADEMIA POSTAL UNO, S.L.	Educación y actividades auxiliares	OURENSE
6 ACCESORIOS MIGUEL, S.L.	Mayoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	A CORUÑA
7 ACEDIS FORMACION, S.L.	Educación y actividades auxiliares	LUGO
8 ACEROLED, S.L.	Impresión de periódicos y artes gráficas	BERGONDO
9 ACRILIMP, S.L.	Servicios a edificios e instalaciones	VIGO
10 ACTEGA ARTISTICA, S.A.U.	Fabricación de pinturas y barnices	O PORRIÑO
11 AD GRUPO REGUEIRA, S.A.	Mayoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	A CORUÑA
12 ADEFER IGLESIAS, S.L.	Mayoristas de ferretería, fontanería y calefacción	ARTEIXO
13 AEROFLOTA DEL NOROESTE, S.L.	Educación y actividades auxiliares	CULLEREDO
14 AGRICOLA CURTIS, S.L.	Mayoristas de maquinaria y equipo agrícola	CURTIS
15 AGRICOLA SEBIO, S.L.	Minoristas de otros artículos (galerías de arte, artesanía, armas...)	ARZUA
16 AGROGRANDE, S.L.	Floristerías y tiendas de animales	VILANOVA DE AROUSA
17 AGRONERGA, S.L.	Servicios a edificios e instalaciones	CANGAS
18 AGROSONEIRA, S.L.	Mayoristas de materias primas agrarias y alimentos para animales	VIMIANZO
19 ALIMENTACION ANGUIEIRA XXI, S.L.	Supermercados e hipermercados	BARREIROS
20 ALINOX MORRAZO, S.L.	Carpintería metálica	BUEU
21 ALISAMPA, S.L.	Supermercados e hipermercados	CARRAL
22 ALMACENES CROS, S.L.	Minoristas de materiales para la construcción	PONTECESO
23 ALMACENES GONZALEZ MADARRO, S.L.	Mayoristas de materiales para la construcción	BECERREA
24 ALMACENES J. SANJURJO, S.L.	Mayoristas de materias primas agrarias y alimentos para animales	CERCEDA
25 ALQUIGAL ALQUILERES DE GALICIA, S.L.	Alquiler de maquinaria y equipo para la construcción e ingeniería civil	ARTEIXO
26 ALQUILER MYC NORTE SUR, S.L.	Alquiler de maquinaria y equipo para la construcción e ingeniería civil	PONTEVEDRA
27 ALUMINIOS SECO, S.L.	Carpintería	BARREIROS
28 ALVARO RODRIGUEZ EIRAS, S.L.	Mayoristas de productos químicos	LUGO
29 AMBICAL, PROYECTOS ESTUDIOS MEDIOAMBIEN.	Servicios técnicos de ingeniería	A CORUÑA
30 AMBULANCIAS BANDE, S.L.	Ambulancias	OURENSE
31 ANCOR A EFECTOS NAVAIS, S.L.	Ferreterías	VIGO
32 ANQUIN MADERA, S.L.	Fabricación de muebles de uso doméstico, excepto de madera	XINZO DE LIMIA
33 ARCON OURENSE, S.L.	Minoristas de ordenadores y programas informáticos	OURENSE
34 ARLIT DISEÑO E IMPRESION, S.L.	Impresión de periódicos y artes gráficas	SILLEDA
35 AROUSA SEAFOOD, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	RIBADUMIA
36 ARQUIEXGAL, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	CULLEREDO
37 ARTABRA SISTEMAS, S.L.	Construcción de edificios	OLEIROS
38 ARTICULOS DE PROTECCION, S.A.	Mayoristas de textiles y prendas de vestir	AS PONTES DE GARCIA RODRIGUEZ
39 AS COMPUTER MACCENTER, S.L.	Minoristas de ordenadores y programas informáticos	SANTIAGO
40 ASYCO CONSULTORES EMPRESARIALES, S.L.	Actividades de contabilidad	VIGO
41 ATILANO ANLLO, S.L.	Fabricación de productos cárnicos	VILALBA
42 ATLANTICA COMUNICACION 2015, S.L.	Agencias de publicidad	VIGO
43 AUDIAS, S.L.	Minoristas de artículos médicos y ortopédicos	A CORUÑA
44 AUTO LUNAS CRISTALERIA DEL AUTOMOVIL, SL	Mayoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	PONTEVEDRA
45 AUTO RECAMBIOS DIRESA, S.L.	Minoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	SANTIAGO

► Empresas bien gestionadas



Empresa	Sector	Localidad
46 AUTOMECANICA TALLERES BARJA, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	ABADIN
47 AUTOMOVILES VALDEPEREIRA, S.L.	Venta de automóviles	RIBADAVIA
48 AUTOS J. RIVADA R., S.L.U.	Venta de automóviles	MOS
49 AUTOS RAMBA HERMANOS RAMOS, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	VIVEIRO
50 AVAN BIOQUIMICOS ALIMENTACION, S.L.	Investigación y desarrollo	TUI
51 AVANTE MONTAJES, S.L.	Instalaciones eléctricas	VALDOVIÑO
52 AYCO INTERNET, S.L.	Otros serv. relacionados con las TIC (instalación ordenadores y programas informát.)	VIGO
53 BADER EUROPE GROUP, S.L.	Fabricación de equipos y suministros médicos y odontológicos	NIGRAN
54 BAITRA, S.L.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	NIGRAN
55 BAMIPAL, S.L.	Mayoristas de maderas y chapas	VILAGARCIA DE AROUSA
56 BARCALA ELECTRODOMESTICOS, S.L.	Venta de electrodomésticos	BOIRO
57 BARREIRO E HIJOS SUMINISTROS, S.L.	Mayoristas de ferretería, fontanería y calefacción	A CORUÑA
58 BELTS VIGO, S.L.	Fabricación de otros productos de plástico (poliuretano, resina de poliéster...)	VIGO
59 BEMARA ALIMENTACION TEIXEIRO, S.L.	Supermercados e hipermercados	CURTIS
60 BIBUS SPAIN, S.L.U.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	NIGRAN
61 BICI O CON FRANQUICIAS, S.L.	Minoristas de artículos deportivos y bicicletas	O GROVE
62 BIT GALICIA, S.L.	Minoristas de ordenadores y programas informáticos	VIGO
63 BLOQUES CANDO, S.L.	Mayoristas de materiales para la construcción	CASTRO DE REI
64 BOASMIGAS BURELA, S.L.	Restaurantes	BURELA
65 BOPAPEL, S.L.	Fabricación de pasta papelera, artículos de papel y cartón	PONTEAREAS
66 BOWLING CHAMARTIN, S.A.	Gestión de instalaciones deportivas	A CORUÑA
67 CADARPE FERROL, S.L.	Minoristas de artículos médicos y ortopédicos	FERROL
68 CAFETERIA URZAIZ 35, S.L.	Bares y cafeterías	VIGO
69 CALVO ELECTRICIDAD DEL AUTOMOVIL, S.L.	Minoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	A CORUÑA
70 CAMPING BAYONA PLAYA, S.A.	Alojamientos turísticos, campings y otros similares	BAIONA
71 CAR ALIMENTACION, S.L.	Minoristas otros ptos. alimenticios especializ. (autoserv., congelados, gourmet...)	RIBADEO
72 CARBALLOSA, S.L.	Alojamientos turísticos, campings y otros similares	PORTO DO SON
73 CARDIVA GALICIA, S.L.	Mayoristas de productos farmacéuticos	A CORUÑA
74 CARNICOS RIO, S.L.	Fabricación de productos cárnicos	RIORTORTO
75 CARPINTERIA AMOEDO, S.L.	Fabricación de muebles de madera de uso doméstico	BUEU
76 CARPOGA, S.L.	Fabricación de otras estructuras de madera	CARBALLO
77 CASA AMADOR, S.L.	Elaboración de café, te e infusiones	FERROL
78 CASA PEPE VIGO, S.L.	Mayoristas no especializad. pdtos. alimenticios (almacenes, provisionistas buques...)	VIGO
79 CECOAGRO CENTRAL DE COMPRAS, S.L.	Mayoristas de materias primas agrarias y alimentos para animales	BEGONTE
80 CEEDEGASCA, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	CEE
81 CELTA INGENIEROS, S.L.	Mayoristas de productos farmacéuticos	CAMBRE
82 CENQUIVET, S.L.	Veterinarios de animales domésticos	A CORUÑA
83 CENTRO VETERINARIO MEIRA, S.L.	Veterinarios de animales domésticos	MEIRA
84 CEREALES REGO, S.L.	Mayoristas de materias primas agrarias y alimentos para animales	MEIRA
85 CERRAJERIA PICHEL, S.L.	Fabricación de cerraduras y herrajes	TOMIÑO
86 CERVECERIAS EL HOYO, S.L.	Bares y cafeterías	A CORUÑA
87 CHOCOLATE EXPRESS, S.L.	Fabricación de azúcar y otros productos de confitería (cacao, chocolate...)	A CORUÑA
88 CLINICA DENTAL PARRACIA, S.L.	Dentistas	BARBADAS
89 COESCO DEZA, S.L.	Servicios sociales sin alojamiento	SILLEDA
90 COLEGIO DIVINO SALVADOR, S.L.	Educación y actividades auxiliares	VIGO

▶ Empresas bien gestionadas



Empresa	Sector	Localidad
91 COMERCIAL AGRICOLA EMILIO, S.L.	Ferreterías	LUGO
92 COMERCIAL BASTOS, S.L.	Mayoristas de ferretería, fontanería y calefacción	VIGO
93 COMERCIAL LUCENSE GANADERA, S.A.	Mayoristas de productos químicos	CASTRO DE REI
94 COMERCIAL MAQUINARIA F3, S.L.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	BERGONDO
95 COMERCIAL SANCHEZ VADO, S.L.	Mayoristas no especializad. pdtos. alimenticios (almacenes, provisionistas buques...)	BERGONDO
96 COMERVIA, S.L.	Mayoristas de materiales para la construcción	POIO
97 COMPAÑIA ESPAÑOLA DE ALGAS MARINAS, S.A.	Elaboración de especias, salsas, preparados alimenticios y similares	O PORRIÑO
98 COMPOSTELA MOVIL, S.A.	Venta de automóviles	TEO
99 CONGELADORA CORUÑESA, S.A.	Mayoristas de pescados y mariscos	A CORUÑA
100 CONSERVAS CERQUEIRA, S.A.	Fabricación de conservas	VIGO
101 CONSERVEROS REUNIDOS, S.L.	Fabricación de conservas	RIBEIRA
102 CONSTRIOS, S.L.	Construcción de edificios	A POBRA DO CARAMIÑAL
103 CONSTRUCCIONES METALICAS COTARELO, S.L.	Fabricación de estructuras metálicas	A PONTENOVA
104 CONSTRUCCIONES TUCHO SIEIRA-RIVERA, S.L.	Construcción de edificios	RIBEIRA
105 CONSTRUSER CESAR PAZ, S.L.	Construcción de edificios	VILAGARCIA DE AROUSA
106 CONSULTING EMPRESARIAL CASARES, S.L.	Actividades de contabilidad	VIGO
107 CONTROL DE PLAGAS ANDRADE, S.L.	Servicios a edificios e instalaciones	A CORUÑA
108 CORDELERIAS PAMPILLON, S.L.	Fabricación de otros pdtos. textiles, excepto prendas de vestir (alfombras, moquetas...)	VIGO
109 CORGAL AUTOMOVILES, S.L.	Venta de automóviles	A CORUÑA
110 CORPLAMA, S.L.L.	Mayoristas de materiales para la construcción	FERROL
111 CORUNET, S.L.	Otros serv. relacionados con las TIC (instalación ordenadores y programas informát.)	A CORUÑA
112 COSTA ATLANTICA DE HOSTELERIA, S.L.	Restaurantes	VIGO
113 COSTAS Y MIÑAN, S.L.	Fabricación de conservas	CAMBADOS
114 COVELO RIEGOS, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	PONTEAREAS
115 COYAMAR ATLANTICA, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	RIBEIRA
116 CREGO E MONAGUILLO, S.L.	Elaboración de vinos	MONTERREI
117 CRISTALERIA PONTEVEDRESA, S.L.	Fabricación, manipulado y transformación de vidrio	PONTE-CALDELAS
118 CRISTALERIA RAMOS Y RAMOS, S.L.	Pintura y acristalamiento	PEREIRO DE AGUIAR
119 DACYS FOOD, S.L.	Restaurantes	VIGO
120 DENTALVEDRA, S.L.	Dentistas	PONTEVEDRA
121 DESTINO BERGEN, S.L.	Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	TEO
122 DIAZ COMERCIAL GALICIA, S.L.	Ferreterías	O PORRIÑO
123 DIAZ Y BUCETA, S.L.	Mayoristas de maderas y chapas	MEIS
124 DIGAMEL AROUSA, S.L.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	VILAGARCIA DE AROUSA
125 DISGALEN, S.L.	Mayoristas de suministros de papelería	A CORUÑA
126 DISGALSUR, S.L.	Mayoristas de materias primas agrarias y alimentos para animales	SAN CIBRAO DAS VIÑAS
127 DISTEVI, S.L.	Fabricación otra maquinaria especializ. (industria del papel, plástico, la madera...)	O PORRIÑO
128 DISTRELEC-APT, S.L.	Mayoristas de equipos para las TIC	NOIA
129 DISTRIBUCIONES ALONSO OTERO TRANSPORTES	Transporte de mercancías por carretera	MOS
130 DISTRIBUCIONES PAKO MAQUINARIA NEUMATICA	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	O PORRIÑO
131 DISTRITO K, S.L.	Minoristas de ordenadores y programas informáticos	A CORUÑA
132 DOADE, S.L.	Restaurantes	CANGAS
133 DOUS TRAZOS, S.L.	Minoristas muebles, exc. madera, aparatos de iluminación y otros artíc. uso doméstico	PONTEAREAS
134 ECOMAS SUPERMERCADOS, S.L.	Supermercados e hipermercados	BETANZOS
135 EDELNE, S.L.	Instalaciones eléctricas	VIGO

► Empresas bien gestionadas



Empresa	Sector	Localidad
136 EDERLAUPE, S.L.	Restaurantes	FERROL
137 EDICIONES Y PRODUCCIONES EMPRESARIALES	Minoristas por correspondencia, internet, a domicilio y en máquinas expendedoras	VIGO
138 EL MIRADOR DE SANTA CRISTINA, S.L.U.	Restaurantes	OLEIROS
139 ELECTRA DE SANTA COMBA, S.L.	Transporte, distribución y comercio de energía eléctrica	SANTA COMBA
140 ELECTRO NAVAL PERFECTO, S.L.	Instalaciones eléctricas	RIBEIRA
141 ELECTROREFRIGERACION DEL NOROESTE, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	MOS
142 EMPROGAL, S.L.	Minoristas de prendas de vestir y complementos	O PORRIÑO
143 ENGRANOR, S.L.	Fabricación de maquinaria de uso general	O PORRIÑO
144 ENXENERIA FORESTAL ASEFOR, S.L.	Otras activ. profesionales y científicas (traducción, prevenc. riesgos, ag. modelos...)	NARON
145 EQUIPOS DE SEÑALIZACION Y CONTROL, S.A.	Instalaciones eléctricas	VIGO
146 ESCAYOLAS COMPOSTELA, S.L.	Revocamiento y revestimiento de suelos y paredes	SANTIAGO
147 ESCRIBANO RIOPEDROSO, S.R.L.	Restaurantes	VILAGARCIA DE AROUSA
148 ESTACION DE SERVICIOS VERDECEDO, S.L.	Estaciones de servicio y gasolineras	PONTE-CALDELAS
149 ESTRIBELA, S.L.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	MARIN
150 ETIQUETAS DEL NORTE, S.L.	Impresión de periódicos y artes gráficas	CAMBADOS
151 EUROBANDAS, S.A.	Trabajo de la piedra	TUI
152 EXCAVACIONES MARIÑANAS, S.L.	Preparación de terrenos	CARBALLO
153 EXCAVACIONES RAMSEI, S.L.	Perforaciones y sondeos	FOZ
154 EXCLUSIVAS TOMBO, S.L.	Intermediarios del comercio de artículos para el hogar	MOS
155 EXPLOTACION CARBURANTES CANIDO, S.L.	Estaciones de servicio y gasolineras	VIGO
156 EXPLOTACION DE ROCAS INDUST. Y MINERALES	Extracción de gravas y arenas, arcilla y caolín	A CORUÑA
157 EXTRUSIONADOS GALICIA, S.A.U.	Producción de aluminio	VALGA
158 FELIX GARCIA Y MANUEL VIÑAS, S.L.	Instalaciones eléctricas	PONTE-CALDELAS
159 FERRALLA CALO'S, S.L.L.	Fabricación de estructuras metálicas	BOIRO
160 FERRALLA MONTESALGUEIRO, S.L.	Fabricación de productos básicos de hierro y acero	ARANGA
161 FERRECAL, S.A.	Mayoristas de ferretería, fontanería y calefacción	SANTIAGO
162 FERREIRO SUMINISTROS INDUSTRIALES, S.L.	Ferreterías	LUGO
163 FERRETERIA BOTANA, S.L.	Ferreterías	MASIDE
164 FERRETERIA POMBO, S.A.	Ferreterías	O PORRIÑO
165 FIDALGO JOGA, S.L.	Droguerías	OURENSE
166 FORESTAL DIAZ CASARIEGO, S.L.	Mayoristas de maderas y chapas	CERVO
167 FORESTAL PENINSULAR, S.L.	Aserrado y tratamiento de la madera	LUGO
168 FORJADOS HERMANOS DURAN, S.L.	Prefabricados de hormigón	AS NEVES
169 FORJADOS SANTA COMBA, S.L.	Prefabricados de hormigón	SANTA COMBA
170 FORMA-T 2011, S.L.	Educación y actividades auxiliares	VILALBA
171 FORNO O CRUCE, S.L.	Fabricación de productos de panadería, molinería y pastas alimenticias	FENE
172 FRAGA CONSTRUCCIONES METALICAS Y PVC, SL	Carpintería metálica	SANTIAGO
173 FRAGA Y LOPEZ, S.L.	Ferreterías	NARON
174 FREIRE ASESORES, S.L.	Actividades de contabilidad	LUGO
175 FRINAVAL VIGO, S.L.	Instalación de máquinas y equipos industriales	VIGO
176 FRIO CALOR PEREZ, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	OUTES
177 FRIOR, S.L.	Ferreterías	BETANZOS
178 FROITAS VARELA VAZQUEZ, S.L.	Mayoristas de frutas y hortalizas	ZAS
179 FUNERARIA RAUL, S.L.	Funerarias	MONFORTE DE LEMOS
180 GALENO ESPECIALIDADES VETERINARIAS, S.L.	Mayoristas de productos farmacéuticos	LUGO

▶ Empresas bien gestionadas



Empresa	Sector	Localidad
181 GALICIA S.A.T., S.A.L.	Mayoristas de máquinas herramienta	REDONDELA
182 GALIPLAN PRENDAS, S.L.	Tintorerías	ARTEIXO
183 GALLEGA DE AISLAMIENTO Y VENTILACION, SA	Mayoristas de materiales para la construcción	A CORUÑA
184 GALLEGA DE SEGURIDAD CONTRAINCENDIOS, SL	Venta de electrodomésticos	A CORUÑA
185 GALVENTUS SERVICIOS EOLICOS, S.L.	Reparación de maquinaria	MOAÑA
186 GANADERIA OS LOUREIROS, S.L.	Explotación de ganado bovino	VIMIANZO
187 GARCÍ VENTA, S.L.	Mayoristas de materiales para la construcción	VIGO
188 GAS BREOGAN, S.A.	Transporte de mercancías por carretera	ARTEIXO
189 GERMAN IGLESIAS, S.L.	Minoristas de materiales para la construcción	OROSO
190 GESTION GRATELU, S.L.	Construcción de edificios	RIBADEO
191 GESTRADOC, S.L.	Actividades de contabilidad	VIGO
192 GIGAVATIO SERVICIOS, S.L.	Instalaciones eléctricas	TUI
193 GLASOF INFORMATICA, S.L.	Programación informática	LUGO
194 GONZALEZ YEBRA, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	COLES
195 GOYANES SOMOZA, S.L.	Mayoristas de maderas y chapas	SARRIA
196 GRANJA CAMPOMAYOR, S.L.	Avicultura	PALAS DE REI
197 GRUAS RUBIO E HIJOS, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	CALDAS DE REIS
198 GRUAS Y SERVICIOS CHEMA, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	ARTEIXO
199 GRUPO ALTOPASO, S.L.	Explotación de ganado porcino	A CORUÑA
200 GRUPO DISNAINGA, S.L.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	NARON
201 GRUPO FERNANDEZ & COLLAZO, S.L.	Funerarias	NOIA
202 GRUPO SIDEGAL GALICIA, S.L.	Mayoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	LUGO
203 GUMERSINDO LOPEZ NEGRO, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	LALIN
204 HEDEGASA, S.L.	Transporte terrestre de pasajeros	A CORUÑA
205 HERMANOS ARROJO, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	O CORGO
206 HERMANOS GONZALEZ PARADELO, S.A.	Mayoristas de ferretería, fontanería y calefacción	OURENSE
207 HERMANOS MALLON, S.L.	Construcción de edificios	NEGREIRA
208 HIERROS Y METALES MOS, S.L.	Mayoristas de chatarra y productos de desecho	MOS
209 HIJOS DE RAMON RUBAL, S.L.	Aserrado y tratamiento de la madera	ALFOZ
210 HIPER DO CORGO, S.L.	Minoristas otros ptos. alimenticios especializ. (autoserv., congelados, gourmet...)	O CORGO
211 HOOKTONE SHIPPING, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	A CORUÑA
212 HORMIGONES BARBADAS, S.L.	Fabricación de hormigón fresco	BARBADAS
213 HORNOS DE LAMASTELLE, S.A.	Fabricación de productos de panadería, molinería y pastas alimenticias	OLEIROS
214 HORTAS SUMINISTROS, S.L.	Mayoristas de productos farmacéuticos	AMES
215 HOTEL BOSQUE MAR, S.L.	Hoteles	O GROVE
216 HUBRISJU, S.L.	Supermercados e hipermercados	MEIRA
217 HUT VIGO, S.L.	Restaurantes	VIGO
218 I.C.F. COMUNICACIONES, S.L.	Mayoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	BERGONDO
219 ICTEL INGENIEROS, S.L.	Servicios técnicos de ingeniería	VIGO
220 IGALIA, S.L.	Programación informática	A CORUÑA
221 IMAXE INTERMEDIA, S.A.	Agencias de publicidad	A CORUÑA
222 IMPEX EUROPA, S.L.	Mayoristas de productos químicos	VILAGARCIA DE AROUSA
223 IMPROTEC STONES 2003, S.L.	Mayoristas de textiles y prendas de vestir	LALIN
224 INCIPRESA, S.A.	Fabricación de vehículos de motor, carrocerías, remolques y semirremolques	MOS
225 INDUPANEL, S.L.	Fabricación de estructuras metálicas	CERCEDA

► Empresas bien gestionadas



Empresa	Sector	Localidad
226 INDUSTRIAL RECENSE, S.L.	Fabricación de estructuras metálicas	A PONTENOVA
227 INDUSTRIAS GUERRA, S.A.	Fabricación de maquinaria de elevación y manipulación	VILA DE CRUCES
228 INDUSTRIAS TORRES GOLAN, S.L.	Carpintería metálica	TORDOIA
229 INFRINOR, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	LUGO
230 INGEN. INSTALACIONES DISEÑO Y DESARROLLO	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	CAMBRE
231 INOX-FRY RODRIGUEZ, S.L.	Carpintería metálica	A CORUÑA
232 INSNOR, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	MOS
233 INSTALACIONES Y MANTENIMIENTOS JOMAGAR	Instalaciones eléctricas	PONTEVEDRA
234 INSTITUTO DE TANATOLOGIA SAN LORENZO, SL	Funerarias	FERROL
235 INSTITUTO OFTALMOL. FRANCISCO GOMEZ-ULLA	Actividades sanitarias	SANTIAGO
236 INTEGRALOGISTIA 2006, S.L.	Otras actividades anexas al transporte (serv. en aeropuertos, agentes de aduanas...)	VIGO
237 ITAPARICA FOOD, S.L.	Bares y cafeterías	VIGO
238 J. VIQUEIRA LAGO CONSTRUCCIONES, S.A.	Construcción de edificios	VIGO
239 JAMARDO, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	VALGA
240 JELOPA, S.L.	Pescaderías	VILAGARCIA DE AROUSA
241 JESUS VEIGA SANCHEZ, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	A CORUÑA
242 JIM SPORTS TECHNOLOGY, S.L.	Mayoristas de artículos deportivos y bicicletas	PALAS DE REI
243 JMB VICEDO CONSTRUCCIONES, S.L.	Construcción de edificios	VIVEIRO
244 JUSTO LOPEZ VALCARCEL, S.A.	Fabricación de conservas	VIGO
245 KEY PLAN, S.L.	Servicios técnicos de ingeniería	A CORUÑA
246 KINDLING, S.L.	Servicios a edificios e instalaciones	VIGO
247 KOHLANTAFOOD, S.L.	Restaurantes	A CORUÑA
248 LA HACIENDA DE MACHADO, S.L.	Restaurantes	VIGO
249 LA OCA HOSTELEROS, S.L.L.	Restaurantes	LUGO
250 LABULLABESA, S.L.	Restaurantes	VIGO
251 LAMINADOS LEMA, S.L.	Mayoristas de ferretería, fontanería y calefacción	VALGA
252 LANDIN INFORMÁTICA, S.L.	Minoristas de ordenadores y programas informáticos	POIO
253 LASER COMPOSTELA, S.A.	Forja, estampación y embutición de metales	SANTIAGO
254 LEITEIRA PICO SACRO, S.C.L.	Mayoristas de productos lácteos, huevos y aceites	BOQUEIXON
255 LEMA-GARCIA HOSTELERIA Y SERVICIOS, S.L.	Bares y cafeterías	A CORUÑA
256 LIMPIEZAS PORTOSANTO, S.L.	Servicios a edificios e instalaciones	PONTEVEDRA
257 LOGISTICA INTERNACIONAL BLAGRES, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	PONTEVEDRA
258 LOGISTICA SUEIRO TRANS, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	BOIRO
259 LOPEZ GONSALVEZ ALIMENTACION, S.L.	Supermercados e hipermercados	CARIÑO
260 LUGAR DA VEIGA, S.L.L.	Fabricación de productos de panadería, molinería y pastas alimenticias	CHANTADA
261 LUGO EXPRESS, S.L.	Actividades postales y de correos	LUGO
262 LUIDANA, S.L.	Bares y cafeterías	A CORUÑA
263 LUIS VILLAMIDE, S.L.	Construcción de edificios	LUGO
264 LUIS Y BELEN GOMEZ GOMEZ, S.L.	Panaderías y pastelerías	OLEIROS
265 MACRO SISTEMAS, S.A.	Minoristas de ordenadores y programas informáticos	VIGO
266 MADERAS BESTEIRO, S.L.	Mayoristas de maderas y chapas	LUGO
267 MADERAS CAJARAVILLE, S.L.	Aserrado y tratamiento de la madera	TEO
268 MADERAS HERMANOS CASTRO, S.L.	Aserrado y tratamiento de la madera	PONTEAREAS
269 MADERAS MARCOS NARON, S.L.	Aserrado y tratamiento de la madera	NARON
270 MADERAS ROMERO CAMBEIRO, S.L.	Aserrado y tratamiento de la madera	OUTES

▶ Empresas bien gestionadas



Empresa	Sector	Localidad
271 MADERAS VAZQUEZ, S.L.	Mayoristas de maderas y chapas	SANTIAGO
272 MAKITRUCKS, S.L.	Venta de otros vehículos de motor (camiones, remolques, caravanas...)	A CORUÑA
273 MALVAVISCO 3003, S.L.L.	Peluquerías	PONTEVEDRA
274 MANTENIMIENTOS JAL, S.L.	Reparación de equipos diversos (ópticos, eléctricos...)	SANTIAGO
275 MANUEL BASCOY, S.L.	Construcción de edificios	CARRAL
276 MANUEL VILLADONIGA CASAS, S.L.	Silvicultura	CEDEIRA
277 MAPE ASESORES, S.A.	Mayoristas de productos farmacéuticos	PONTEVEDRA
278 MAQUINARIA Y HERRAMIENTAS MAHECON, S.L.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	VIGO
279 MAQUINOR, S.L.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	BARBADAS
280 MARATHON DIAMOND TOOLS, S.L.	Fabricación maquinaria para la industria metalúrgica, extractiva y de la construcción	REDONDELA
281 MARISCOS ISLAS CIES, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	CANGAS
282 MAS ESPACIO 2010, S.L.L.	Otras instalaciones en obras (ascensores, aislamientos térmicos...)	LALIN
283 MECALIA-METALURGICA Y CALDERERIA, S.L.	Fabricación de cisternas, grandes depósitos y contenedores de metal	A GUARDA
284 MECANIZADOS CASTRO GALICIA, S.L.	Fabricación de componentes, piezas y accesorios para transporte	O PORRIÑO
285 MECAPERSAN, S.L.	Reparación de equipos diversos (ópticos, eléctricos...)	XINZO DE LIMIA
286 MEILAN E GUERRA, S.L.	Mayoristas de maderas y chapas	MESIA
287 METAL FERROL, S.A.L.	Fabricación de estructuras metálicas	NARON
288 METAL LIFE, S.L.	Reparación de equipos diversos (ópticos, eléctricos...)	A CORUÑA
289 MIGAMAD BOARDS, S.L.	Fabricación de chapas y tableros de madera	PARADELA
290 MIGUEL GRADIN, S.L.	Fabricación de equipos y suministros médicos y odontológicos	TEO
291 MILLASUR, S.L.	Mayoristas de maquinaria y equipo agrícola	OROSO
292 MINERVA E HIJOS, S.A.	Transporte terrestre de pasajeros	VILALBA
293 MOBLESSENCE, S.L.U.	Fabricación de muebles de cocina, excepto de madera	BARRO
294 MODESTO VAZQUEZ, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	SANTIAGO
295 MONTAJES PICHEL, S.L.	Otras instalaciones en obras (ascensores, aislamientos térmicos...)	COTOBADÉ
296 MONTAJES Y ESTRUCTURAS LAGO, S.L.	Fabricación de estructuras metálicas	SANTIAGO
297 MORADIÑA, S.L.	Extracción pesquera	CANGAS
298 NAUTA SANXENXO, S.L.	Parques de atracciones y otras actividades recreativas	SANXENXO
299 NDF FABRICACION PONTEVEDRA, S.L.	Reparación de maquinaria	PONTEVEDRA
300 NEIRA SOTO, S.L.	Instalaciones eléctricas	RIBEIRA DE PIQUIN
301 NEUMATICOS JOSE SANCHEZ, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	OROSO
302 NOACAR AUTOMOCIONES, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	CEE
303 NOMASYSTEMS, S.L.	Otros serv. relacionados con las TIC (instalación ordenadores y programas informát.)	A CORUÑA
304 NOROESTE VETERINARIO, S.L.	Mayoristas de productos farmacéuticos	LUGO
305 NOS OPOSICIONS, S.L.	Educación y actividades auxiliares	A CORUÑA
306 NUESTRO MAR DE SIEMPRE, S.L.	Elaboración de productos a base de pescado	PONTEVEDRA
307 NUEVA COLINA, S.L.	Restaurantes	TOMIÑO
308 NUEVA GALIMPLANT, S.L.	Fabricación de equipos y suministros médicos y odontológicos	SARRIA
309 NUTRIMENTOS DEZA, S.A.	Fabricación de productos para la alimentación animal	SILLEDA
310 O XARDIN DE ARBORE, S.L.	Restaurantes	A CORUÑA
311 OBRAS XERAIS, S.L.	Construcción de edificios	PONTECESO
312 OBRAS Y REFORMAS GARCIA TORRES, S.L.	Construcción de edificios	SANXENXO
313 OELENS, S.L.	Minoristas de artículos médicos y ortopédicos	CARBALLO
314 OFICINA DE TRATAMIENTO DE PLAGAS, S.L.	Servicios a edificios e instalaciones	MOS
315 OGANDO DURAN, S.L.	Mayoristas de materiales para la construcción	PONTEVEDRA

▶ Empresas bien gestionadas



Empresa	Sector	Localidad
316 OPERGESTION, S.A.	Juegos de azar y apuestas	A CORUÑA
317 OPERINTER CTGA TRAIMER, S.L.	Otras actividades anexas al transporte (serv. en aeropuertos, agentes de aduanas...)	A CORUÑA
318 ORENQUIMICA, S.L.	Fabricación de jabones, detergentes, perfumes y cosméticos	TABOADELA
319 PALETS JOAQUIN 2013, S.L.	Fabricación de envases y embalajes de madera	LUGO
320 PANADERIA TOÑITO, S.L.	Fabricación de productos de panadería, molinería y pastas alimenticias	BETANZOS
321 PARDO AUTOMOCION, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	LUGO
322 PAZO DE VILANE, S.L.U.	Minoristas otros ptos. alimenticios especializ. (autoserv., congelados, gourmet...)	ANTAS DE ULLA
323 PEREIRA MATERIALES DE CONSTRUCCION, S.L.	Mayoristas de materiales para la construcción	O BARCO DE VALDEORRAS
324 PERNAS TECNICAS INDUSTRIALES, S.L.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	O PORRIÑO
325 PERSIANAS ROMA, S.L.	Fabricación de otros pdtos. textiles, excepto prendas de vestir (alfombras, moquetas...)	SAN CIBRAO DAS VIÑAS
326 PESCADOS BENJAMIN CABALEIRO, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	VIGO
327 PESCADOS MONCHO, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	RIBEIRA
328 PESCADOS Y MARISCOS DOMAR, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	VIGO
329 PESQUERA BRISCA, S.L.	Extracción pesquera	BARREIROS
330 PESQUERA MAREIXON, S.L.	Extracción pesquera	VIVEIRO
331 PETEIRO MOTOR, S.L.	Estaciones de servicio y gasolineras	SADA
332 PETSELECT, S.A.	Fabricación de productos para la alimentación animal	A POBRA DO CARAMIÑAL
333 PEYGAR PONTEVEDRA, S.L.	Confección de ropa de trabajo	PONTEVEDRA
334 PIENSOS ALBORES, SOC. COOP. GALEGA	Fabricación de productos para la alimentación animal	MAZARICOS
335 PIKA'S LOUNGE, S.L.	Restaurantes	A CORUÑA
336 PILPIL DE LIMON, S.L.	Restaurantes	SANTIAGO
337 PINTURAS MAGIDE, S.L.	Ferreterías	LUGO
338 PIZARRAS GALLEGAS, S.A.	Extracción de pizarra	VILAMARTIN DE VALDEORRAS
339 PLACAS NORTE, S.L.	Construcción de cubiertas	A CORUÑA
340 PLAGAL CONTROL DE PLAGAS, S.L.	Servicios a edificios e instalaciones	VILAGARCIA DE AROUSA
341 PLASTICOS ACHA, S.L.	Fabricación de envases y embalajes de plástico	MOS
342 POLLOS DE LAÍÑO, S.L.	Fabricación de productos cárnicos	DODRO
343 POMBO REY, S.L.	Minoristas muebles, exc. madera, aparatos de iluminación y otros artíc. uso doméstico	OLEIROS
344 POMPAS FUNEBRES DE AROSA, S.L.	Funerarias	VILAGARCIA DE AROUSA
345 POMPAS FUNEBRES SANTA MARTA, S.L.	Funerarias	CORISTANCO
346 PORTALES DE GALICIA AUTOMATICOS, S.L.	Minoristas de otros artículos (galerías de arte, artesanía, armas...)	BERGONDO
347 POTEL TORRES TRANSPORTES, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	PONTECESURES
348 PREFABRICADOS EIROS, S.L.	Prefabricados de hormigón	MEIRA
349 PRODUBE, S.L.	Mayoristas de perfumería y cosmética	LUGO
350 PROESTE INGENIERIA, S.L.	Servicios técnicos de ingeniería	LUGO
351 PROGANDO, S.L.	Fabricación de productos para la alimentación animal	ARTEIXO
352 PROMOCIONES MALLON VILAS I, S.L.	Promoción inmobiliaria	NEGREIRA
353 PROTESE, S.L.	Actividades de seguridad e investigación	LUGO
354 PROYECTOS Y REFORMAS JACINTO, S.L.	Construcción de edificios	VILANOVA DE AROUSA
355 PROYECTOS,INGENIERIA SUMINISTR. MEDICINA	Mayoristas de productos farmacéuticos	SANTIAGO
356 PUERTAS ATLANTICO, S.L.	Minoristas de materiales para la construcción	VIGO
357 PULPEIRA DE MELIDE SERVICIOS CATERING,SL	Restaurantes	A CORUÑA
358 QUEIZUAR, S.L.	Fabricación de productos lácteos	TOURO
359 QUESERIAS DEL EUME, S.L.	Fabricación de productos lácteos	AS PONTES DE GARCIA RODRIGUEZ
360 QUINTE VEHICULOS INDUSTRIALES, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	SARRIA

▶ Empresas bien gestionadas



Empresa	Sector	Localidad
361 R. MONTERO BLANCO, S.L.	Venta de electrodomésticos	CAMBADOS
362 RAMAL LOXISTICA, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	O GROVE
363 RAMALO, S.L.	Perforaciones y sondeos	BOIRO
364 RAXERIA RIO SIL, S.L.	Restaurantes	CARBALLO
365 REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.	Clubes deportivos	VIGO
366 RECALVI, S.L.	Mayoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	VIGO
367 RECAMBIOS FRAIN, S.L.	Mayoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	LUGO
368 RECAMBIOS QUASAR, S.L.	Minoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	VIGO
369 RECAMBIOS SANTIAGUESES, S.L.	Minoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	SANTIAGO
370 RECAMBIOS Y TRANSPORTES TRIÑANES, S.L.	Mayoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	BOIRO
371 RECTIFICADOS COMPOSTELA, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	SANTIAGO
372 RECTORAL SANXENXO, S.L.	Restaurantes	PONTEVEDRA
373 REFRESCOS DEL ATLANTICO, S.L.	Elaboración de aguas minerales y otras bebidas no alcohólicas	MARIN
374 REFRIGERACION DE RIVEIRA, S.L.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	RIBEIRA
375 RESIDENCIA TERCERA EDAD VIRGEN GUADALUPE	Geriátricos	MOS
376 RESINAS CASTRO, S.L.	Mayoristas de productos químicos	O PORRIÑO
377 RESTAURANTE CARMEN DOMINGUEZ E HIJAS, SL	Restaurantes	O GROVE
378 ROCAMAR BAYONA, S.L.	Restaurantes	BAIONA
379 RODAMIENTOS VIGO, S.A.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	MOS
380 RODAMIENTOS Y ACCESORIOS CONDE, S.L.	Mayoristas de máquinas herramienta	SAN CIBRAO DAS VIÑAS
381 RODICUT INDUSTRY, S.A.	Fabricación de otros productos de plástico (poliuretano, resina de poliéster...)	MOS
382 ROLUX SERIGRAFIA Y ROTULACION, S.L.	Impresión de periódicos y artes gráficas	CAMBRE
383 ROSALES GRUPO AVICOLA, S.L.	Mayoristas de animales vivos	SALVATERRA DE MIÑO
384 ROYDISA, S.A.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	SANTIAGO
385 RS MOTOR POWER SOLUTIONS, S.L.	Fabricación maquinaria para la industria metalúrgica, extractiva y de la construcción	O PORRIÑO
386 RUANO E HIJOS, S.L.	Acuicultura	POIO
387 SAFE EDUCACION Y FORMACION, S.L.	Educación y actividades auxiliares	OURENSE
388 SAFETOP INNOVATIVE PROTECTION, S.L.	Mayoristas de textiles y prendas de vestir	OLEIROS
389 SAN TROCADO, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	O CARBALLIÑO
390 SANTOS, COCINA Y BAÑO, S.L.	Fabricación de muebles de cocina, excepto de madera	BOQUEIXON
391 SAPA CONTENEDORES Y SERVICIOS, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	VEDRA
392 SAYANES MAR, S.L.	Mayoristas de pescados y mariscos	VIGO
393 SEAMO ASTURIAS, S.L.	Mayoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	A CORUÑA
394 SEGUIMAR, S.L.	Ferreterías	VIGO
395 SEGURGAL SISTEMAS, S.L.	Otras instalaciones en obras (ascensores, aislamientos térmicos...)	VIGO
396 SEK ATLANTICO, S.L.U.	Educación y actividades auxiliares	POIO
397 SEMILLAS SIDIPAL, S.L.	Mayoristas de materias primas agrarias y alimentos para animales	CAMBRE
398 SEPELIOS SAN MARCOS, S.L.	Funerarias	PONTEVEDRA
399 SERGAVE, S.L.	Mayoristas de productos farmacéuticos	OURENSE
400 SERMOGA OSSORIO FRANQUEO, S.L.	Actividades postales y de correos	A CORUÑA
401 SERRA CASTROVERDE, S.L.	Floristerías y tiendas de animales	CASTROVERDE
402 SERVICIOS AGRICOLAS POSE, S.L.	Servicios para agricultura	CARBALLO
403 SERVICIOS ESTACION, S.L.	Alquiler de maquinaria y equipo para la construcción e ingeniería civil	PADRON
404 SERVICIOS GRAFICOS ARTEIXO, S.L.	Impresión de periódicos y artes gráficas	ARTEIXO
405 SERVICIOS REUNIDOS EXTERNALIZACION, S.L.	Agencias de empleo y colocación	A CORUÑA

► Empresas bien gestionadas



Empresa	Sector	Localidad
406 SERVICIOS TECN. INTEGRADOS NOROESTE, S.L	Minoristas de ordenadores y programas informáticos	VILAGARCIA DE AROUSA
407 SERVICIOS TECNOINDUSTRIALES DEL NOROESTE	Reparación de maquinaria	PONTEVEDRA
408 SERVIVA INTEGRAL, S.L.	Restaurantes	ARTEIXO
409 SETTA ASESORES, S.L.	Minoristas muebles, exc. madera, aparatos de iluminación y otros artíc. uso doméstico	A CORUÑA
410 SISTEMAS INTEGRADOS SERVIC. TELECONTROL	Fabricación de aparatos de medida, control, óptica y equipo fotográfico	SANTIAGO
411 SISTEMAS MACROCOPIA, S.L.	Minoristas de ordenadores y programas informáticos	LUGO
412 SISTEMAS Y COMUNICACIONES DE VIGO, S.L.	Minoristas de ordenadores y programas informáticos	VIGO
413 SOAPA GALICIA, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	A CORUÑA
414 SOC. GESTORA DE MANTENIMIENTOS INSTALAC.	Fontanería, calefacción y aire acondicionado	PONTEVEDRA
415 SOTRONIC INNOVATION TECHNOLOGY, S.L.	Programación informática	VIGO
416 STAR ELECTRONICA, S.L.	Mayoristas de electrodomésticos	BUEU
417 STORES PERSAN, S.L.	Fabricación de otros pdtos. textiles, excepto prendas de vestir (alfombras, moquetas...)	SAN CIBRAO DAS VIÑAS
418 SUMINISTROS BPC, S.L.	Mayoristas de ferretería, fontanería y calefacción	MONFORTE DE LEMOS
419 SUMINISTROS CALEFON, S.L.	Mayoristas de ferretería, fontanería y calefacción	SANTIAGO
420 SUMINISTROS INDUSTRIALES CIRE, S.L.	Mayoristas de máquinas herramienta	MELIDE
421 SUPERMERCADO A CONDE ALLARIZ, S.L.	Supermercados e hipermercados	ALLARIZ
422 SUPERMERCADO MERCAMAS TUÑAS, S.L.	Supermercados e hipermercados	SANTA COMBA
423 SUPERTI A PONTENOVA, S.L.	Minoristas otros ptos. alimenticios especializ. (autoserv., congelados, gourmet...)	A PONTENOVA
424 SUREYA, S.L.	Minoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	VIGO
425 SVENSKA BEARING, S.L.	Fabricación de maquinaria de uso general	CAMBADOS
426 T. MOURE, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	TOMIÑO
427 TABERNA O SECRETO, S.L.U.	Bares y cafeterías	A CORUÑA
428 TACISA TRANSITARIA, S.L.	Actividades anexas al transporte terrestre (parkings, asistencia en carretera...)	A CORUÑA
429 TALLERES CAPELO, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	DUMBRIA
430 TALLERES DAVISAN, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	BUEU
431 TALLERES ELMACAR, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	CUNTIS
432 TALLERES EUGENIO BARREIRO, S.L.U.	Reparación de maquinaria	MARIN
433 TALLERES HERMINDO, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	PONTEAREAS
434 TALLERES MECANICOS PARDO, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	MONFORTE DE LEMOS
435 TALLERES RAMOS DE LUGO, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	LUGO
436 TALLERES RESONI, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	TOMIÑO
437 TALLERES RIAL, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	LALIN
438 TALLERES Y GRUAS REGUEIRA, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	VILAGARCIA DE AROUSA
439 TANATORIO AS BURGAS, S.L.	Funerarias	OURENSE
440 TAPAS AREAL, S.L.	Restaurantes	VIGO
441 TARLOGIC SECURITY, S.L.	Otros serv. relacionados con las TIC (instalación ordenadores y programas informát.)	TEO
442 TARRIO Y SUAREZ, S.L.	Preparación de terrenos	RIANXO
443 TECNICA DENTAL STUDIO VP, S.L.	Fabricación de equipos y suministros médicos y odontológicos	LUGO
444 TECNOSOS GALICIA, S.L.	Reparación de ordenadores y de otros artículos de uso doméstico	A CORUÑA
445 TECSOLED, S.L.	Minoristas muebles, exc. madera, aparatos de iluminación y otros artíc. uso doméstico	CULLEREDO
446 TEIGA TMI, S.L.	Instalaciones eléctricas	BERGONDO
447 TEJENOVNO COVAS, S.L.	Supermercados e hipermercados	VIVEIRO
448 TEXAS CONTROLS, S.L.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	BERGONDO
449 TEYCAGA, S.L.	Instalaciones eléctricas	SAN CIBRAO DAS VIÑAS
450 TINTANEGRA COMBARRO, S.L.	Bares y cafeterías	POIO

▶ Empresas bien gestionadas



Empresa	Sector	Localidad
451 TITON HOSTELERIA, S.L.	Restaurantes	A CORUÑA
452 TOLDOS OURENSE, S.L.	Fabricación de otros pdtos. textiles, excepto prendas de vestir (alfombras, moquetas...)	OURENSE
453 TOPCAD INGENIERIA, S.L.	Servicios técnicos de ingeniería	RIBADEO
454 TORNILLERIA Y SUMINISTROS GALLEGOS, S.L.	Mayoristas de ferretería, fontanería y calefacción	ARTEIXO
455 TORRE DE NUÑEZ DE CONTURIZ, S.L.U.	Fabricación de productos cárnicos	LUGO
456 TORUS SOFTWARE SOLUTIONS, S.L.	Otros serv. relacionados con las TIC (instalación ordenadores y programas informát.)	A CORUÑA
457 TORVAR, S.L.	Alquiler de otra maquinaria, equipos y bienes tangibles (ordenadores, caravanas...)	LUGO
458 TRABE SOLUCIONES, S.L.	Programación informática	A CORUÑA
459 TRAFEMA, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	MOS
460 TRANS ROBRA, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	OUTEIRO DE REI
461 TRANSMARBOR, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	NOIA
462 TRANSPORTES GALASTUR, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	A CORUÑA
463 TRANSPORTES GENEBRANDO CASTRO, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	OUTES
464 TRANSPORTES JOSE A. RARIS MARTINEZ, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	PADRON
465 TRANSPORTES MANUEL CID DIAZ, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	O PORRIÑO
466 TRANSPORTES MAPIR, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	A POBRA DO CARAMIÑAL
467 TRANSPORTES MORGADO Y SILVA, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	TOMIÑO
468 TRANSPORTES PIADELA, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	BETANZOS
469 TRANSPORTES TESALUMY, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	CATOIRA
470 TRANSPORTES ZOÑAN, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	MONDOÑEDO
471 TRANSTAMBRE, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	SANTIAGO
472 TRATAMIENTOS ECOLOGICOS DEL NOROESTE, SL	Recogida y gestión de residuos	TOURO
473 TREDESS 2010, S.L.	Fabricación de ordenadores y equipos de telecomunicaciones	SANTIAGO
474 TRIENXIS, S.L.	Fabricación otra maquinaria especializ. (industria del papel, plástico, la madera...)	PONTEVEDRA
475 TRILEUCO SOLUTIONS, S.L.	Telecomunicaciones	OLEIROS
476 TTES. FERRONOGA, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	VILANOVA DE AROUSA
477 TUMBADOIRO, S.L.	Fabricación de maquinaria de uso general	SADA
478 ULEX SOLUCIONES, S.L.	Programación informática	A CORUÑA
479 UNION DISTRIBUIDORES ELECTRICIDAD, S.A.	Transporte, distribución y comercio de energía eléctrica	SANTIAGO
480 VAIPER AUTOMOCION, S.L.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	SANTIAGO
481 VARELA VAZQUEZ, S.L.	Restaurantes	FENE
482 VELNEO, S.A.	Programación informática	O PORRIÑO
483 VIAJES ABRA-MAR, S.A.	Agencias de viajes y operadores turísticos	VIGO
484 VICUS DESARROLLOS TECNOLOGICOS, S.L.	Investigación y desarrollo	VIGO
485 VIDRIOMOSS, S.L.	Pintura y acristalamiento	A ESTRADA
486 VIFER Y DE DIEGO, S.L.	Impresión de periódicos y artes gráficas	CULLEREDO
487 VIGOPERIO, S.L.	Dentistas	VIGO
488 VIGUESA DE GRASAS ACEITES LUBRICANTES,SL	Mayoristas de combustibles, gas y productos similares	VIGO
489 VILLARINO, S.A.T. 1010 XUGA	Explotación de ganado bovino	CASTRO DE REI
490 VINILOS LUGO, S.L.	Preimpresión, encuadernación y reproducción de soportes grabados	LUGO
491 VIÑA CARTIN, S.L.	Elaboración de vinos	VILANOVA DE AROUSA
492 VIP GALICIA, S.A.	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	O PORRIÑO
493 VIVEROS BRANDARIZ, S.L.	Silvicultura	SADA
494 VIVEROS MAÑENTE, S.L.	Silvicultura	FOZ
495 VMV COSMETICS GROUP GALICIA, S.L.	Mayoristas de perfumería y cosmética	CALDAS DE REIS

▶ Empresas bien gestionadas



Empresa	Sector	Localidad
496 WERKU TOOLS, S.A.	Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado	A CORUÑA
497 WILLOW CREEK, S.L.	Restaurantes	A CORUÑA
498 WIND1000-SERVICES, S.L.	Instalaciones eléctricas	SANTIAGO
499 XARDINOVA CORUÑA, S.L.	Floristerías y tiendas de animales	OLEIROS
500 Z.R. FASHION, S.L.	Minoristas de prendas de vestir y complementos	OURENSE
501 ZELER LOXISTICA, S.L.	Transporte de mercancías por carretera	PEREIRO DE AGUIAR

Centraremos ahora nuestra atención en aquellas empresas que consiguen alcanzar una mayor facturación en 2020. Seguidamente presentamos las diez primeras empresas con mayores ingresos de explotación procedentes del desarrollo de su actividad empresarial a lo largo de 2020.

▶ Ranking de empresas bien gestionadas en función de los Ingresos de explotación, 2020

1 NUTRIMENTOS DEZA, S.A.	Fabricación de productos para la alimentación animal	120.107.733
2 MAPE ASESORES, S.A.	Mayoristas de productos farmacéuticos	113.306.848
3 COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE ALGAS MARINAS, S.A. Grupo: COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE ALGAS MARINAS	Elaboración de especias, salsas, preparados alimenticios y similares	105.247.142
4 EXTRUSIONADOS GALICIA, S.A.U. Grupo: GESTIÓN CORPORATIVA QUINTA	Producción de aluminio	97.029.549
5 REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.	Clubes deportivos	69.173.487
6 AD GRUPO REGUEIRA, S.A. Grupo: AD REGUEIRA	Mayoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	67.511.428
7 ECOMAS SUPERMERCADOS, S.L. Grupo: GADISA	Supermercados e hipermercados	51.463.389
8 PROGANDO, S.L.	Fabricación de productos para la alimentación animal	45.998.405
9 CONSERVAS CERQUEIRA, S.A.	Fabricación de conservas	45.049.137
10 RECAMBIOS FRAIN, S.L.	Mayoristas de repuestos y accesorios de vehículos de motor	43.134.383

Los ingresos derivados de las respectivas actividades de estas diez empresas representan en torno al 27% del total facturado por las 501 empresas que alcanzaron el indicador empresa bien gestionada en 2020.

Las tres primeras empresas superan todas y cada una los 100 millones de ingresos, perteneciendo dos de ellas al sistema productivo Agroalimentario y la tercera realizando su actividad en el sistema productivo de Productos químicos.

Encabeza este ranking NUTRIMENTOS DEZA, S.A., que presentaba igual posición en el pasado Informe ARDÁN 2021, lo que nos indica la consistencia de esta empresa en el desarrollo de una buena gestión, desarrollando la Fabricación de piensos.

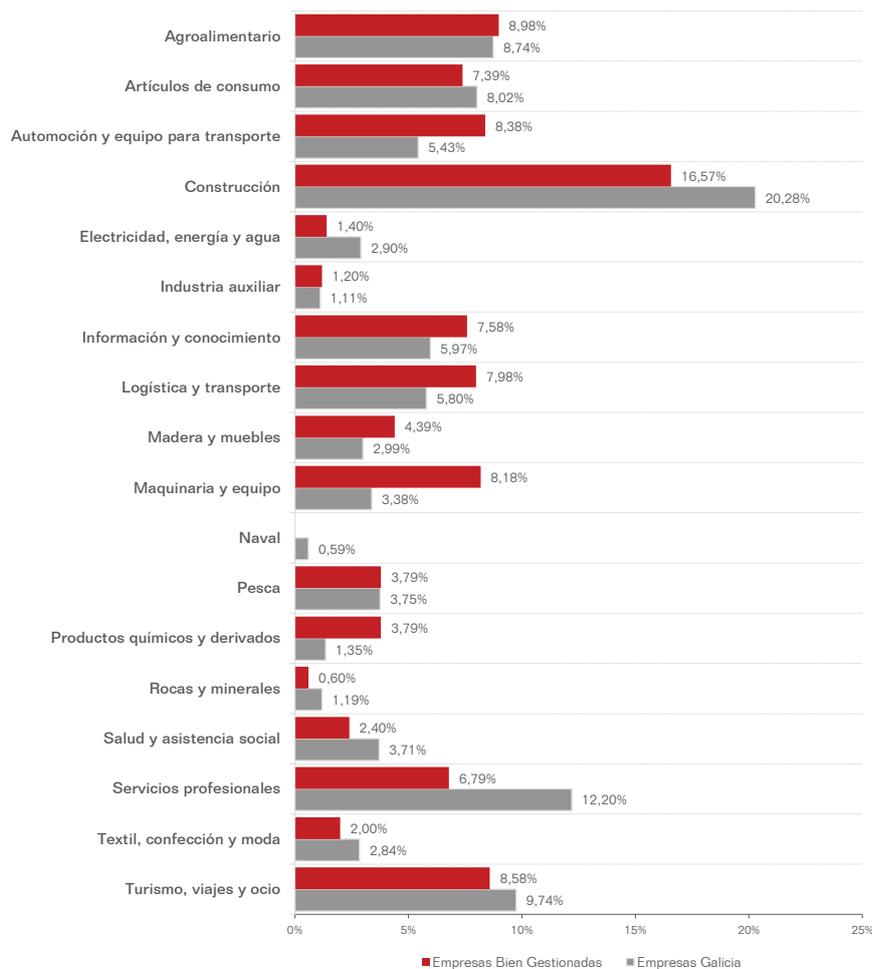
A continuación, le sigue MAPE ASESORES, S.A., Mayorista de productos sanitarios, parafarmacéuticos, ortopédicos, cosméticos y hospitalarios.

En tercer lugar, descendiendo una posición respecto al pasado Informe, COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE ALGAS MARINAS, S.A. cuyo objeto social consiste en la Industrialización y tratamiento de las algas marinas.

5.2.1. Las empresas bien gestionadas por sistema productivo

Continuando con el estudio de las 501 empresas bien gestionadas gallegas profundizaremos ahora en su comportamiento sectorial. Pondremos en relevancia la concentración a nivel de sistema productivo de dichas empresas en comparación con la misma representatividad de estos sps en la economía gallega en su conjunto, valorando así el comportamiento de cada sistema productivo en cuanto a las variables que intervienen en la obtención del indicador ARDÁN de empresa bien gestionada.

► Distribución por sistema productivo sectorial de las empresas bien gestionadas vs. total empresas gallegas, 2020



Destaca en primer lugar el sistema productivo de la Construcción tanto en el grupo de las empresas bien gestionadas como en la empresa gallega en su conjunto. Del total de empresas gallegas (32.627 en el Informe que nos ocupa) 83 han alcanzado el indicador de empresa bien gestionada en 2020. Presentan una mayor concentración de esta tipología de empresas los sectores de Construcción de edificios, Instalaciones eléctricas y Mayoristas de ferretería, fontanería y calefacción, fundamentalmente.

A continuación, el 8,98% del total de empresas BG desarrollan su actividad dentro del sistema productivo Agroalimentario, destacando los Mayoristas de materias primas agrarias y alimentos para animales, Fabricantes de productos de panadería, molinería y pastas alimenticias y Fabricantes de productos cárnicos, dada su mayor concentración de empresas galardonadas.

El tercer sistema productivo destacado por el número de empresas bien gestionadas es Turismo, viajes y ocio que también ocupa igual posición en cuanto al total de empresas gallegas se refiere. El mayor número de empresas con este indicador, superior al 60% de este sistema productivo, realiza actividades de Restaurantes, también son reseñables las actividades de los Bares y cafeterías y los Alojamientos turísticos, campings y similares.

Si nos ceñimos ahora al comportamiento de cada sistema productivo en la consecución del indicador de buena gestión podemos inferir que el que presenta una mejor actuación en 2020 es, al igual que en el pasado Informe ARDÁN, Productos químicos y derivados. Detectadas 19 empresas BG que suponen un 3,79% del total de empresas BG y representan tan sólo un 1,35% del total de las empresas gallegas de este Informe (32.627 empresas). Estas 19 empresas, de un total de 441 que conforman este sistema productivo, son capaces de alcanzar el indicador de empresa bien gestionada en el año 2020, lo que se materializa en un 4,31% del total.

Si atendemos al total de empresas gallegas nos encontramos con un porcentaje notoriamente inferior, ya que de un total de 32.627 entidades que contempla este Informe, tan sólo un 1,54% son consideradas empresas bien gestionadas, que son las 501 que analizamos en este capítulo.

Le sigue Maquinaria y equipo, 41 empresas BG de las 1.103 de este sistema productivo (3,72%).

En tercer lugar, Automoción y equipo para transporte donde el 2,37% de las empresas consiguen el indicador BG. Son 42 empresas de un total de 1.771 que conforman este sistema productivo las que alcanzan este galardón en 2020.

5.2.2. Las empresas bien gestionadas por comarca

Incorporaremos ahora una nueva visión de las 501 empresas bien gestionadas, esta vez desde una perspectiva territorial, más concretamente abordando una visión a nivel comarcal de esta tipología de empresas. Veremos su comportamiento y enfatizaremos este análisis en las dos primeras comarcas en función del número de empresas bien gestionadas que allí residan.

► Distribución de empresas bien gestionadas por comarca, 2020

	nº	%		nº	%		
1	A Coruña	94	18,76%	7	Ourense	22	4,39%
2	Vigo	87	17,37%	8	Barbanza	15	2,99%
3	Lugo	33	6,59%	9	Ferrol	14	2,79%
4	Santiago	32	6,39%	10	O Morrazo	13	2,59%
5	Pontevedra	27	5,39%	*	Otras	138	27,54%
6	O Salnés	26	5,19%				
				Empresas BG		501	100%

* Otras: A Mariña Oriental, O Baixo Miño, Bergantiños, Caldas, Deza, Terra Chá, Betanzos, Noia, O Condado, Ordes, Meira, A Mariña Central, A Mariña Occidental, Sarria, Xallas, A Ulloa, Arzúa, Fisterra, O Sar, Terra de Lemos, Terra de Soneira, A Barcala, A Limia, Eume, O Carballiño, Valdeorras, Allariz-Maceda, Chantada, O Ribeiro, Ortegá, Os Ancares, Taboas-Terra de Montes, Terra de Melide, Verín

Las tres primeras comarcas gallegas agrupan el 43% del total de la buena gestión registrada en la comunidad gallega a lo largo del ejercicio 2020.

A Coruña es la comarca más destacada en cuanto a la concentración de empresas BG se refiere, 94 entidades residentes en esta comarca alcanzan este indicador en 2020. Representan un 18,76% del total detectado en Galicia.

Le sigue la comarca de Vigo que ostenta un 17,37% del total de empresas gallegas con esta distinción, concretamente son 87 las que la obtienen.

En la comarca lucense 33 empresas alcanzan este indicador. Santiago registra una empresa menos, 32 empresas en particular.

Las restantes comarcas presentan una concentración de empresas bien gestionadas inferior al 6% del total analizado en Galicia. Como ya expondremos minuciosamente en el último apartado de este capítulo, alcanzar el indicador de empresa bien gestionada no es tarea fácil, lo pone de manifiesto la siguiente ilustración donde observamos que tan solo un 1,77% de las empresas de la comarca de A Coruña y un 1,39% de las viguesas obtienen este galardón en el ejercicio 2020. Porcentajes medio punto inferiores a los registrados en el Informe ARDÁN Galicia 2021.

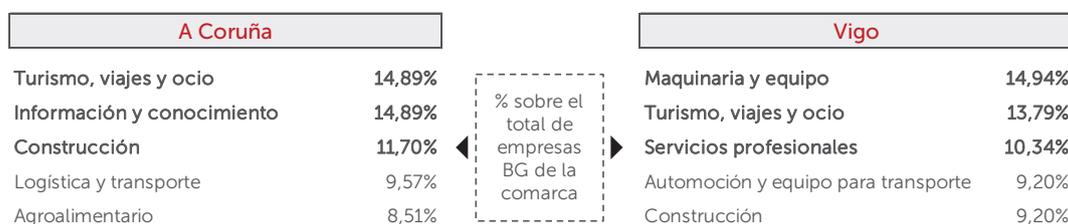
► Concentración de empresas bien gestionadas en las principales comarcas, 2020



Seguidamente examinaremos el comportamiento sectorial dentro de las dos comarcas destacadas, poniendo en valor las actividades más relevantes en función del número de empresas con este indicador.

La comarca de A Coruña concentra en torno al 19% de las empresas bien gestionadas de Galicia. Tres sistemas productivos son los responsables del 41% del total de empresas con dicho indicador en esta comarca. Restaurantes y Bares y cafeterías son los sectores más relevantes en el sistema productivo de Turismo, viajes y ocio. Por otro lado, en Información y conocimiento sobresalen la Impresión de periódicos y artes gráficas, Programación informática y Otros servicios relacionados con las TIC.

► Distribución sectorial de las empresas bien gestionadas en las principales comarcas, 2020

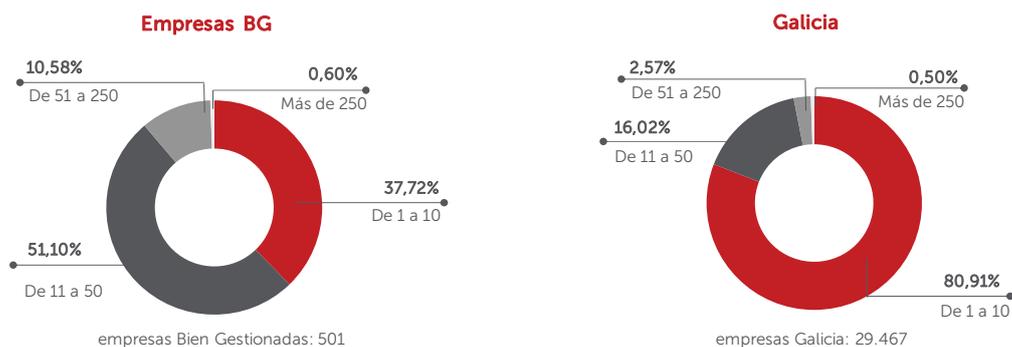


Vigo localiza el 17% de las bien gestionadas de Galicia. Los sectores más representativos son Mayoristas de otra maquinaria y equipo no especializado (46% del total) en Maquinaria y equipo. En Turismo, viajes y ocio los Restaurantes y Bares y cafeterías. En tercer lugar, y dentro de los Servicios profesionales, destacamos las Actividades de contabilidad y los Servicios a edificios e Instalaciones.

5.2.3. Las empresas bien gestionadas por rango de empleo

En último lugar estudiaremos el comportamiento de las empresas bien gestionadas en cuanto a la variable de empleo se refiere, incorporando también el referido para el total de las empresas gallegas de este Informe (32.627 empresas) con datos en el periodo 2018-2020. Para este análisis solo tendremos en cuenta las empresas con dato de empleo en 2020, viéndose reducida la muestra gallega a 29.467 empresas. Hay que mencionar que en el caso de las empresas bien gestionadas todas y cada una de ellas presentan dato de empleo ya que uno de los criterios base de este indicador es que las empresas tengan una cifra de empleados superior a 5 en los tres años del estudio.

► Distribución empresas bien gestionadas vs. total Galicia por rango empleo, 2020



El intervalo de empleo más representativo en las empresas BG es el de 11 a 50 trabajadores, un 51% de ellas así lo declaran, frente al que registra la empresa gallega donde casi el 81% se ubica en el tramo de 1 a 10 trabajadores.

En un porcentaje muy similar coinciden las empresas BG y la empresa gallega, y es en el de un número de trabajadores superior a 250. Mientras que en la primera supone un 0,6% del total, en la empresa gallega este porcentaje representa un 0,5%.

La principal conclusión que se deriva del análisis gráfico es que las empresas con una plantilla superior a 11 trabajadores aglutinan el 62,28% de las empresas bien gestionadas, mientras que en el total de empresas gallegas suponen un 19%. Esta conclusión nos reafirma en que el tamaño de la empresa determina una mayor probabilidad en la consecución del indicador ARDÁN de empresa bien gestionada.

5.2.4. La importancia de las empresas bien gestionadas

Los criterios que ha de superar una empresa en la realización de su actividad empresarial para conseguir el indicador ARDÁN de empresa bien gestionada no son tarea fácil. Ha de exceder durante tres años consecutivos (2018 a 2020) la mediana de su sector en crecimiento de Ingresos, Liquidez, Rentabilidad económica y Productividad. Prueba de ello es que de un total de 32.627 empresas gallegas tan solo un 1,54% consiguen superar dicho umbral, en este Informe que nos ocupa han sido 501 empresas las que lo han conseguido.

Una vez más pondremos en valor esta tipología de empresas, ofreciendo sus resultados frente a los obtenidos por la empresa gallega, evidenciando claramente su fortaleza y superioridad en las variables que determinan su cálculo.

► Parámetros empresas bien gestionadas, 2020 (medianas)

	Crecimiento de Ingresos	Productividad (euros)	Rentabilidad económica	Liquidez
Empresa Gallega	-8,58%	27.611	2,40%	1,71
Empresa BG	2,83%	49.858	12,22%	3,22

Solo las empresas equilibradas, sólidas y notables en prácticamente todos sus aspectos de gestión pueden alcanzar el indicador de empresa bien gestionada.

Buena gestión implica ser competitivos. Las empresas bien gestionadas obtienen resultados que les permiten la consecución de sus objetivos estratégicos y operativos, demostrando así que unas buenas capacidades directivas son determinantes para conseguir la excelencia en el ejercicio de una actividad empresarial. La solidez y el equilibrio sostenidos en el tiempo hacen que presenten un cuadro de mando con indicadores clave, que año tras año superan los valores obtenidos por el sector en el que desarrollan su actividad. Los datos obtenidos en todas las variables tenidas en cuenta en el cálculo del indicador muestran el excepcional comportamiento relativo de estas empresas en relación al obtenido por la empresa gallega.